

COMPTES 2025 DE L'ÉTAT DE NEUCHÂTEL

CONFÉRENCE DE PRESSE

2 avril 2026, Château de Neuchâtel

Conseil d'État

Ordre du jour

1. Introduction

Frédéric Mairy, vice-président du Conseil d'État

2. Vue d'ensemble

Crystel Graf, présidente du Conseil d'État, cheffe du Département de la formation et des finances

3. Compte de résultats 2025

Patrick Aubry, chef du service financier

4. Compte des investissements 2025

Patrick Aubry, chef du service financier

5. Endettement

Patrick Aubry, chef du service financier

6. Bilan et annexes aux comptes

Patrick Aubry, chef du service financier

7. Conclusion

Crystel Graf, présidente du Conseil d'État, cheffe du Département de la formation et des finances

1. Introduction

Frédéric Mairy

Vice-président du Conseil d'État

Comptes 2025 bénéficiaires grâce à des recettes fiscales encore favorables

► Contexte

- Ralentissement économique et progression du taux de chômage ;
- Incertitudes liées aux droits de douane et aux tensions internationales ;
- Hausse importantes des charges de transfert ;
- Recettes fiscales plus importantes que prévues mais en diminution par rapport à 2024.

2. Vue d'ensemble

Crystel Graf

Présidente du Conseil d'État, cheffe du Département
de la formation et des finances

Comptes 2025: chiffres clés

CHF +57.6 millions

Compte de résultats
(bénéfice)

CHF +56.4 millions
l'année précédente

CHF 88.7 millions

Investissements nets

CHF 82 millions
l'année précédente

EPT 2'618

Effectif en équivalents
plein temps au 31.12

2'558 EPT
l'année précédente

CHF 520 millions

Capital propre

CHF 444.5 millions
l'année précédente

CHF 1.6 milliard

Dette (au sens étroit)

