

VERS UN RÉSEAU CANTONAL DE SOINS INTÉGRÉS

**DÉPARTEMENT DE LA SANTÉ, DE LA JEUNESSE
ET DES SPORTS (DSJS)**

Service cantonal de la santé publique

Conférence de presse - Château de Neuchâtel

11 novembre 2025

Frédéric Mairy

Conseiller d'État, chef du Département de la santé, de la jeunesse et des sports

Contexte

Europe

- Vieillesse démographique, sédentarité, maladies chroniques
- Pénurie et difficultés de recrutement du personnel médical et soignant
- Coûts de la santé en hausse

Suisse

- Système décentralisé, basé sur la concurrence et le libre choix du patient
- Peu de leviers de gouvernance aux niveaux cantonal et communal
- Manque de coordination des soins, fragmentation public/privé
- Système coûteux, basé essentiellement sur un financement des soins (LAMal)

Contexte

Canton de Neuchâtel

- État de santé de la population globalement moins bon que la moyenne suisse
- Population vieillissante, avec une part élevée de personnes de 80 ans et plus
- Entrées tardives en EMS : recours important aux soins, forte demande en soins à domicile
- Pressions structurelles :
 - forte dépendance au personnel formé à l'étranger
 - coûts LAMal élevés en comparaison nationale
 - situation financière de l'hôpital public déficitaire malgré une gestion financière des ressources rigoureuse et de nombreux plans d'économie

Contexte

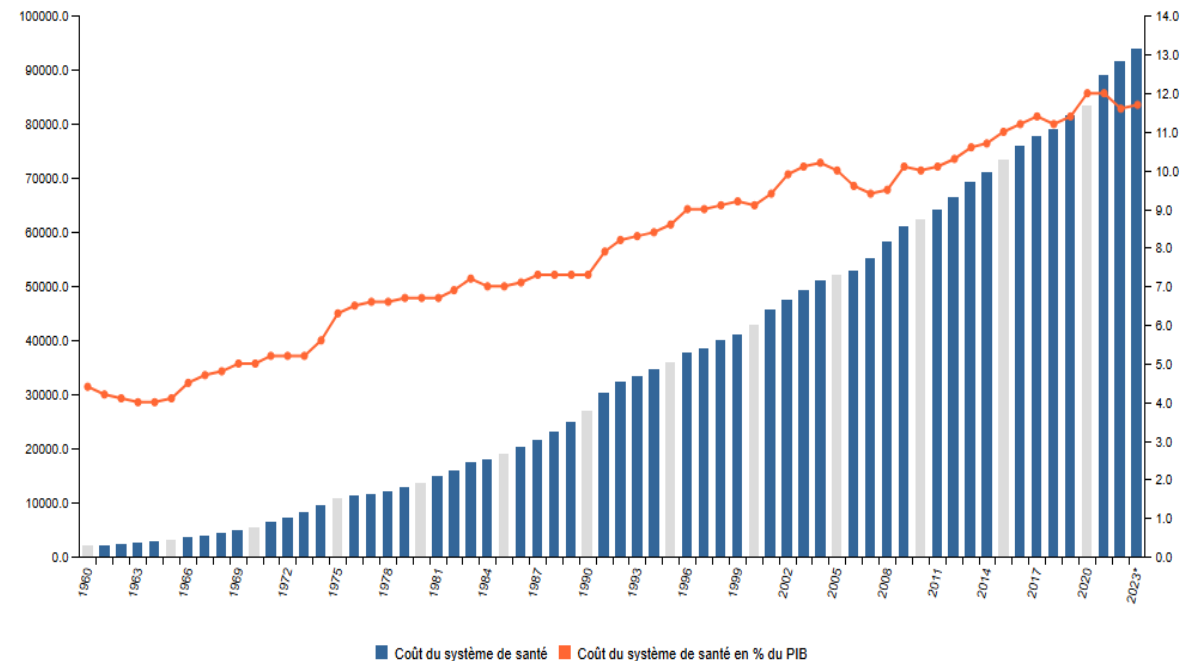
Suisse

Coûts du système de santé en 2023

94 milliards

Coûts en fonction du PIB, Suisse

Coûts du système de santé (en mios de CHF) et part des coûts du système de santé rapportés au PIB, Suisse, depuis 1960



