Annexe 8 :

Courrier de l'HNE au Conseil d'Etat concernant une demande d'autorisation d'entreprendre des travaux de rénovation des unités de soins du site de La Chaux-de-Fonds, du 16 décembre 2014, ainsi que son annexe principale

Hôpital neuchâtelois

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Chasseral 20
2300 La Chaux-de-Fonds
tél. 032 967 24 08 (secrétariat)

pauline.devos-bolay@h-ne.ch

A

1000 CDF

Monsieur
Alain Ribaux
Président du Conseil d'Etat
Château
2000 Neuchâtel

PDB/mde

La Chaux-de-Fonds, le 16 décembre 2014

Demande d'autorisation d'entreprendre les travaux de rénovation des unités de soins du site de La Chaux-de-Fonds

Monsieur le Président,

En réponse à l'objectif spécifique découlant de l'annexe 2 de 2014 au contrat de prestations 2012-2014 de l'HNE, et en application de l'art. 13 al. 1, let. i) de la LEHM, nous avons l'avantage de vous remettre en annexe la présentation du service des constructions de l'HNE et le rapport d'études préliminaires réalisé par le bureau d'architectes avec lequel nous travaillons, à l'appui de notre demande d'autorisation d'entreprendre les travaux de rénovation des unités de soins du site de La Chaux-de-Fonds.

Le programme préconisant le maintien de la capacité actuelle, ce rapport porte sur la réfection de quatre unités de soins de 25 lits, avec création de deux salles de douche et deux chambres d'isolements par unité, ainsi que la centralisation des consultations spécialisées ambulatoires sur un même étage. Les objectifs portent principalement sur l'amélioration du confort des patients, l'amélioration des flux et la mise en conformité technique et normative des installations, dans le cadre d'investissements prévus pour une durée de 10 à 15 ans.

Les travaux décrits représentent un investissement de l'ordre de 35 millions de francs (± 20%) et la mise en service des locaux interviendra de manière progressive (deux unités de soins mises en service en mai 2019, deux autres en juillet 2020), se terminant au plus tard 6 ans et demi après prise de décision, soit en juin 2021.

Ce montant ne comprend pas la réfection d'une cinquième unité de soins, située au 7e étage, dont les travaux, s'ils devaient se faire, se chiffreraient à 4,3 millions de francs.

A ce stade, nous n'avons pas été en mesure de chiffrer l'impact négatif sur les coûts d'exploitation induit par les travaux (déménagements, transferts, perte d'efficience, etc.).

Nous vous informons par ailleurs que, dans le cadre de nos compétences, nous allons entreprendre des travaux de rafraîchissement d'une unité de soins du site de La Chaux-de-Fonds (6ème étage). Ces travaux, estimés à 1.4 millions de francs, seront entrepris rapidement et se termineront à fin 2015. Ils permettront de faciliter, du point de vue des espaces à disposition, la mise en œuvre des premières étapes de l'option stratégique sur la chirurgie.

En vous remerciant de l'attention que vous porterez à notre demande, et en vous souhaitant d'agréables Fêtes de fin d'année, nous vous adressons, Monsieur le Président, nos respectueux messages.

Laurent Christe
Directeur général

Pauline De Vos Bolay
Présidente du conseil d'administration

Annexe mentionnée
Copie Monsieur Laurent Kurth, chef du DFS

Hôpital neuchâtelois

LA CHAUX-DE-FONDS

RÉNOVATION UNITÉS DE SOINS
RÉORGANISATION CONSULTATIONS AMBULATOIRES

US – Consultations ambulatoires

Mandats

OBJECTIFS DU MANDAT

- Réfection des unités de soins 4x 25 lits
- Réorganisation des consultations spécialisées ambulatoires
- Polyclinique générale & niv. 05 intégrés en cours de projet
- Amélioration du confort des patients
- Mise en conformité technique et normative
- Horizon 10 à 15 ans
- Investissements mesurés

US – Consultations ambulatoires

Programme architectural – Méthodologie

Hôpital neuchâtelois

CONSULTATIONS DES UTILISATEURS

- Activité médico-soignante
- Nombre prestations annuelles
- Durée moyenne prestation
- Extraction RAP/OPALE
- Personnel et taux d'activité
- Besoins en locaux
- Développement à 5 ans (sauf centre mémoire)

OBJECTIFS ET CONCEPT D'EXPLOITATION

- Occupation des consultations 80%
- Consultations mutualisées
- Unité de lieu

US – Consultations ambulatoires

Programme technique – Méthodologie

Hôpital neuchâtelois

CONSULTATIONS ORGANES DE CONTRÔLES

- Electrosuisse
- Association suisse des soudeurs (gaz med.)
- Dräger (gaz med.)
- ECAP
- Commune de La Chaux-de-Fonds
  (Sécurité feu + aspects énergétiques)