CHF 1.8 milliard
l'année précédente

CHF 850 millions

Engagements hors bilan

CHF 1 milliard
l'année précédente

CHF 322.8 millions

Revenus de la péréquation
financière fédérale

CHF 281.7 millions
l'année précédente

CHF 39.9 millions

Part au bénéfice de la
BNS

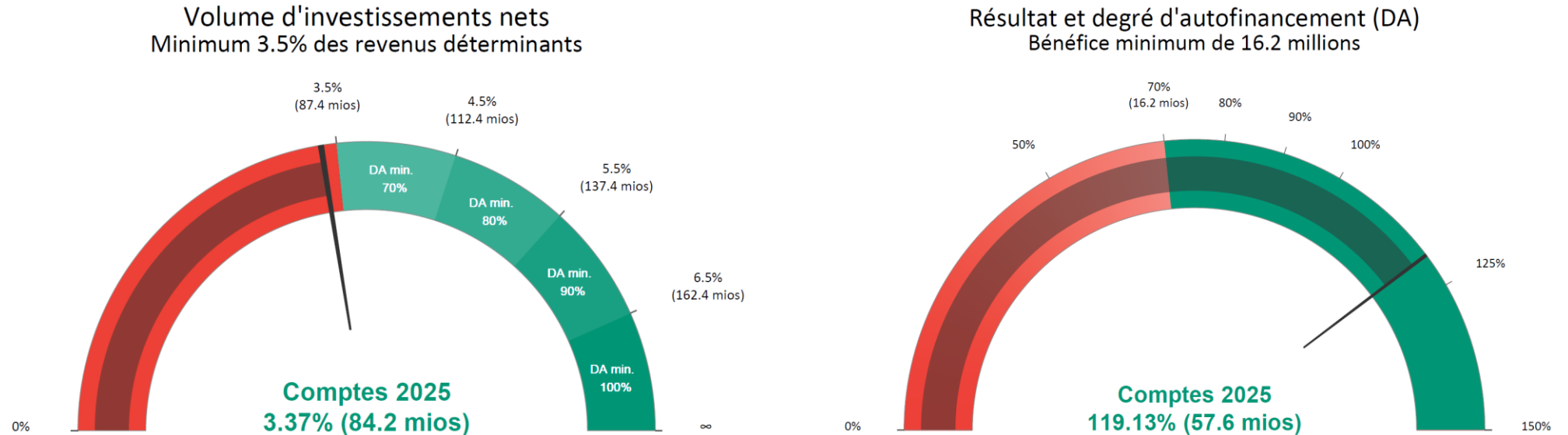
CHF 0
l'année précédente

CHF 1'242 millions

Revenus fiscaux

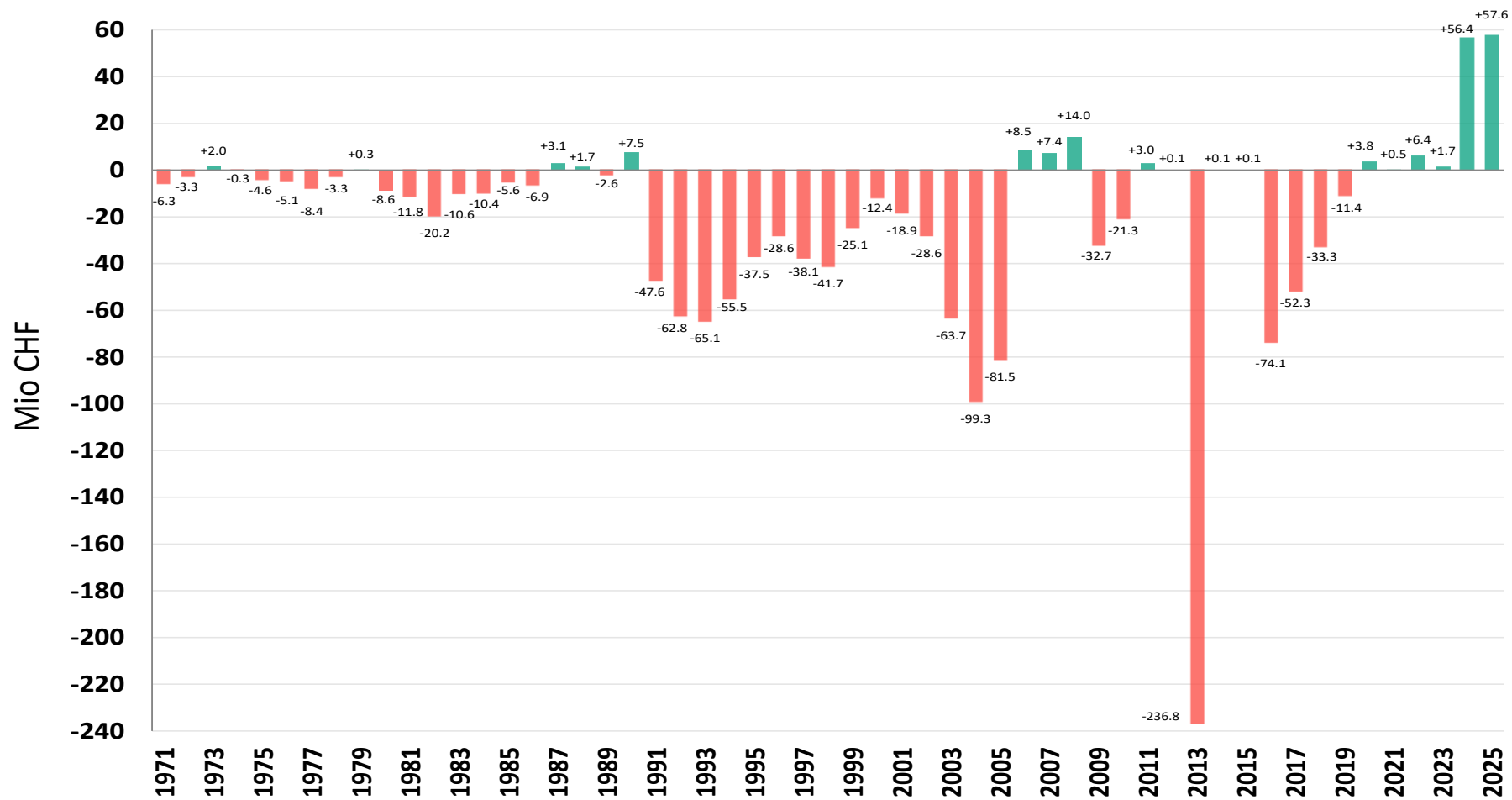
CHF 1'254 millions
l'année précédente

Critères du frein à l'endettement partiellement respectés



- ▶ Des investissements nets déterminants de 87,4 millions représentent la limite minimum pour le respect du 1^{er} critère. Comme ces derniers atteignent 84,2 millions dans les comptes 2025, ce critère n'est pas respecté.
- ▶ Un excédent de revenus de 16,2 millions (dont 4,7 millions pour l'amortissement du découvert) représente la limite minimum pour le respect du 2^{ème} critère. Avec un bénéfice de 57,6 millions, ce critère est respecté.
- ▶ Le minimum des investissements nets déterminants n'étant pas atteint et le degré d'autofinancement supérieur à 100%, 3,3 millions peuvent être reportés sur les exercices futurs sans être pris en compte dans le calcul de l'autofinancement.

Évolution du compte de résultats depuis 1971

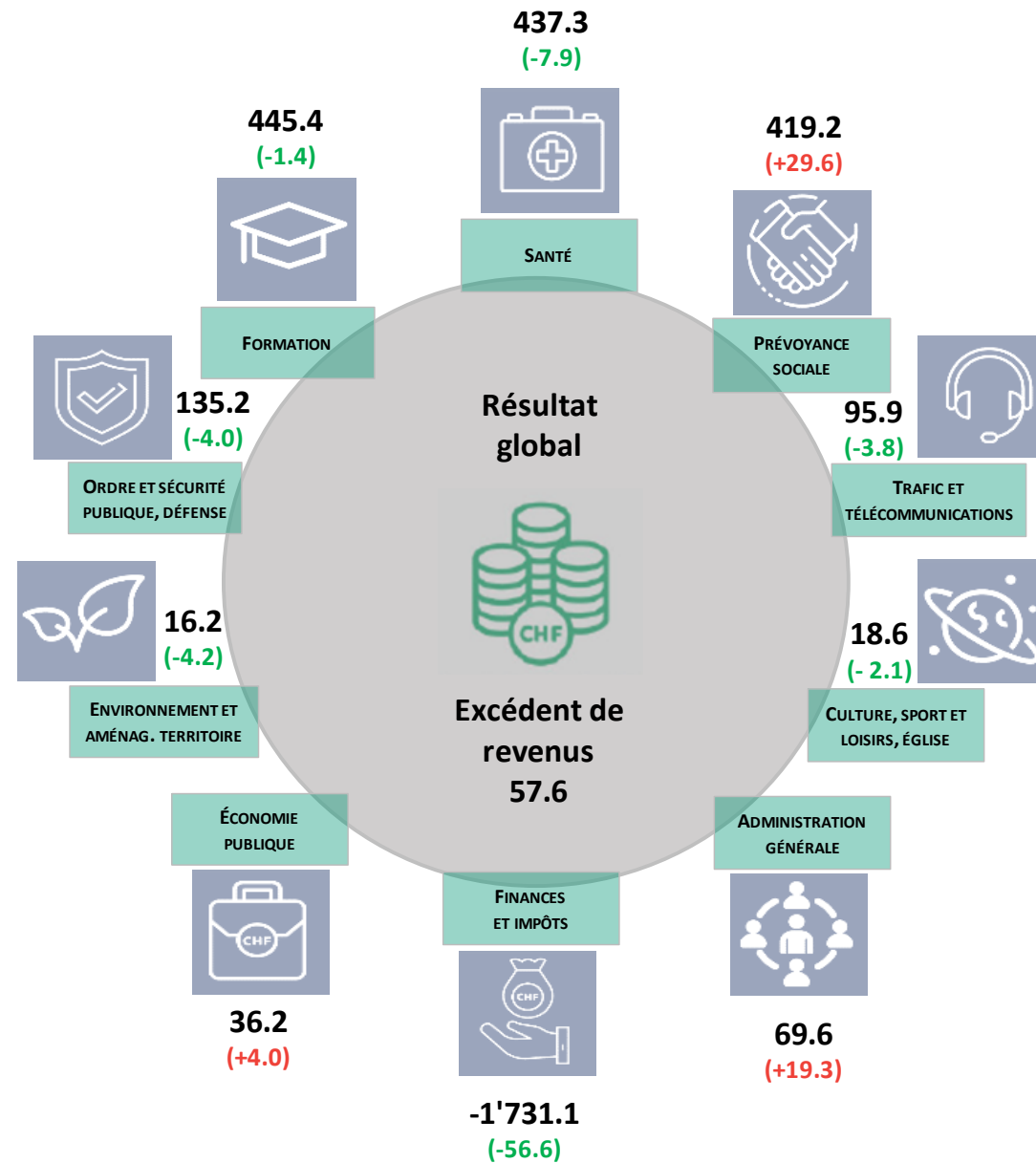


3. Compte de résultats 2025

Patrick Aubry
Chef du service financier

Compte de résultats 2025

(charges nettes et variations par rapport au budget, en millions de francs)