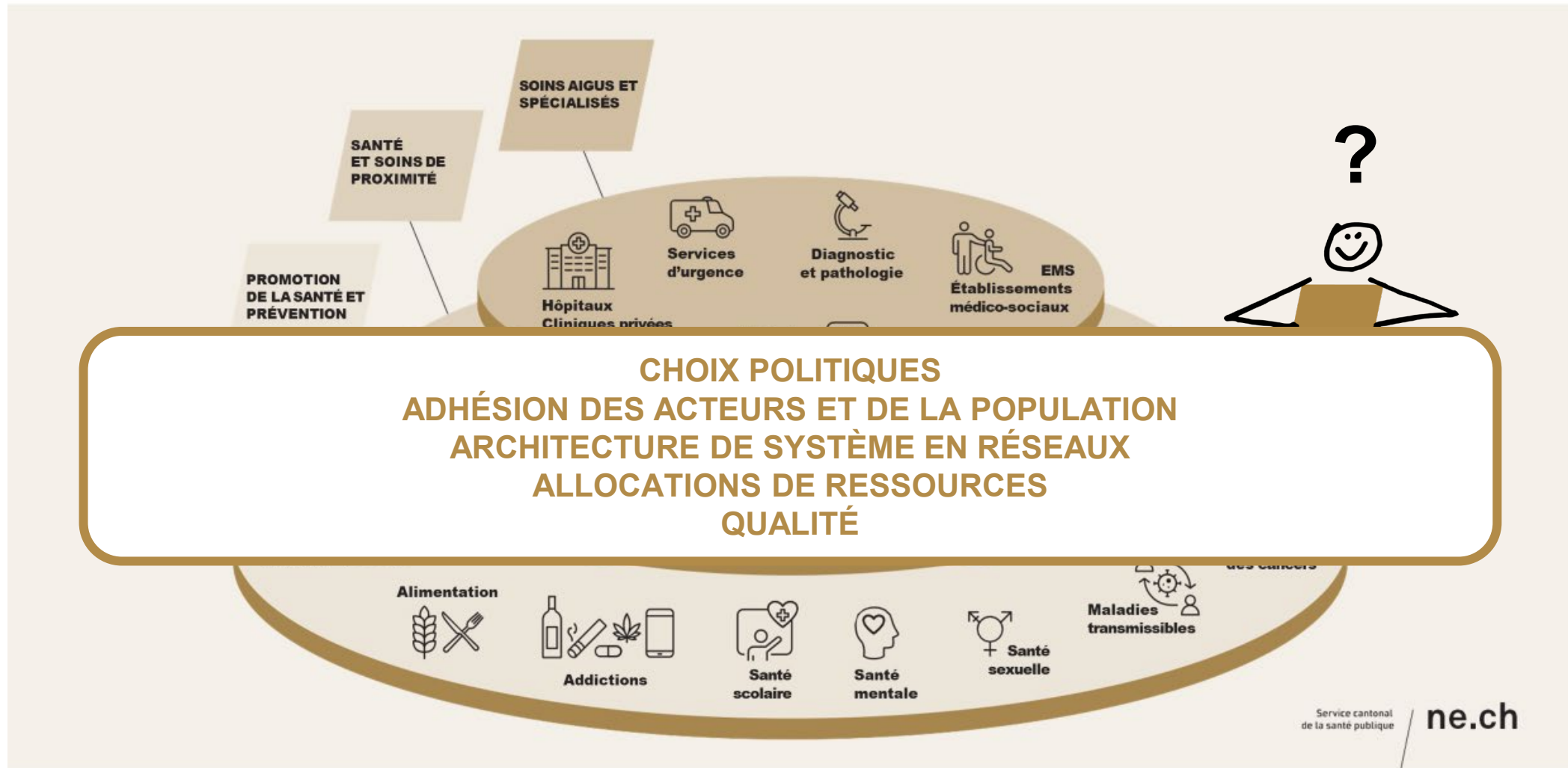
*Données provisoires

Source: OFS

Vincent Huguenin-Dumittan

Chef du Service cantonal de la santé publique

A la croisée des chemins



Cinq objectifs stratégiques de la Politique de santé publique 2025-30



Améliorer le bien-être et la santé par un environnement propice et durable



Mobiliser et renforcer les compétences de chaque membre de la communauté neuchâteloise pour le-la rendre acteur-trice de sa santé et partenaire de soins



Pérenniser un système de santé centré sur les besoins, durable et finançable



Consolider et coordonner le système de santé en priorisant les actions sous les angles de la continuité des soins et de la qualité