OBJECTIFS

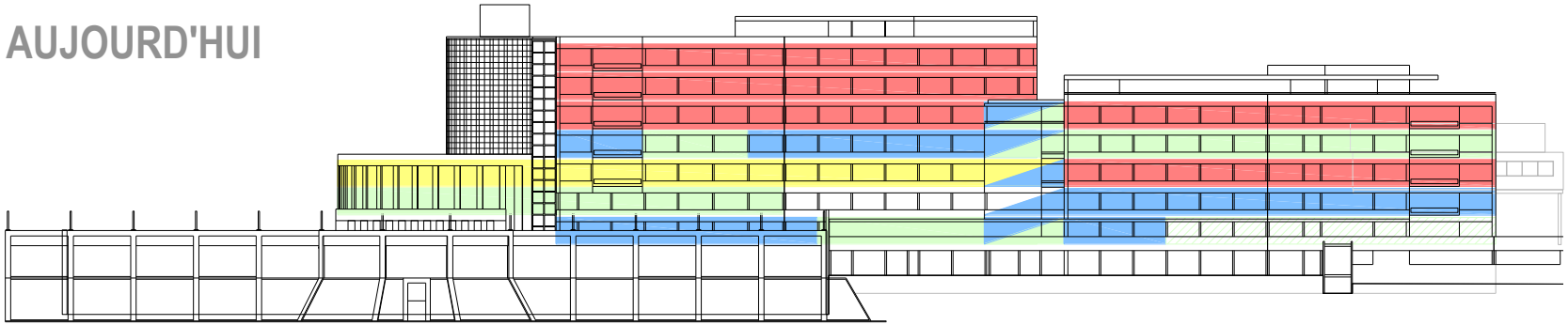
- Définir les contraintes & obligations
- Obtenir un consensus
- Associer nos partenaires

US – Consultations ambulatoires

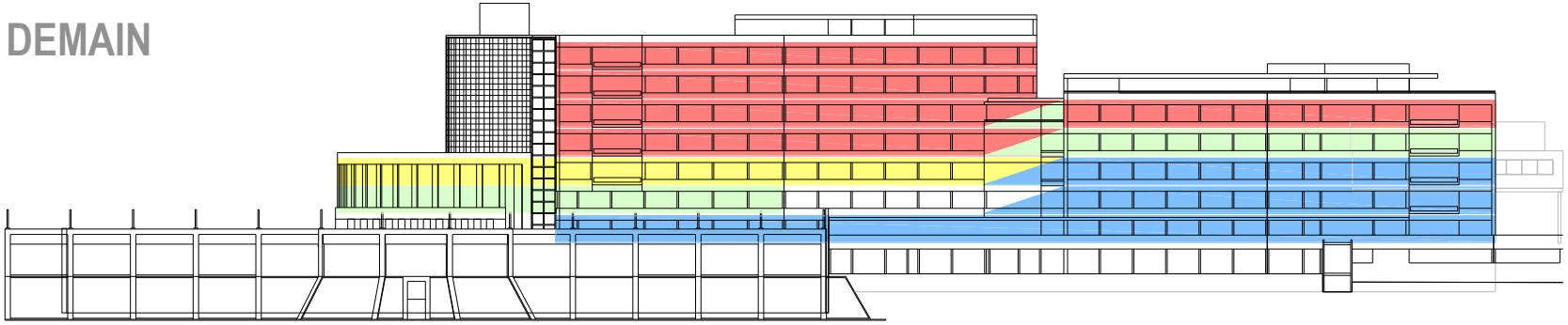
Ordonnancement des activités

Hôpital neuchâtelois

AUJOURD'HUI



DEMAIN



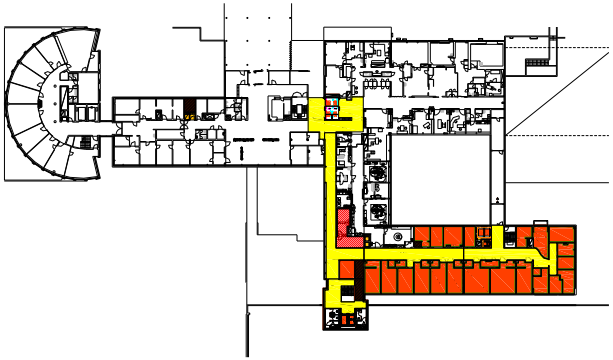
US | Consultations ambulatoires | Administration | Urgences & SI

US – Consultations ambulatoires

Secteur ambulatoire

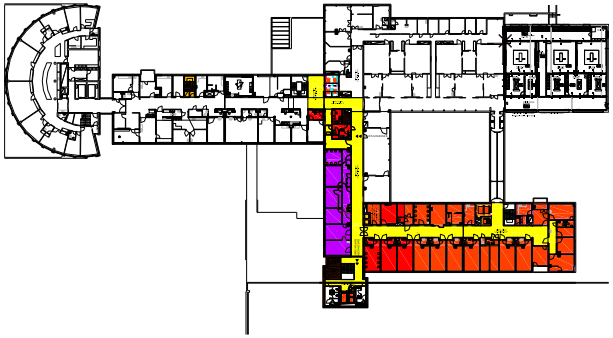
NIVEAU 03

- 8 Consultations spécialisées
- Surface : 1'825 m^2 net / 2'059 m^2 brut



NIVEAU 04

- Policlinique générale yc préhospitalisations
- Accueil et orientation
- Surface : 815 m^2 net / 908 m^2 brut