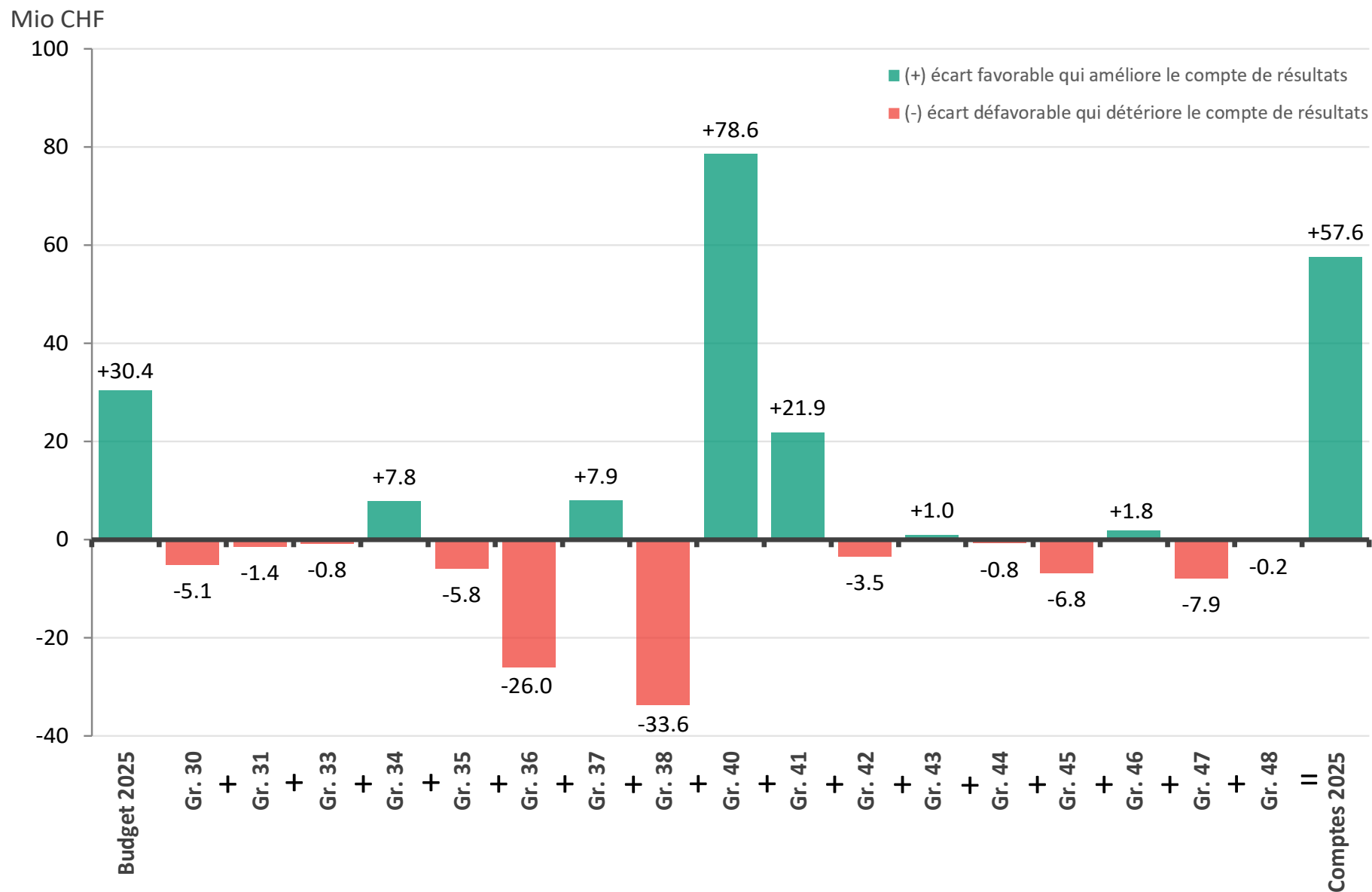
Vue d'ensemble

Trois niveaux de résultats selon MCH2

Compte de résultats détaillé Mio CHF	Comptes 2025	Budget 2025	Écarts C/B (CHF)	Comptes 2024
Revenus d'exploitation (voir détail slide suivante)	2'564.7	2'479.6	+85.2	2'465.1
Charges d'exploitation (voir détail slide suivante)	2'546.3	2'515.1	+31.2	2'430.1
I - Résultat d'exploitation	18.4	-35.5	+54.0	35.0
44 - Revenus financiers	77.1	77.8	-0.8	78.2
34 - Charges financières	18.2	26.0	-7.8	29.5
Résultat financier	58.8	51.8	+7.0	48.7
II - Résultat opérationnel	77.3	16.2	+61.0	83.7
48 - Revenus extraordinaires	34.5	34.7	-0.2	25.9
38 - Charges extraordinaires	54.2	20.5	+33.6	53.3
Résultat extraordinaire	-19.7	14.1	-33.8	-27.3
III - Résultat total	57.6	30.4	+27.2	56.4