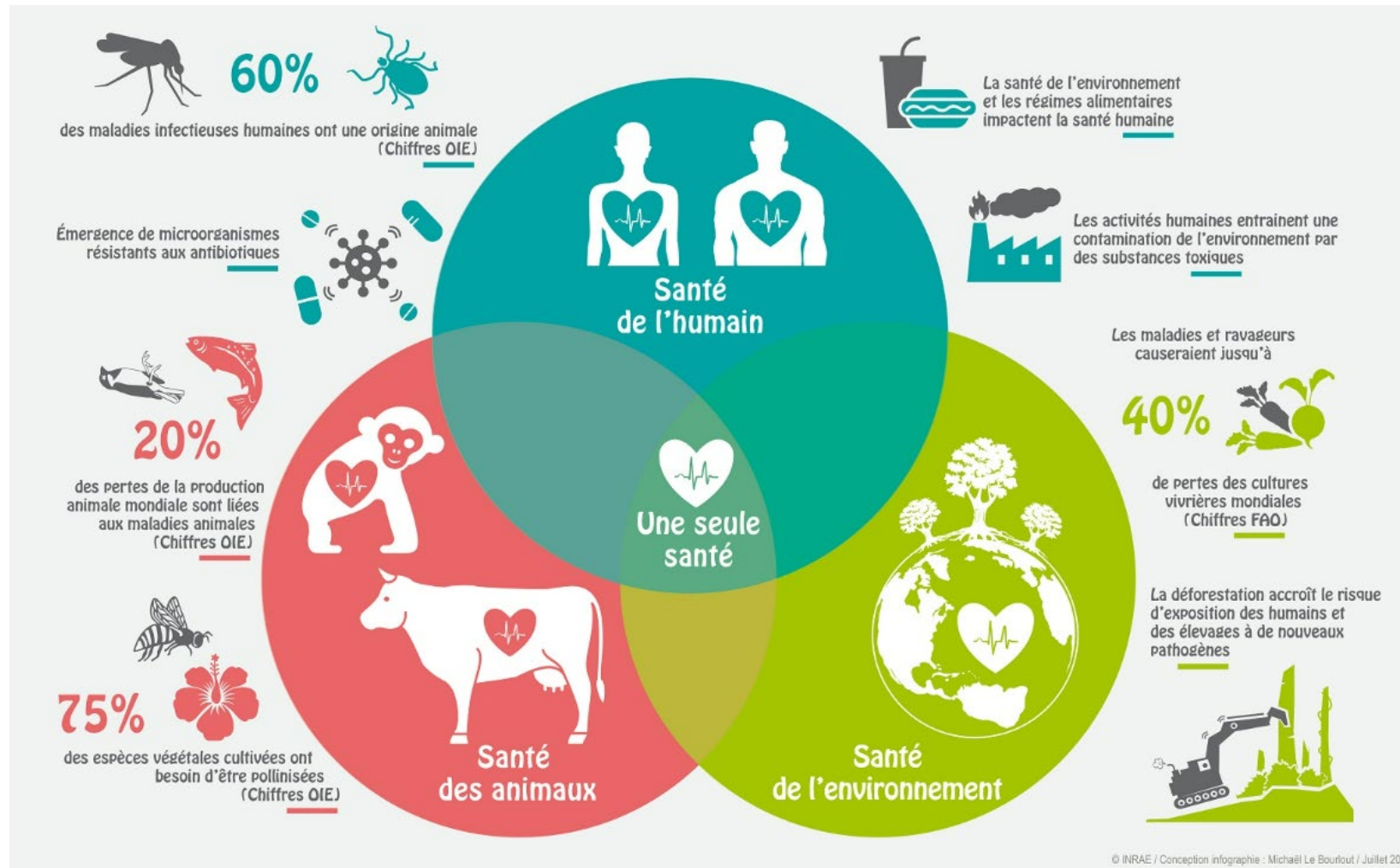


Intégrer les transformations technologiques et numériques

Changements majeurs de paradigme

1. Aborder la santé de manière globale
(« une seule santé »)
2. Modifier le système en profondeur
3. Agir selon 3 objectifs
4. Renforcer la promotion de la santé et la prévention des maladies

1. Une seule santé



2. Changement systémique

Système conçu pour...

MAIS...

Des populations jeunes

Allongement de plus de 10 ans de l'espérance de vie depuis 1970

Des épisodes aigus et limités dans le temps

Explosion des pathologies chroniques

Une fragmentation des soins

Nécessité d'un ensemble de services tout au long de la vie

Être essentiellement réactif