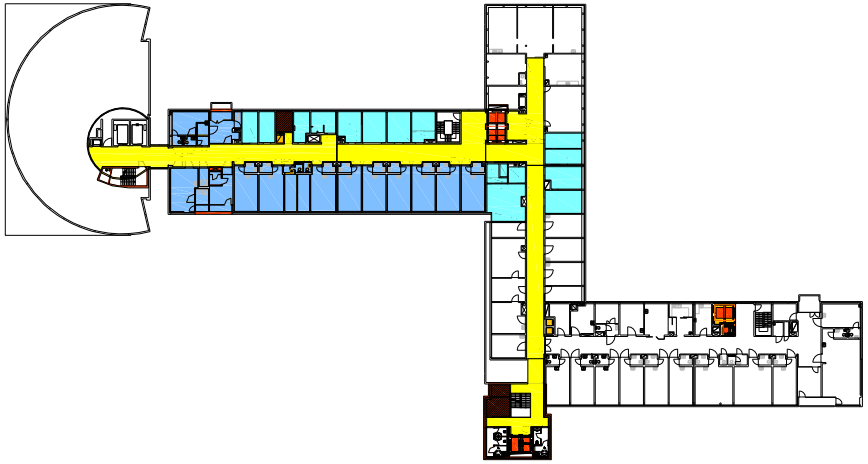
NIVEAU 05

- ORL / CUP / Voie verte / Pédiatrie
- Surface : 991 m^2 net / 1'113 m^2 brut

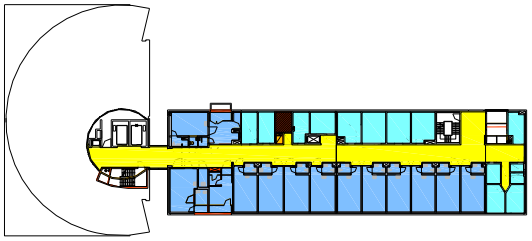
US – Consultations ambulatoires

Unités de soins

NIVEAUX 06 & 07



NIVEAUX 08 & 09



Logistique Chambres

TOTAL

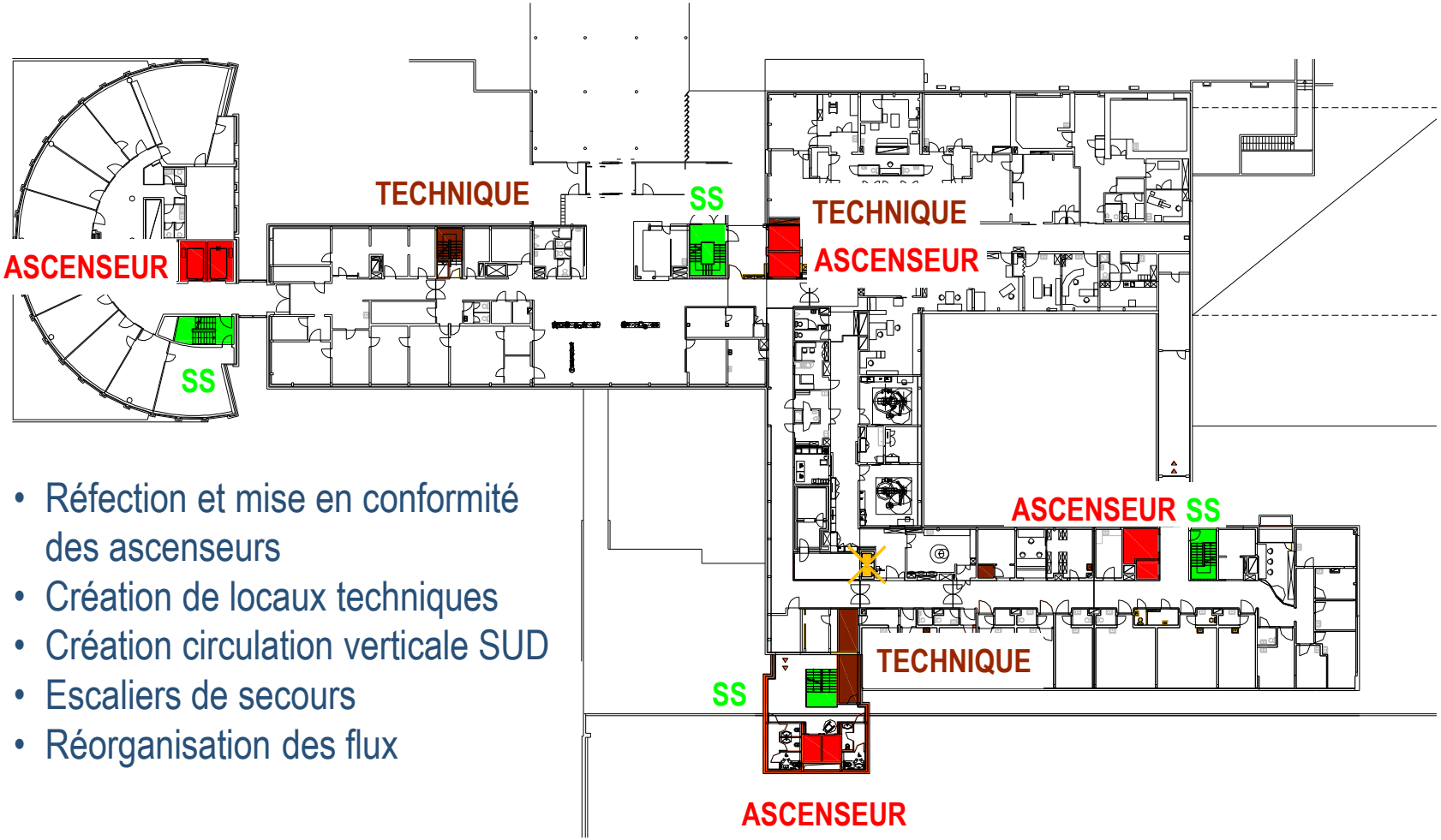
- 4 unités - Total 100 lits
- Alternance MED / CHIR
- Surface : 3'344 m^2 net / 3'780 m^2 brut