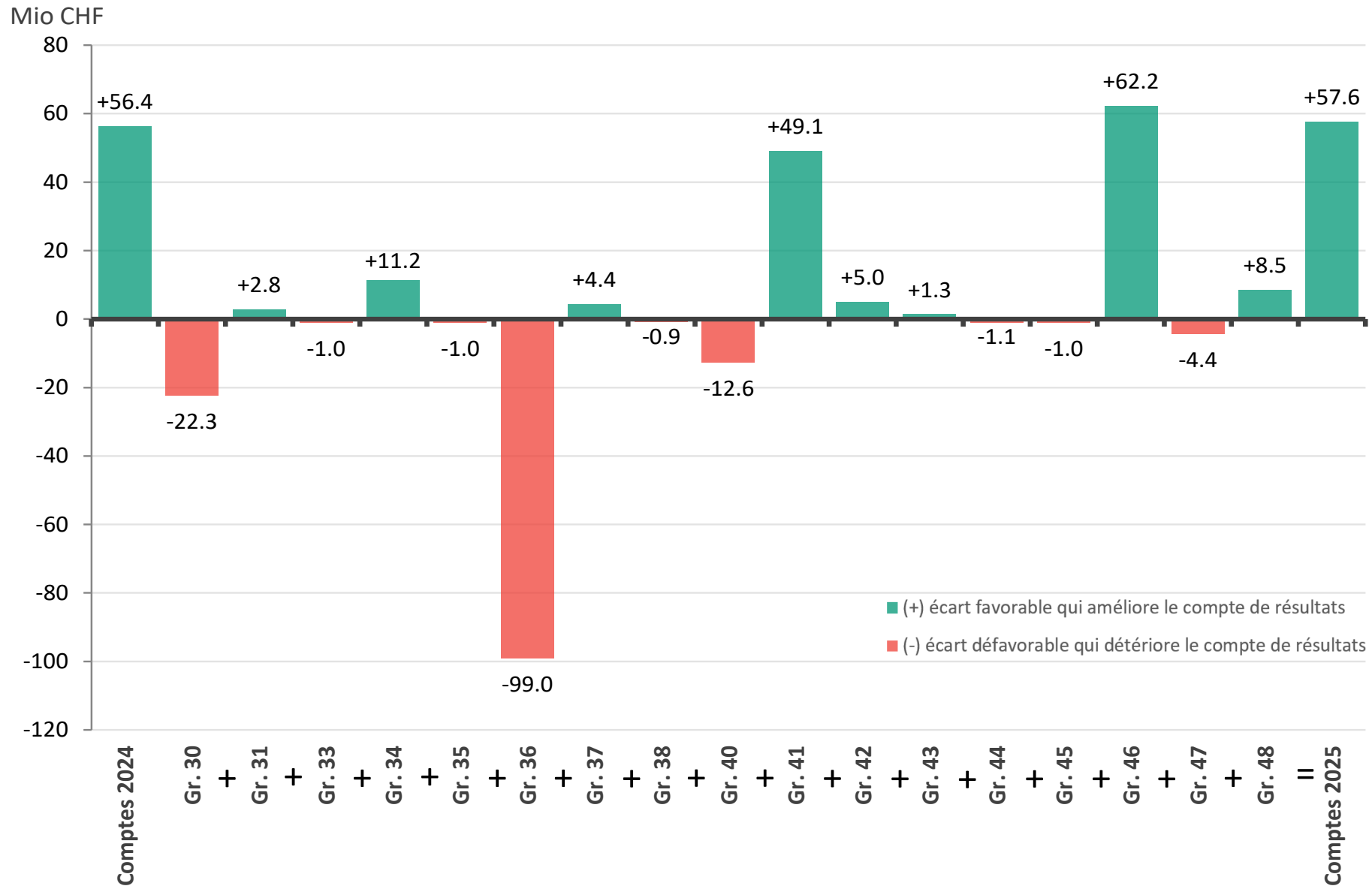
Écarts comptes 2025 – budget 2025

Détail par groupe de charges et de revenus



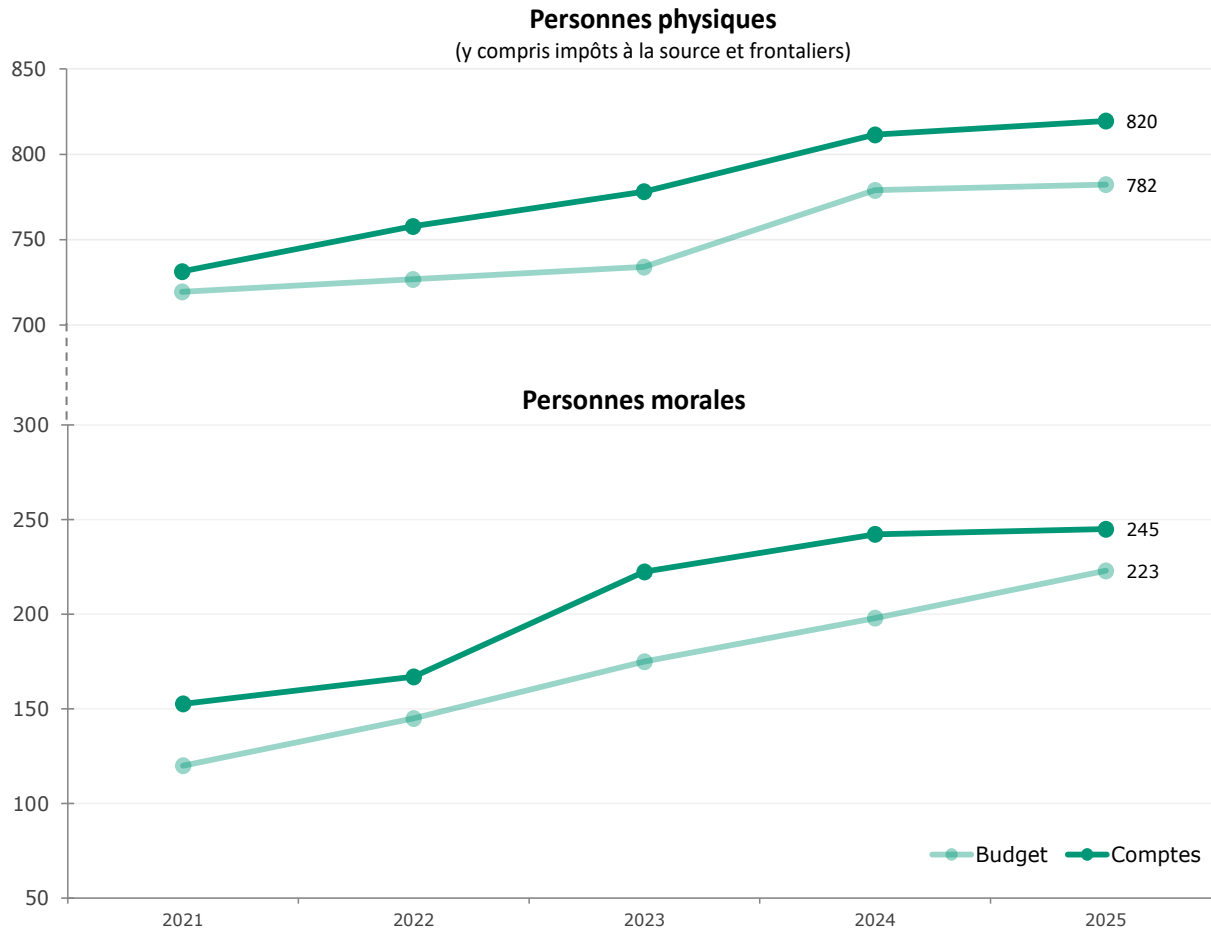
Écarts comptes 2025 – comptes 2024