Agir en amont de la maladie et prévenir les complications évitables

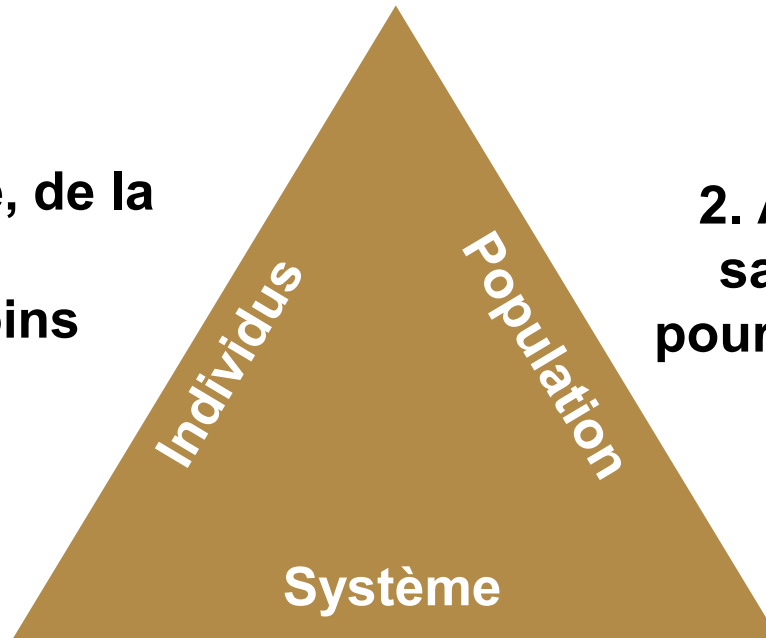
Médico-centré

Le système de soins n'explique que 11% de l'état de santé d'une population

3. Action selon 3 objectifs

1. Amélioration de la qualité, de la sécurité et de l'expérience des soins

2. Amélioration de la santé et de l'équité pour toute la population



3. Meilleur rapport qualité/prix pour les ressources de santé publique

4. Renforcement de la prévention des maladies et de la promotion de la santé

1. Favoriser des **environnement favorables à la santé et aux conditions de vie**
2. Favoriser les **comportements alimentaires équilibrés**
3. Favoriser l'**activité physique**
4. Favoriser **la santé mentale et la santé sociale**