PAR UNITÉ – NOTAMMENT :

- 25 lits
- 10 chambres à 2 lits
- 1 chambre à 2 lits & douche
- 1 chambre à 1 lit & douche
- 2 isolements
  (dont 1 septique/aseptique en médecine)
- 2 salles de douches communes
- 1 salle d'examen
- 1 parloir famille
- 1 stock de consommables
- 1 pharmacie réglementaire
- Surfaces logistiques +11%

US – Consultations ambulatoires

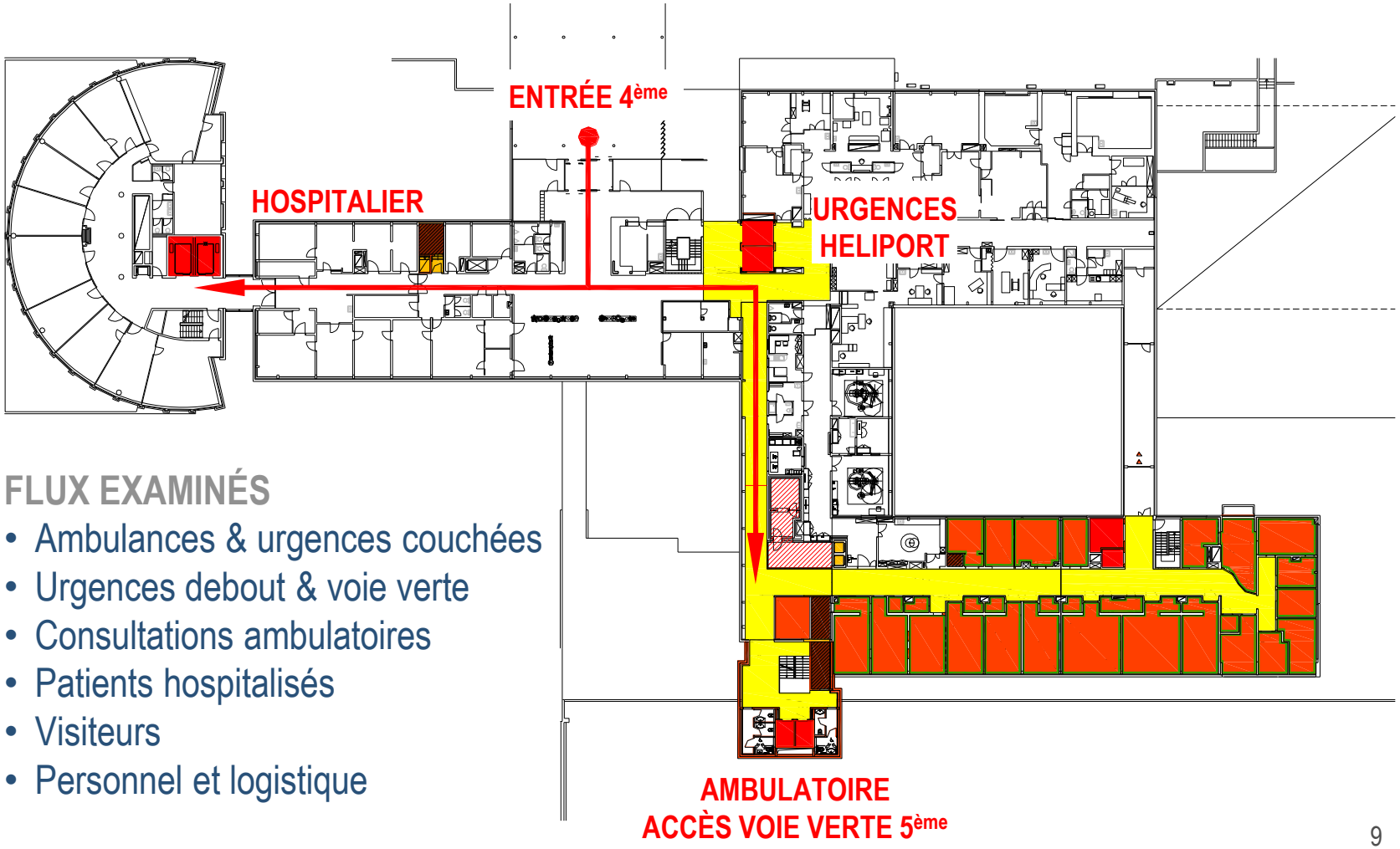
Exploitation



- Réfection et mise en conformité des ascenseurs
- Création de locaux techniques
- Création circulation verticale SUD
- Escaliers de secours
- Réorganisation des flux