Détail par groupe de charges et de revenus

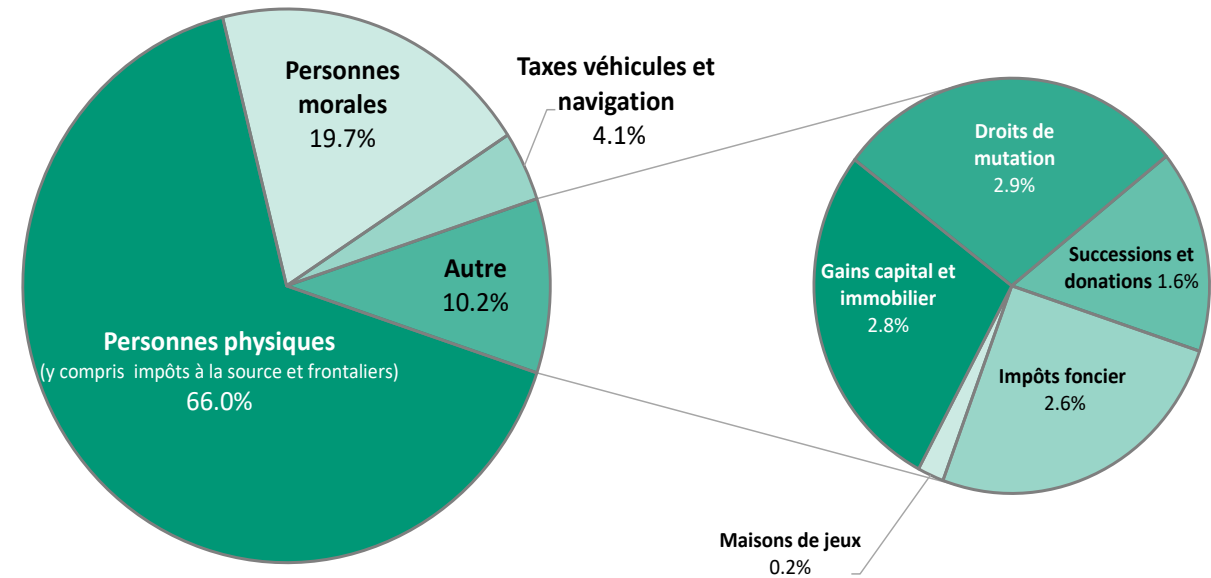


Évolution des recettes fiscales

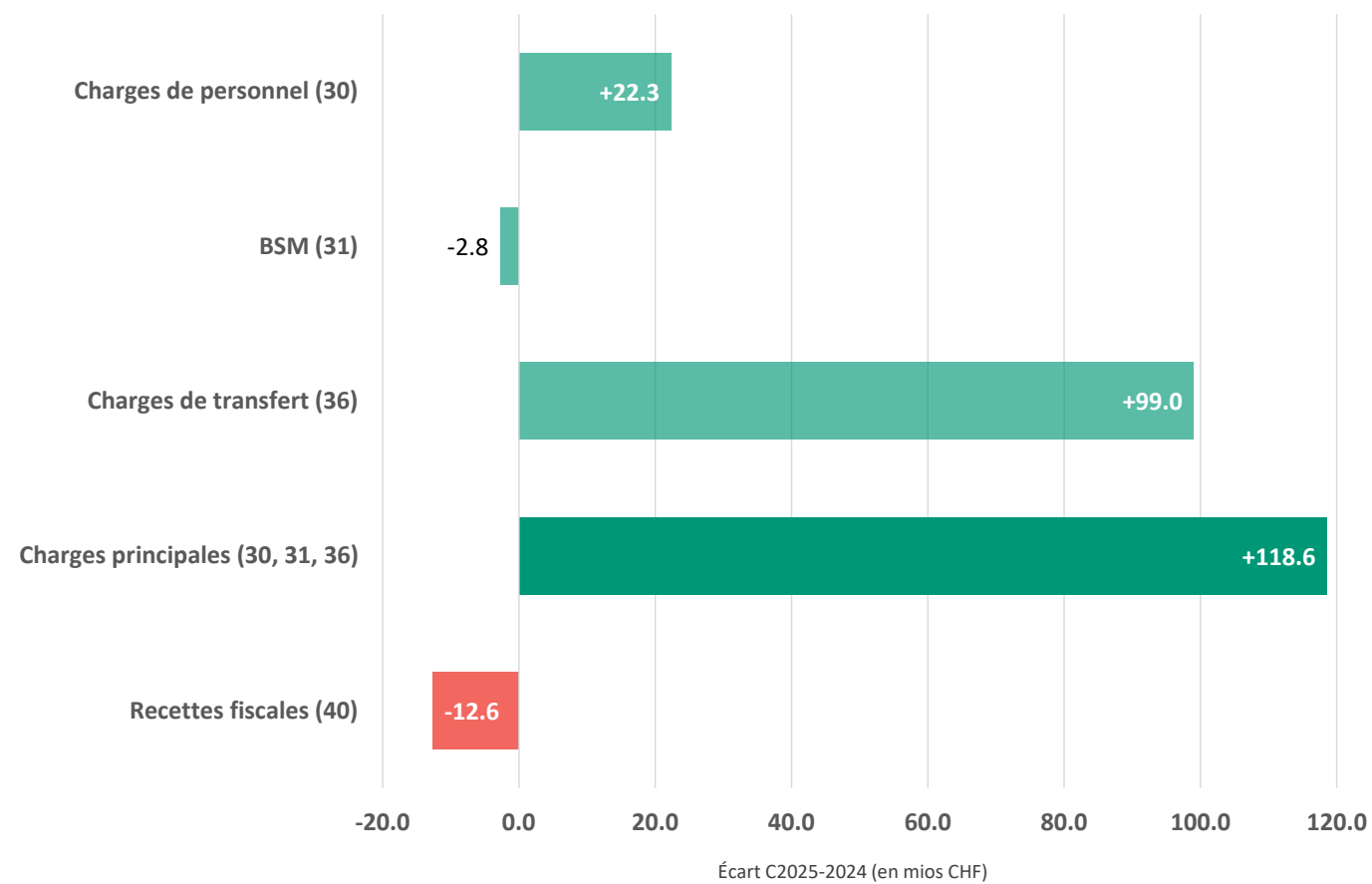
Évolution revenus personnes physiques et morales de 2021 à 2025