jusqu'à 80% des maladies cardio-vasculaires, des accidents vasculaires cérébraux et du diabète



jusqu'à 40% des cancers

... pourraient être évités

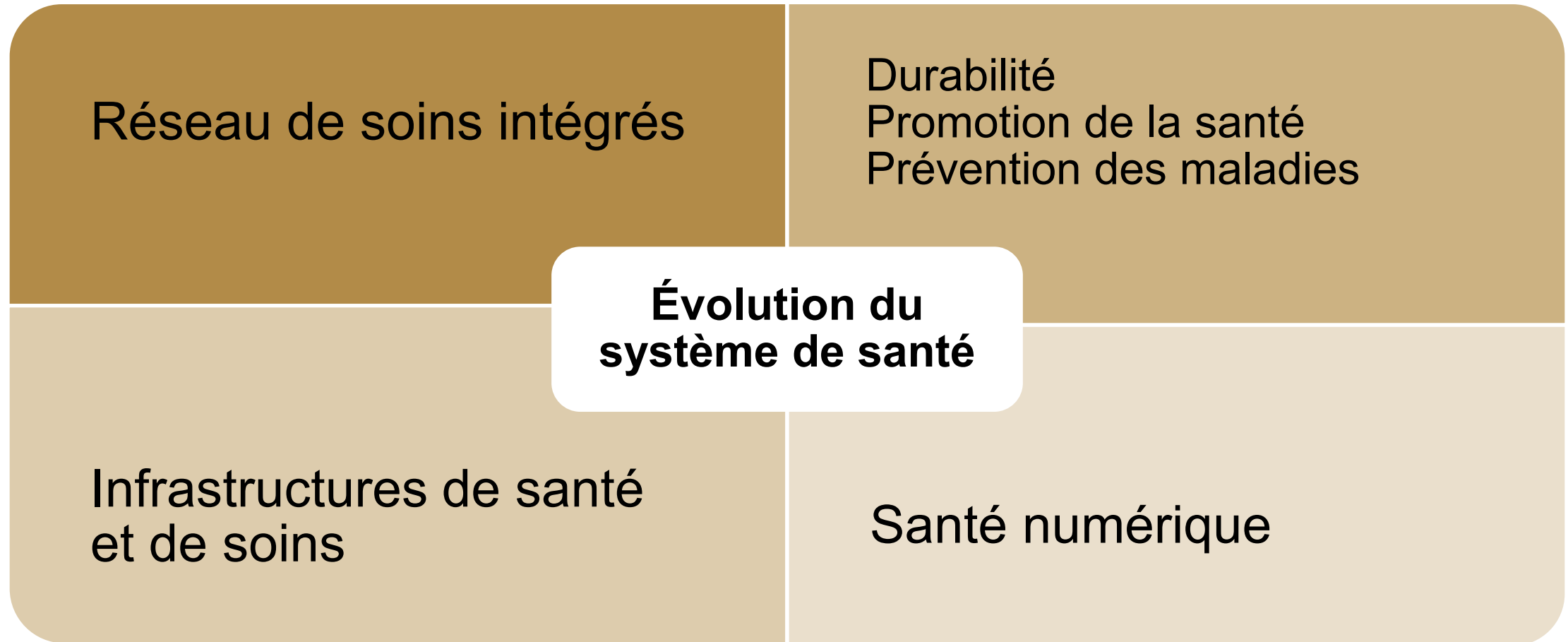
Frédéric Mairy

Conseiller d'État, chef du Département de la santé, de la jeunesse et des sports

Objectifs

1. Adapter le système de santé actuel **aux besoins populationnels en collaboration avec les acteurs**
2. Renforcer la **coordination entre partenaires** par la création d'un réseau cantonal de soins intégrés
3. **Contenir la progression des coûts** de la santé

