

**Allocution de  
Monsieur Jean-Nat Karakash,  
chef du Département de l'économie et de l'action sociale**

À l'occasion de la réception offerte par le Conseil d'État en l'honneur  
des exposants et acteurs horlogers neuchâtelois

**Baselworld 2019**  
Lundi 25 mars 2019

Mesdames et Messieurs les représentants des autorités fédérales, cantonales  
et communales,

Monsieur le directeur de Baselworld

Monsieur le Président du comité des exposants

Monsieur le Président de la Fédération horlogère

Mesdames et Messieurs les exposants neuchâtelois et représentants des  
entreprises horlogères du canton,

Mesdames et Messieurs les représentants des milieux économique, touristique  
et de la formation,

Mesdames et Messieurs,

Les années passent et ne se ressemblent pas... et c'est déjà la 6<sup>ème</sup> fois que je  
m'exprime ici, pour vous apporter le message du Conseil d'Etat. Une prise de  
parole à laquelle j'accorde toujours une attention toute particulière, non  
seulement parce que c'est l'un de mes rares discours qui laisse chaque année  
une trace écrite publiée, mais surtout et avant tout parce que c'est l'occasion  
pour le Conseil d'État - présent chaque année *in corpore* - de saluer et  
d'honorer l'engagement et le travail accompli par la branche horlogère, une  
branche qui rythme la vie de notre canton depuis trois siècles et qui fait  
réellement partie de notre ADN.

Neuchâtel, nous le savons tous, est le canton le plus horloger de Suisse - et  
donc du monde - pour reprendre une formulation de Martin Vetterli, président  
de l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne, lors de l'événement  
parlementaire organisé par le canton de Neuchâtel à Berne le 5 mars dernier.

Même si ce n'est pas d'horlogerie que M. Vetterli parlait, je me plais à citer sa phrase entière, relatée dans la presse régionale : *Neuchâtel, si vous le connaissez pas, est le canton qui a la meilleure qualité de vie en Suisse, donc du monde.* Nous ne pouvons bien sûr qu'être d'accord avec lui !

Comme vous le savez, cette année 2019 n'est pas une année comme les autres pour l'horlogerie neuchâteloise. Nous célébrons en effet le 10<sup>ème</sup> anniversaire de l'inscription de l'urbanisme horloger au patrimoine mondial de l'UNESCO, cette architecture, *où la lumière est reine* - comme le dit si joliment le site de World Heritage Experience Switzerland – et qui fait le caractère extraordinaire de nos deux « villes-manufactures », La Chaux-de-Fonds et Le Locle, construites pour et par l'horlogerie.

Nous en sommes fiers aujourd'hui. Mais rappelons-nous que c'est sur des cendres que cette fierté est construite ! Toutes deux victimes d'incendies, les deux villes ont dû être entièrement reconstruites à partir d'un champ de ruines. Elles ont dû complètement se réinventer pour renaître et prospérer à nouveau. Et elles y sont parvenues ! Construites en symbiose entre industrie et urbanisme, elles sont aujourd'hui plus belles et plus fortes qu'auparavant, au point d'être mondialement reconnues pour leur *valeur universelle exceptionnelle*.

Cette capacité de se réinventer fait partie de l'ADN neuchâtelois au même titre que l'horlogerie, vous êtes toutes et tous bien placés pour le savoir. Notre canton a démontré à plusieurs reprises qu'il avait les ressources nécessaires pour se relever des crises vécues et même en sortir grandi.

Quels que soient les défis, Neuchâtel a toujours su les affronter et leur opposer sa créativité et son esprit d'innovation. Il est en train de le faire aujourd'hui à nouveau. Même si les obstacles ne sont pas tous franchis et que la route est encore caillouteuse, le Conseil d'Etat est aujourd'hui serein face à l'avenir de notre canton.

La situation de Neuchâtel s'est déjà passablement améliorée. Du côté de l'emploi tout d'abord, avec un taux de chômage qui continue de baisser plus fortement dans notre canton qu'ailleurs. Nous avons aussi retrouvé une croissance économique positive et la situation des finances publiques est en voie de se normaliser. En parallèle, les différentes régions du canton se sont mises d'accord pour définir des objectifs de développement et des positionnements stratégiques complémentaires, afin de promouvoir ensemble leurs atouts respectifs.

Les perspectives sont également très encourageantes du côté de la mobilité aussi bien du côté de la route que du rail, pour réaliser les contournements routiers de nos métropoles horlogères et pour réaliser la ligne directe : des investissements fédéraux majeurs pour lesquels nous nous battons avec toute notre énergie, aussi bien du côté du gouvernement que de la députation à Berne que je profite de remercier pour son excellent travail. Et si nous nous battons, c'est non seulement parce que ces infrastructures répondent à un véritable besoin aujourd'hui déjà, mais encore et surtout parce qu'elles ont la capacité de générer une dynamique qui transformera notre canton et portera son développement pour les décennies à venir.

Des perspectives encourageantes, donc, mais il nous reste encore un grand défi à relever, vous l'avez vu dans les médias récemment : notre canton a mal à sa démographie.

Renforcer notre attractivité résidentielle est aujourd'hui l'objectif prioritaire du Conseil d'État et constitue le premier axe de son programme de législature. Les grands projets pour y parvenir sont sur la table du Grand Conseil en ce moment même. Et nous avons bon espoir que les réformes fiscales et la nouvelle loi sur l'aménagement du territoire seront validées durant la session du Grand Conseil qui se tiendra demain et après-demain. Des réformes fondamentales qui doivent nous permettre de lever les deux principaux freins qui entravent notre croissance démographique depuis trop longtemps, tout en confirmant notre positionnement attractif pour les entreprises.

En clair, après des années marquées par les difficultés et un énorme travail d'assainissement et de transformation de nos structures, notre canton est à nouveau en mesure d'afficher ses ambitions.

C'est donc confiant dans l'avenir et avec la ferme volonté de relever les défis qui nous attendent encore que j'ai envie de partager avec vous une citation d'Antoine de Saint-Exupéry:

*Dans la vie, il n'y a pas de solutions, il y a des forces en marche : il faut les créer et les solutions suivent.*

Notre canton est riche de ces forces en marche. Et c'est grâce à ces forces créatrices que nous trouverons, j'en suis convaincu, les solutions qui permettront de positionner notre canton comme il le mérite : un canton ouvert, dynamique et pionnier, un canton capable de se réinventer et de mettre en valeur sa qualité de vie exceptionnelle aussi bien qu'il sait mettre en valeur son extraordinaire savoir-faire horloger.

Et comme les années précédentes, je souhaite vous offrir une citation en guise de conclusion, empruntée en cette année de jubilé UNESCO à un auteur chaud-de-fonnier. Ce sont les mots de Blaise Cendrars :

*Rien n'est admissible, sauf la vie, à condition de la réinventer chaque jour.*

***Seules les paroles font foi.***