Comptes 2025: Répartition des revenus fiscaux (1'241,6 millions de francs)



Évolution des masses importantes de charges et recettes



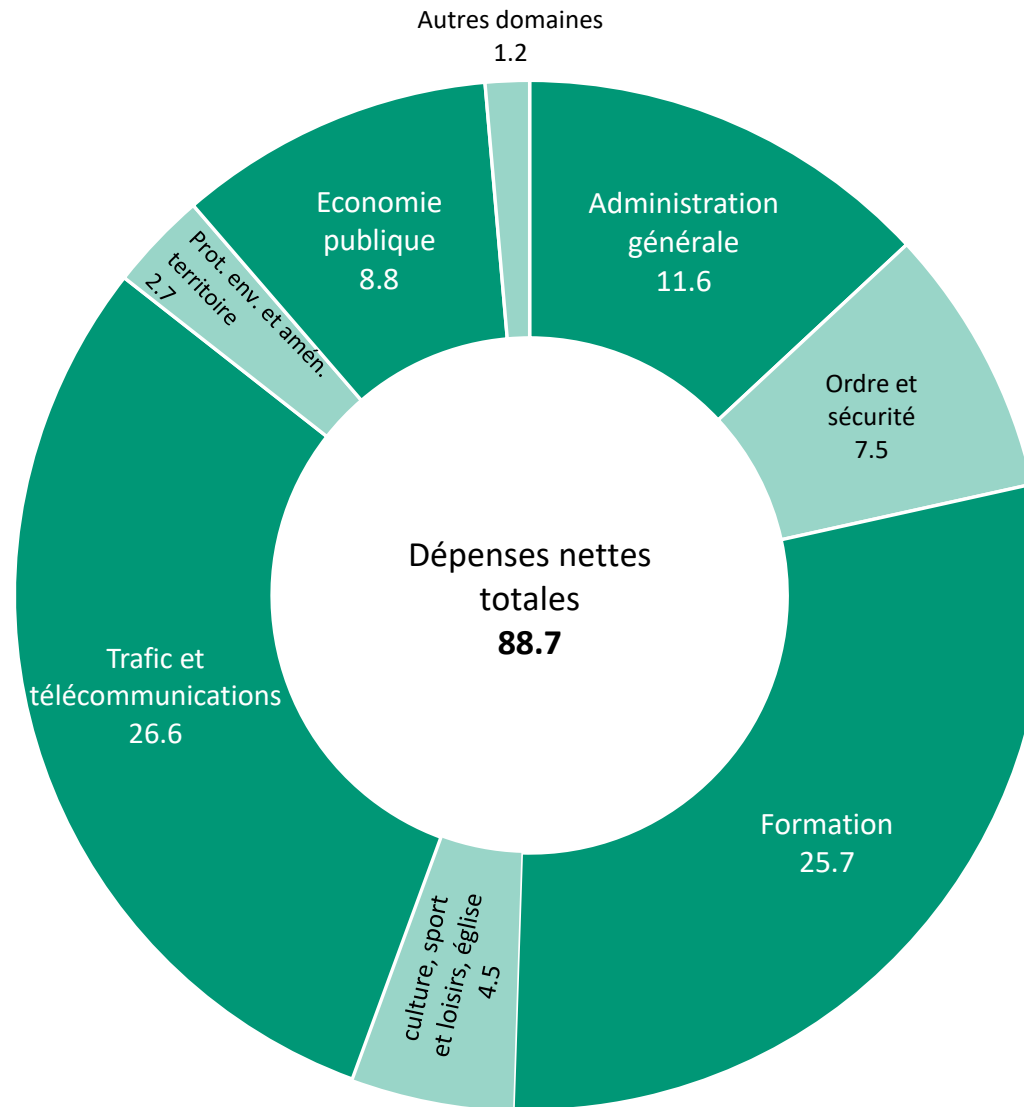
4. Compte des investissements 2025

Patrick Aubry
Chef du service financier

Volume des investissements satisfaisant

- ▶ Investissements nets de CHF 88,7 millions, en hausse par rapport à 2024 (CHF +6,7 millions) ;
- ▶ Malgré plusieurs projets freinés ou reportés, les investissements nets sont entièrement autofinancés et se situent à un niveau acceptable qui confirme la hausse observée ces dernières années ;
- ▶ Écart de CHF 3,3 millions par rapport au minimum imposé par la loi ;
- ▶ Il n'a pas été nécessaire de prélever à la réserve en faveur du développement durable pour le compte des investissements, alors que le budget prévoyait CHF 2 millions de prélèvement.

Dépenses nettes d'investissement par domaine fonctionnel (en millions de francs)