Quatre axes de développement



Vincent Huguenin-Dumittan

Chef du Service cantonal de la santé publique

Axe 1 : réseau neuchâtelois de soins intégrés

- Mettre en place en collaboration avec l'ensemble des acteurs publics et privés un **réseau cantonal de soins intégrés** centré sur les **besoins** de la population et qui assure la **continuité et la qualité** des parcours de soins sur l'ensemble du territoire
- Définir une **gouvernance cohérente**, efficiente et intégrée **avec les établissements de droit public** garantissant une **coordination** optimale des soins et une **vision commune** à long terme

Un réseau centré sur les besoins

Besoins fréquents

(-30 minutes)

- ✓ Médecine de premier recours
- ✓ Soins à domicile
- ✓ Maisons de santé
- ✓ Pharmacies

Besoins modérément fréquents (-60 minutes)

- ✓ Médecins spécialisés
- ✓ Hôpital cantonal

Besoins peu fréquents (+60 minutes)

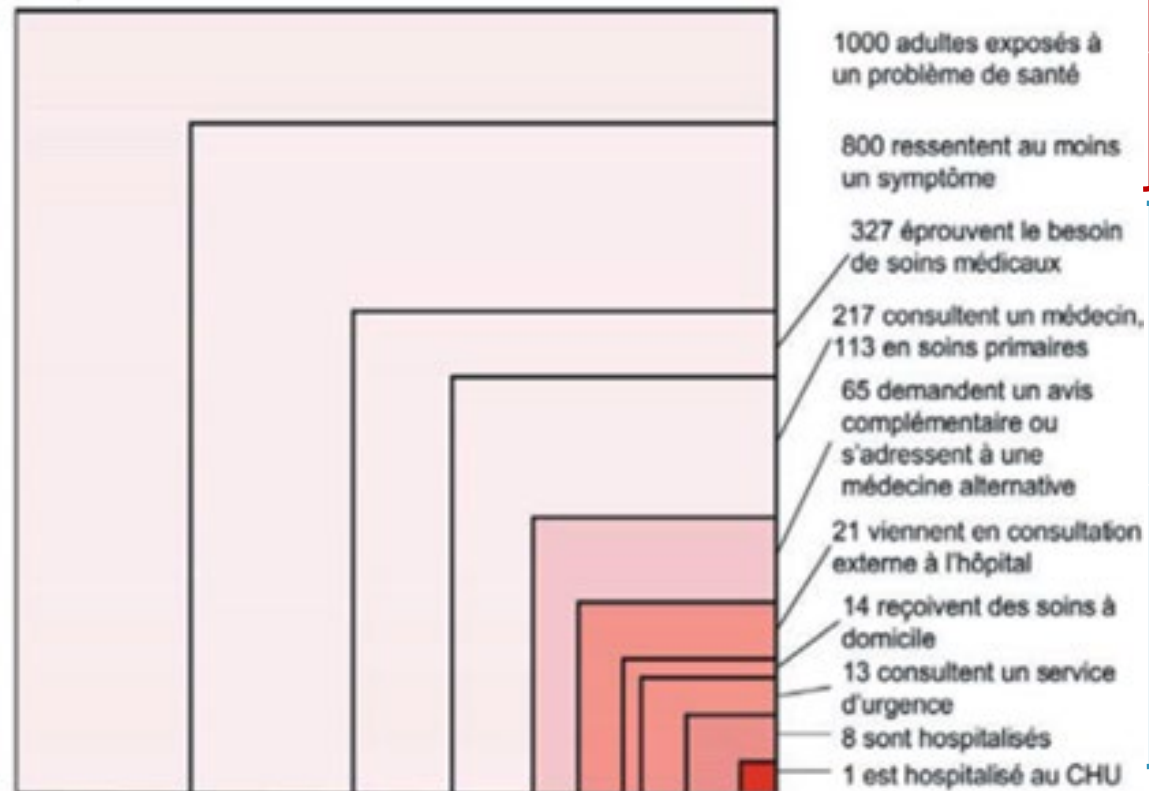
- ✓ Hôpital universitaire



- Maisons de santé
- Hôpitaux
- Médecine de premier recours

Un réseau qui assure la continuité des soins

Besoins sanitaires d'une population



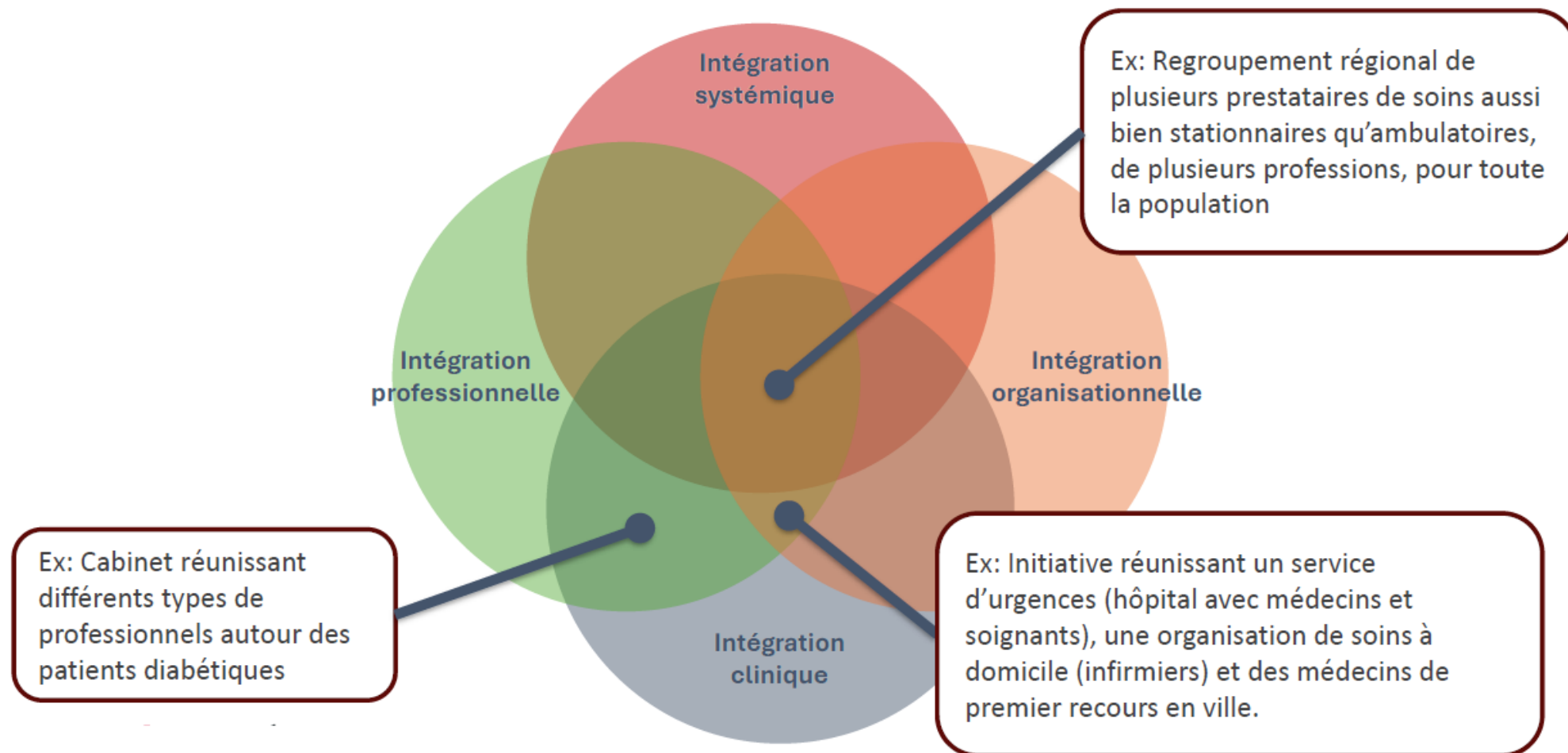
Soins informels

Santé communautaire

Réseau de soins intégrés

Médecine hautement spécialisée

Exemples d'initiatives de soins intégrés



Axe 2 : durabilité, promotion de la santé et prévention des maladies

- **Intégrer la durabilité** ainsi que la **promotion de la santé et la prévention des maladies** dans l'évolution du système de santé neuchâtelois