US – Consultations ambulatoires

Flux



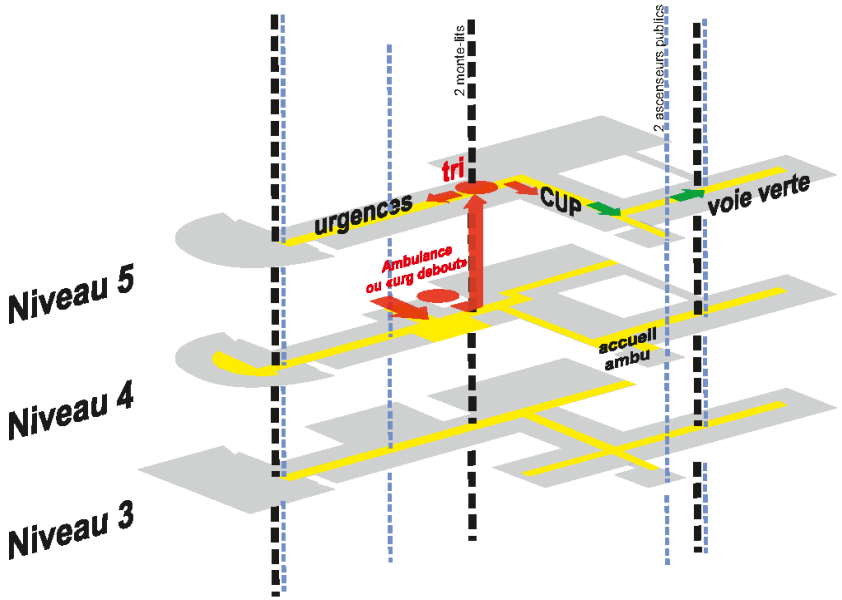
FLUX EXAMINÉS

- Ambulances & urgences couchées
- Urgences debout & voie verte
- Consultations ambulatoires
- Patients hospitalisés
- Visiteurs
- Personnel et logistique