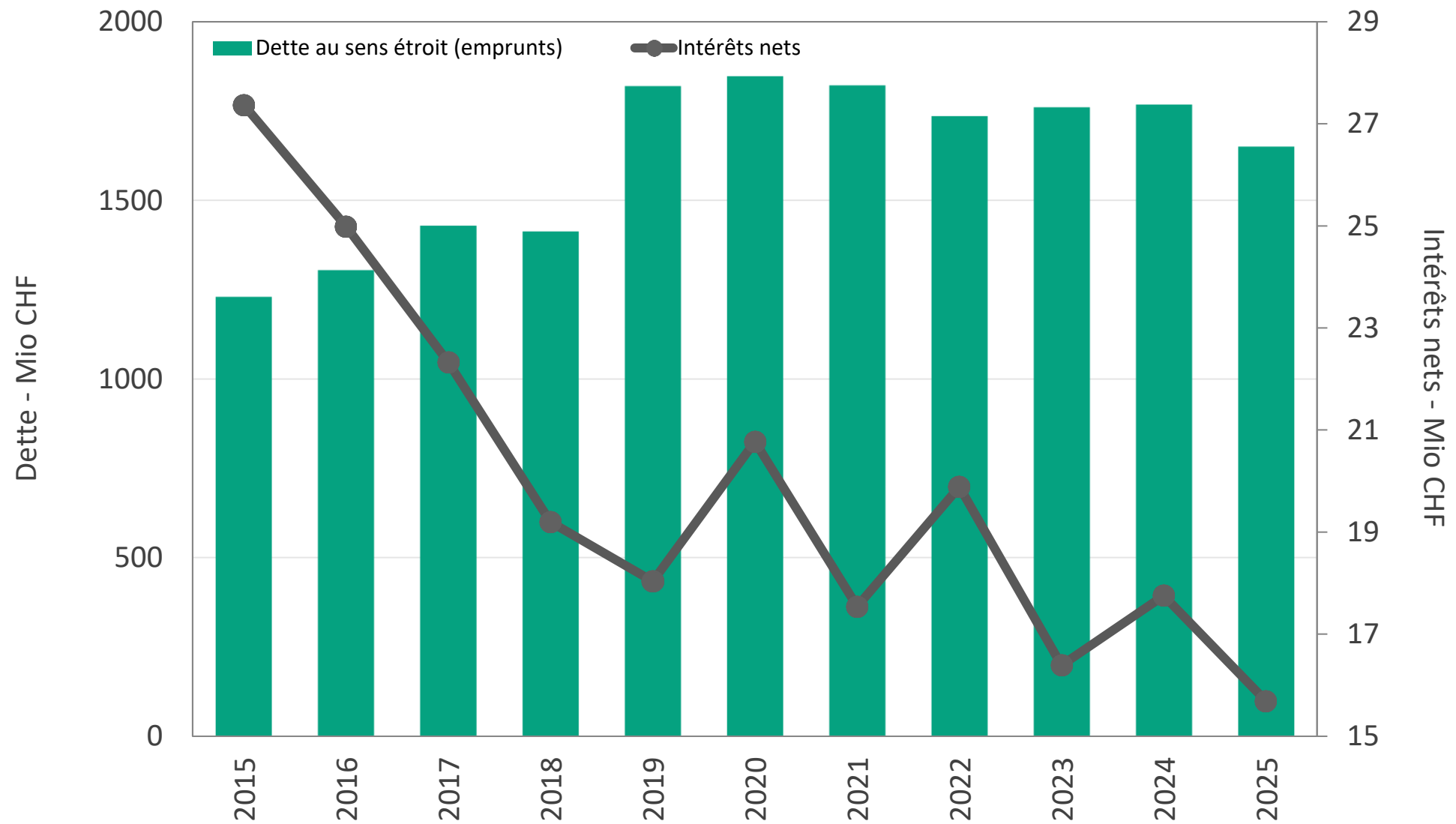
Autres domaines:

- Santé: 0.8
- Prévoyance sociale: 0.5

5. Endettement

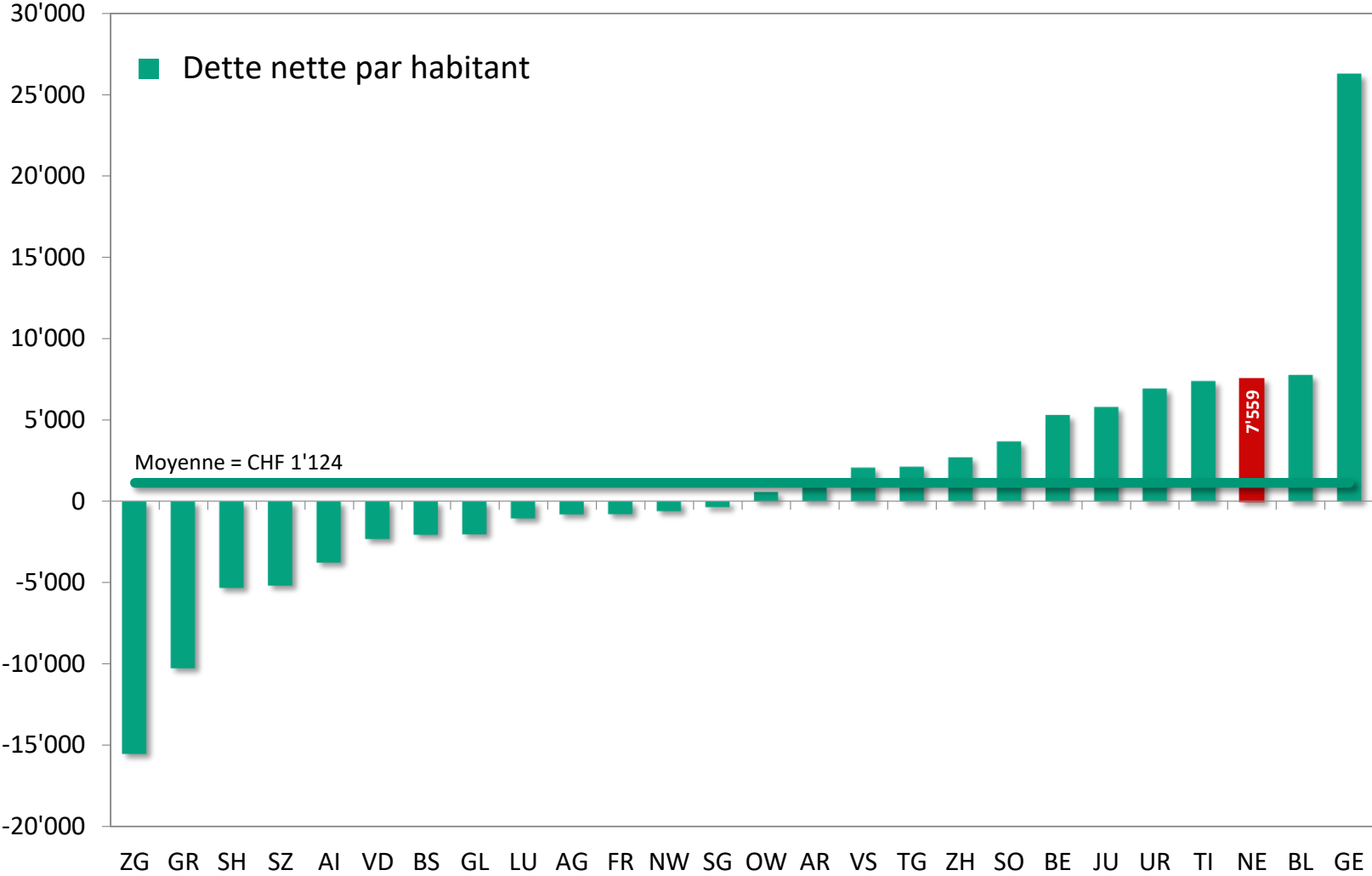
Patrick Aubry
Chef du service financier

La dette diminue grâce à des revenus extraordinaires et à une baisse du volume des liquidités sur les comptes courants