Axe 3 : infrastructures de santé et de soins

- **Adapter les infrastructures** (immobilières et mobilières)
aux besoins du système de santé évoluant vers un réseau de soins
intégrés ainsi qu'à **l'évolution démographique et territoriale**

Axe 4 : santé numérique

- **Implémenter la santé numérique et l'innovation technologique**
au service de **la coordination, de la qualité et de l'efficience**
du système de santé et de soins évoluant vers un réseau de soins intégrés

Projets inspirants

- Canton de Genève :

Cité générations : regroupe trois centres médicaux (Clinique et permanence d'Onex, Groupe médical d'Onex et Centre médical de Cressy)

Maison de santé Meinier

- France :

Maisons de santé pluridisciplinaires

- Espagne :

Soins primaires centrés sur les maladies chroniques

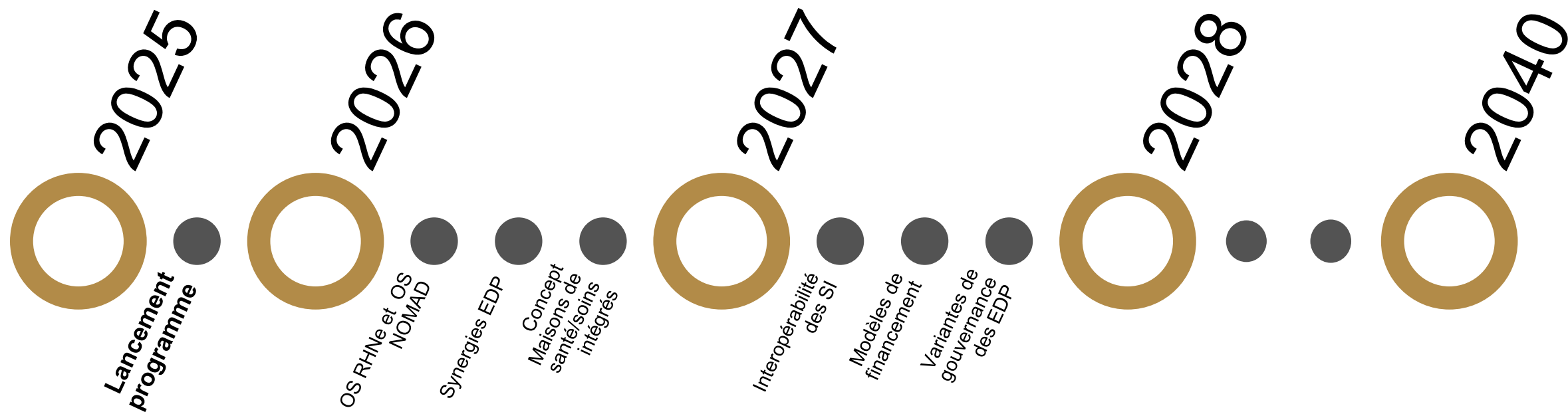
Frédéric Mairy

Conseiller d'État, chef du Département de la santé, de la jeunesse et des sports

Conclusions

- Un **système durable et finançable**
- Renforcement de la **promotion de la santé** et de la **prévention**,
notamment avec les communes
- Des **parcours de soins coordonnés et intégrés**
- Le **bon partenaire de santé**, au bon moment, à la **bonne place**
- Une **meilleure qualité de prise en charge** pour les patients qui nécessitent un volume de soins conséquent
- Un **mode de financement** qui soutient les objectifs du réseau

Prochaines étapes-clés



Merci de votre attention !