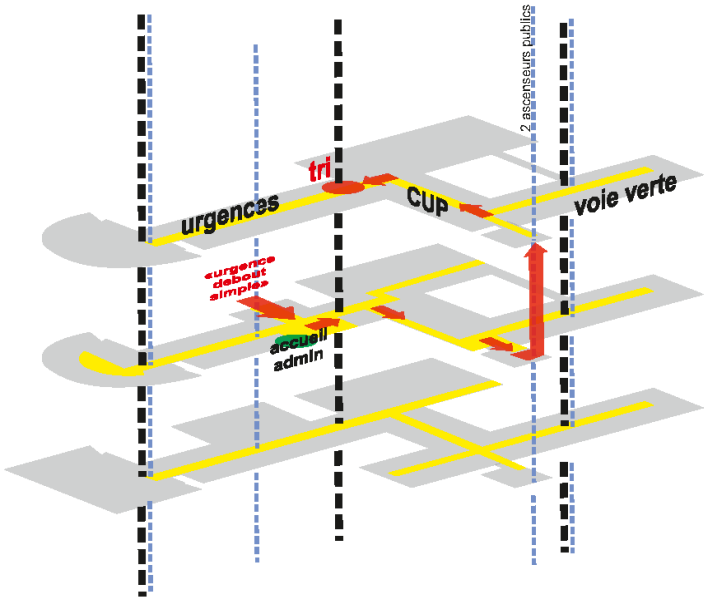
US – Consultations ambulatoires

Flux

AMBULANCES & URG. COUCHÉES



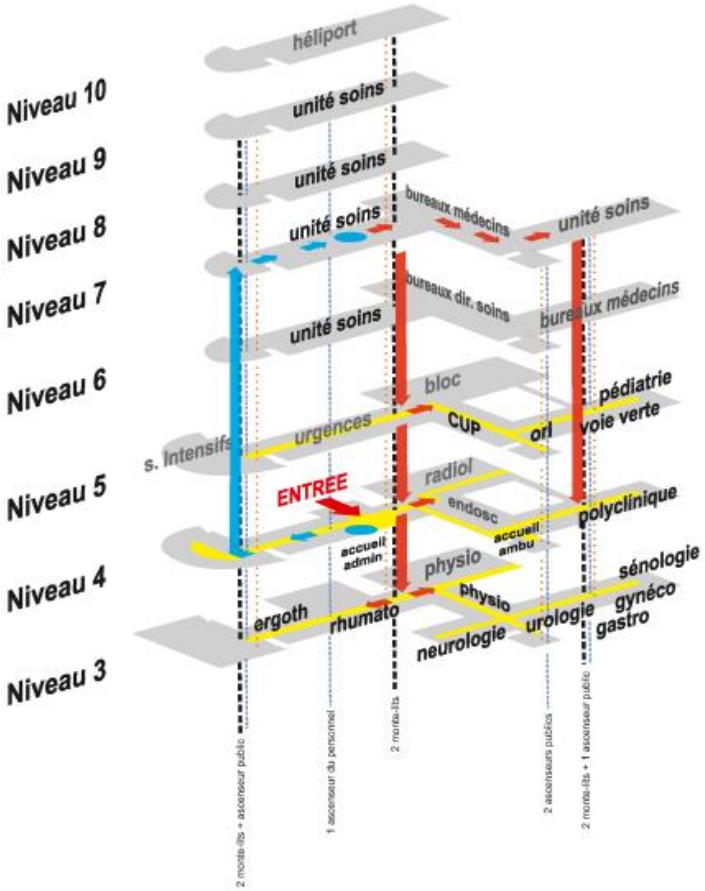
URGENCES DEBOUT



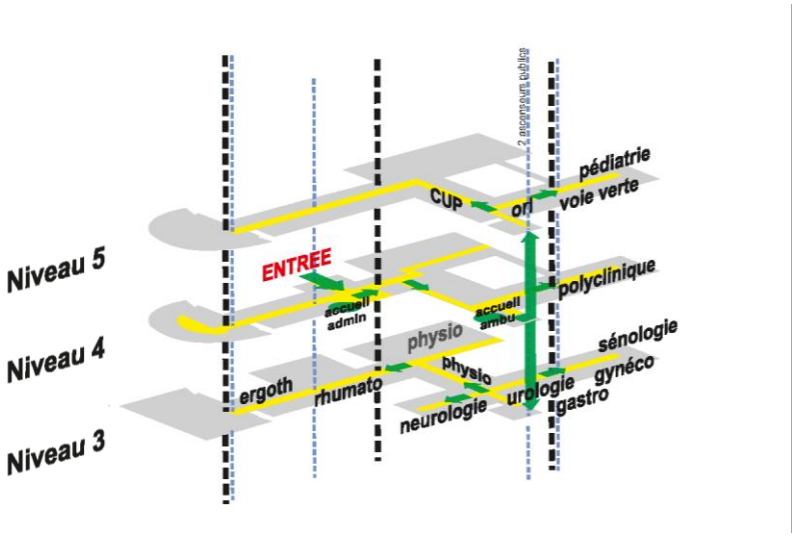
US – Consultations ambulatoires

Flux

PATIENTS HOSPITALISÉS



CONSULTATIONS AMBULATOIRES



US – Consultations ambulatoires

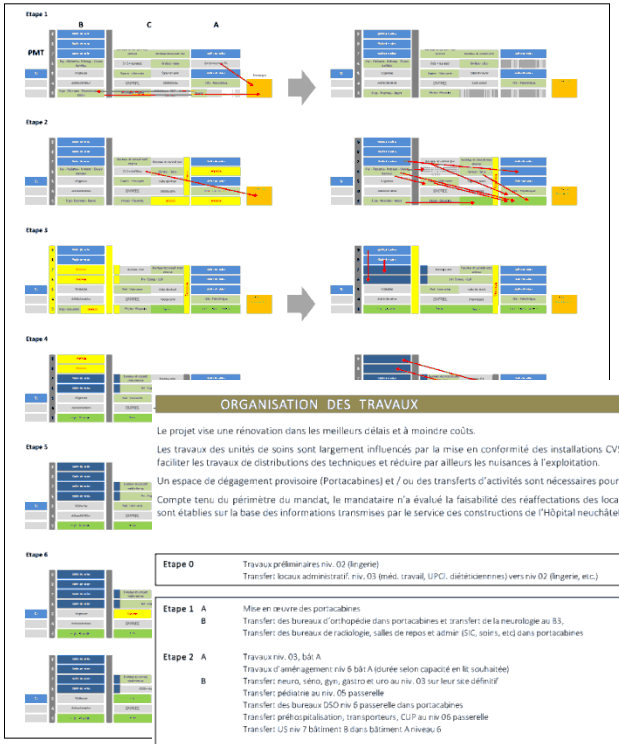
Mise en conformité technique et normative

CHAUFFAGE	Travaux mineurs
VENTILATION	Changement des gaines horizontale Changement des monoblocs Récupération de chaleur
SANITAIRE	Changement réseau existant (vertical & horizontal)
GAZ MÉDICAUX	Changement réseau existant (vertical & horizontal) Changement des canaux muraux
ELECTRICITÉ	Changement réseau existant (vertical & horizontal) Changement des tableaux d'étage
SÉCURITÉ FEU	Nouveau compartimentage & clapets coupe-feu Escaliers & sorties de secours
ASPECTS ÉNERGÉTIQUES	Changement des fenêtres Réfection des façades & isolation
ASCENSEURS	Remplacement et mise en conformité

US – Consultations ambulatoires

Etapes de chantier & organisation des travaux

Hôpital neuchâtelois



ORGANISATION DES TRAVAUX

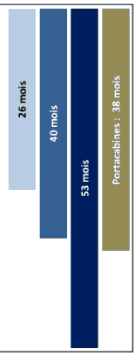
Le projet vise une rénovation dans les meilleurs délais et à moindre coûts.

Les travaux des unités de soins sont largement influencés par la mise en conformité des installations CVSE et doivent s'effectuer à raison de deux étages simultanés pour faciliter les travaux de distributions des techniques et réduire par ailleurs les nuisances à l'exploitation.

Un espace de dégagement provisoire (Portacabines) et / ou des transferts d'activités sont nécessaires pour permettre un engagement rapide des différents chantiers.

Compte tenu du périmètre du mandat, le mandataire n'a évalué la faisabilité des réaffectations des locaux hors du champ d'étude. Les estimations financières y relatives sont établies sur la base des informations transmises par le service des constructions de l'Hôpital neuchâtelois.

Etape 0		Travaux préliminaires niv. 02 (lingerie) Transfert: locaux administratif. niv. 03 (méd. travail, UPCI, diététiciennes) vers niv 02 (lingerie, etc.)	2 mois
Etape 1	A	Mise en oeuvre des portacabines	
	B	Transfert: des bureaux d'orthopédie dans portacabines et transfert de la neurologie au B3, Transfert: des bureaux de radiologie, salles de repos et admin (SIC, soins, etc) dans portacabines	4 mois
Etape 2	A	Travaux niv. 03, bât A Travaux d'aménagement niv 6 bât A (durée selon capacité en lit souhaitée)	6 mois
	B	Transfert: neuro, séno, gyn, gastro et uro au niv. 03 sur leur sce définitif Transfert: pédiatrie au niv. 05 passerelle Transfert: des bureaux DSO niv 6 passerelle dans portacabines Transfert: préhospitalisation, transporteurs, CUP au niv 06 passerelle Transfert: US niv 7 bâtiment B dans bâtiment A niveau 6	1 mois
Etape 3	A	Travaux US niv. 06 et 07 Ouest Travaux B3 et C3 rhumatologie, ergothérapie et physiothérapie en deux étapes	13 mois
	B	Transfert: US niv. 08 et 09 Ouest vers niv. 06 et 07 Ouest	1 mois
Etape 4	A	Travaux US niv. 08 et 09 Ouest	13 mois
	B	Transfert: unité de semaine niv. 05 Est vers US niv 08 Ouest Transfert: US niv 06 Est vers US niv. 09 Ouest Transfert: bureaux radiologie, salles de repos et admin (SIC, soins, etc), ortho des portacabines vers niv. 06 Est	1 mois
Etape 5	A	Travaux niv. 05 bâtiment Est	6 mois
	B	Transfert: pédiatrie niv 05 passerelle, ORL niv. 04 Est et VV niv. 05 passerelle vers niv. 05 bâtiment Est	1 mois
Etape 6	A	Travaux niv. 05 passerelle Travaux niv 04 bâtiment A polyclinique	5 mois
	B	Transfert: CUP passerelle niv 06 vers niv. 05 passerelle Transfert: préhosp niv. 06 passerelle vers polyclinique niv. 04 Est	1 mois