Taux moyen: 0.999%

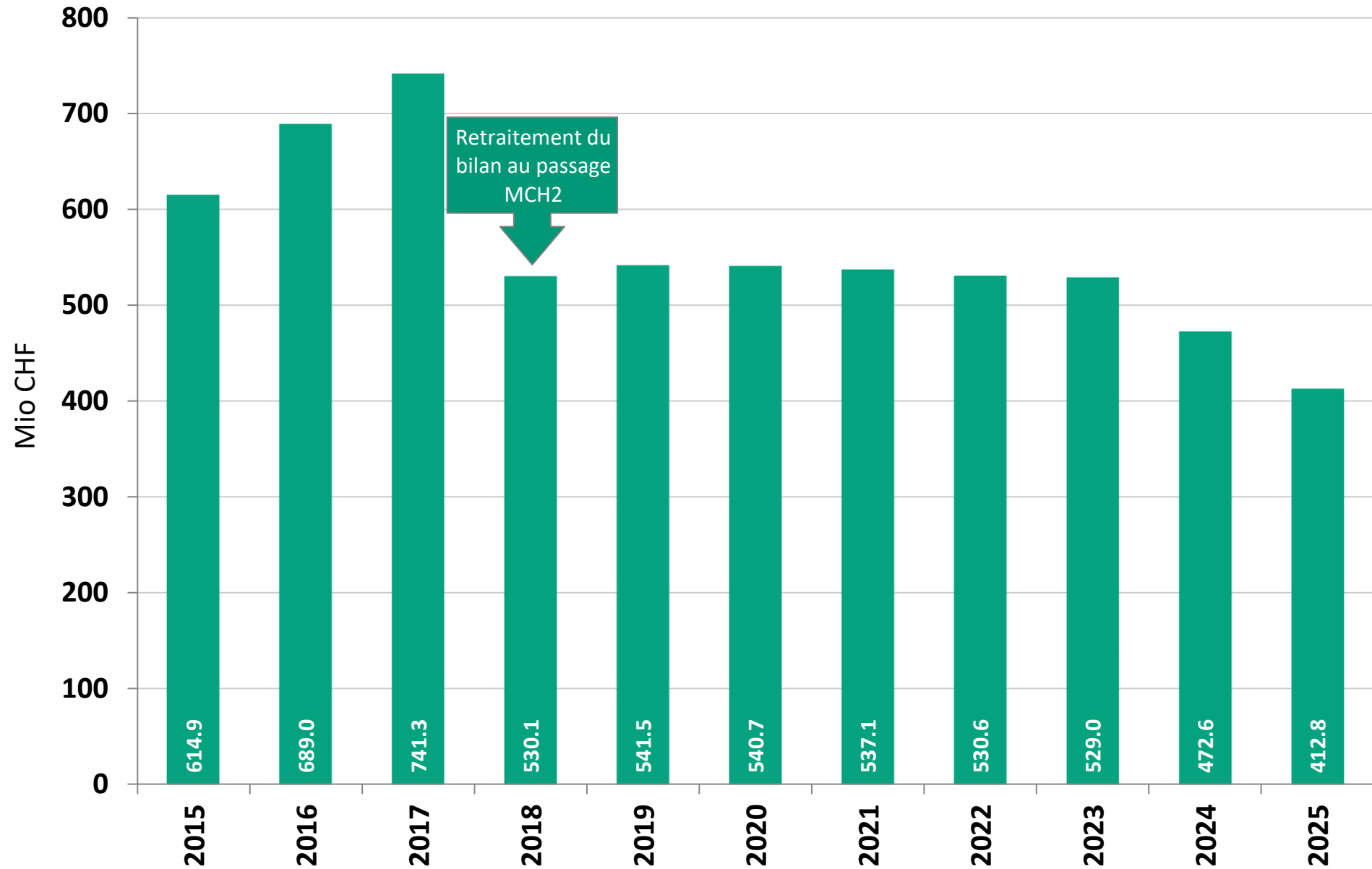
La dette nette en comparaison intercantonale (année 2024)



6. Bilan et annexes aux comptes

Patrick Aubry
Chef du service financier

Évolution du découvert



Inventaire des subventions

Principaux bénéficiaires

Principaux bénéficiaires Mio CHF	Comptes 2025	Comptes 2024	Écarts 2025-2024
Fondation Les Perce-Neige	74.6	70.2	+4.4
Réseau hospitalier neuchâtelois	65.5	62.9	+2.6
Transports Publics Neuchâtelois SA	55.0	49.5	+5.5
Université de Neuchâtel	53.6	53.3	+0.4
Haute Ecole Arc	37.8	38.4	-0.6
Centre Neuchâtelois de Psychiatrie	25.9	24.4	+1.5
NOMAD	22.2	21.9	+0.3
alfaset	16.5	15.3	+1.2
Fondation l'enfant c'est la vie	12.3	10.1	+2.2
Haute Ecole Pédagogique BEJUNE	11.6	11.7	-0.1
Fondation Addiction Neuchâtel	10.7	10.4	+0.3
Autres bénéficiaires	822.6	772.7	+49.9
Total	1'208.3	1'140.8	+67.6

7. Conclusion

Crystel Graf

Présidente du Conseil d'État, cheffe du Département
de la formation et des finances

Des comptes 2025 solides dans un contexte économique incertain

- ▶ Bénéfice historique qui intervient pourtant dans un contexte marqué par des signes de ralentissement conjoncturel ;
- ▶ Ce résultat témoigne des effets des mesures prises ces dernières années ;
- ▶ Volume des investissements en progression et entièrement autofinancés ;
- ▶ Baisse de l'endettement de 118 millions.

Les comptes 2025 ne constituent pas une garantie pour l'avenir

- ▶ Les projections financières 2027-2030 présentent des déficits importants ;
- ▶ La dynamique des recettes fiscales ne permet pas de couvrir la progression continue des principales charges de l'État ;
- ▶ Dépendance à l'égard de certains revenus sur lesquels l'État n'a aucune influence (RPT, BNS) ;
- ▶ Reports de charges de la Confédération ;
- ▶ Vulnérabilité des finances cantonales faces aux initiatives pendantes ;
- ▶ Retournement conjoncturel et tensions géopolitiques ;
- ▶ Enjeux financier: plus de CHF 200 millions à dégager durant la législature et respecter le frein à l'endettement ;
- ▶ Prochaine étape: mise en place d'un programme d'optimisation des charges et d'efficacité de l'action publique.



Nous vous remercions
de votre attention

Place aux échanges !