PRINCIPES

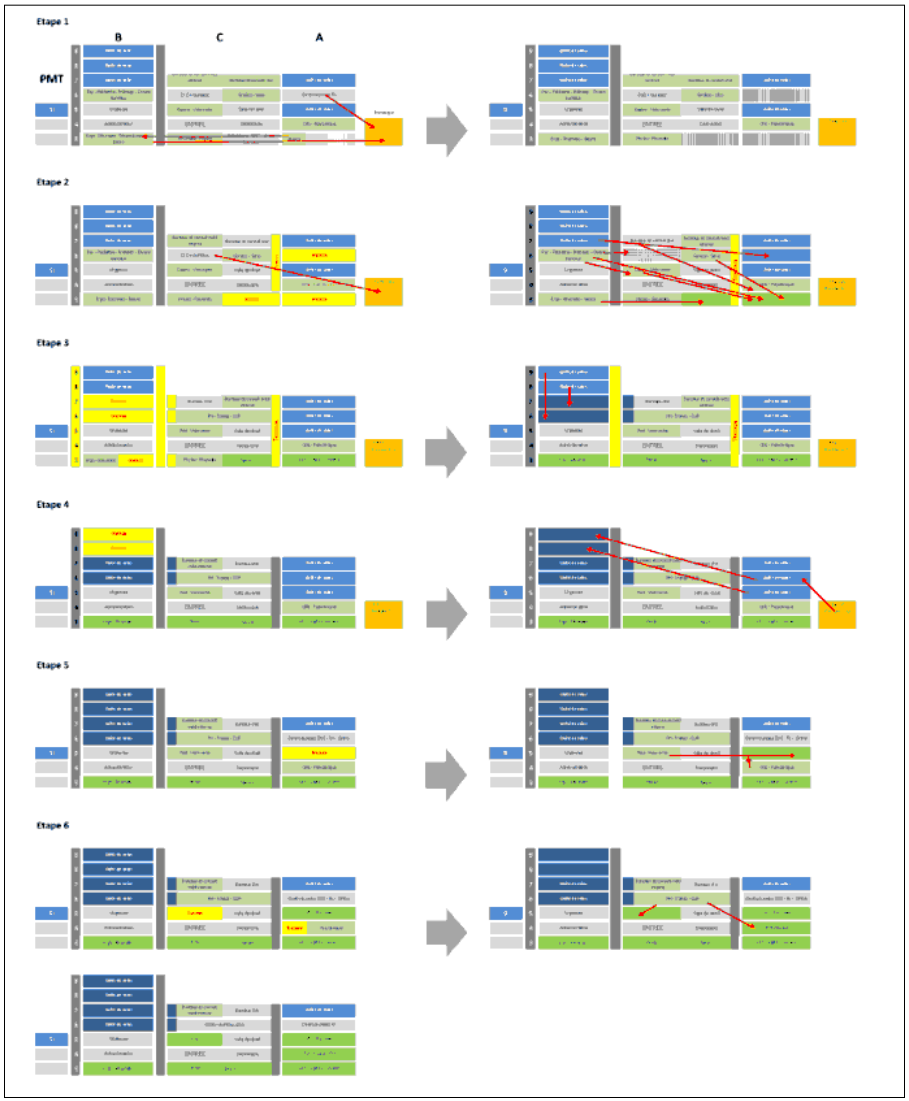
- 6 étapes de chantier
- Portacabines
- Nombreux transferts
- Unités de soins 2 par 2

OBJECTIFS

- Mettre à disposition les US au plus vite
- Maintenir l'exploitation
- Minimiser les nuisances

US – Consultations ambulatoires

Etapes de chantier & organisation des travaux



ET 1 Portacabines
Transferts

ET 2 Travaux consultations ambulatoires niv.3
Travaux préparatoires US
Transferts

ET 3 Travaux US niveaux 6 & 7
Travaux consultations ambulatoires niv.3
Transferts

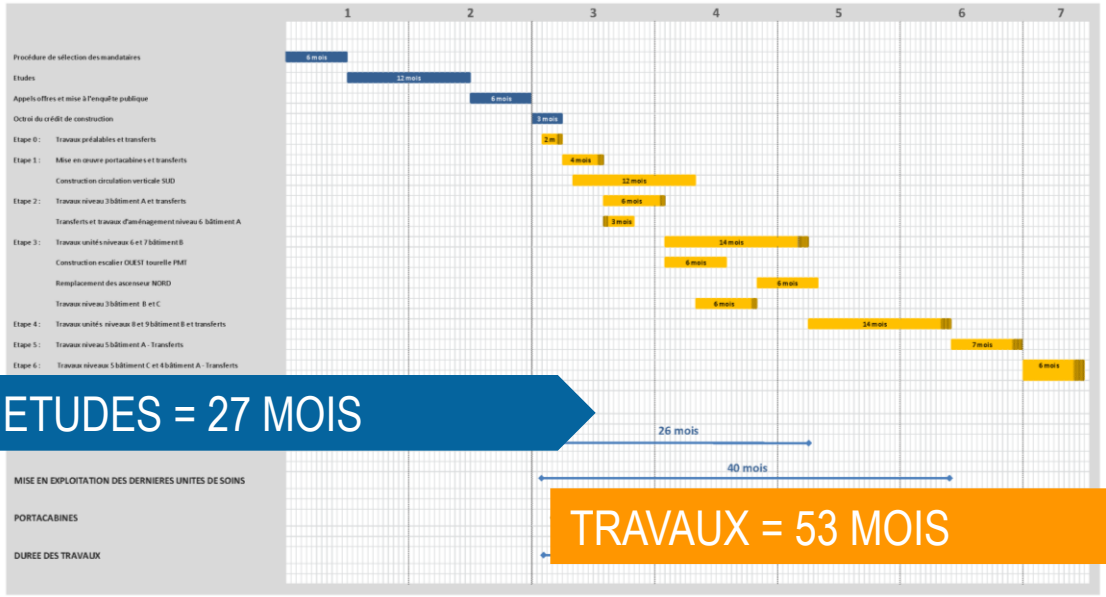
ET 4 Travaux US niveaux 8 & 9
Transferts

ET 5 Travaux consultations ambulatoires niv.5
Travaux voie verte
Transferts

ET 6 Travaux CUP
Travaux polyclinique générale niv. 4
Transferts

US – Consultations ambulatoires

Etapes de chantier & planning



ETUDES = 27 MOIS

TRAVAUX = 53 MOIS

US 1+2 TERMINEES APRES 26 MOIS

US 3+4 TERMINEES APRES 40 MOIS

UTILISATION PORTACABINES 38 MOIS

TOTAL 77 MOIS SOIT ~ 6.5 ANS

FEU VERT POUVOIR DÉCISIONNEL

MISE EN SERVICE US 1+2

MISE EN SERVICE US 3+4

FIN DES TRAVAUX

US – Consultations ambulatoires

Coûts - Méthodologie

PRINCIPES

- Densité travaux
- Valeurs stat. de références / d'expérience
- Valeurs stat. d'anciens projets CDF indexés
- Consultations d'entreprises

TRAVAUX

- Travaux légers : 4'151 m2 brut soit 46%
- Travaux moyens : 1'575 m2 brut soit 17%
- Travaux lourds : 3'320 m2 brut soit 37%
- Surfaces totale : 9'046 m^2 brut

Travaux légers Travaux moyens Travaux lourds

US – Consultations ambulatoires

Coûts

	Projet							Complément éventuel
	Unités de soins	Consultations	Façades bâtiment A + façades Ouest bâtiment C	Installations communes	Portacabines	Transferts internes (hors périmètre mandat)	**TOTAL**	5ème US niv.7
CFC 1	2'629'755	664'469	126'357	982'144	784'615	72'150	**5'259'490**	657'439
CFC 2	9'489'635	6'181'391	2'826'834	4'152'324	0	390'086	**23'040'270**	2'910'475
CFC 3	1'538'618	310'085	797'739	1'063'000	0	33'300	**3'742'742**	384'655
CFC 4	0	0	0	75'000	0	0	**75'000**	0
CFC 5	956'061	858'713	262'565	557'504	54'923	59'464	**2'749'230**	276'680
TOTAL (TTC)	**14'614'069**	**8'014'658**	**4'013'495**	**6'829'972**	**839'538**	**555'000**	**34'866'732**	**4'229'249**

NON COMPRIS : Mobilier & équipements biomédicaux

PRÉCISION : +/- 20%

COÛTS MOYENS :

Unités de soins	CHF 3'890.-- / m^2 brut
Consultations ambulatoires	CHF 1'927.-- / m^2 brut
Façades	CHF 1'267.-- / m^2 brut
Circulation verticale SUD	CHF 4'134.-- / m^2 brut

US – Consultations ambulatoires

Synthèse

Hôpital neuchâtelois

4 UNITÉS DE SOINS DE 25 LITS, ÉVENTUELLEMENT UNE 5ÈME UNITÉ NIV. 07 EST

- 11 chambres à 2 lits
- 1 chambre à 1 lit
- 2 Isolements par unité
- Amélioration des salles d'eau
- 2 salles de douche par unité
- Augmentation des surfaces logistiques

3 NIVEAUX CONSULT. AMBULATOIRES, POLYCLINIQUE GÉNÉRALE VOIE VERTE ET CUP

- Unité de lieu
- Occupation des locaux de consultation ~ 80%
- Consultations mutualisées
- Développement prévu à 5 ans

MISE EN CONFORMITÉ TECHNIQUE ET NORMATIVE

- CVSE et façades selon consultations des organes de contrôle
- Changement des ascenseurs

COÛTS 34.9 MIOS

DURÉE DE L'OPÉRATION 6.5 ANS DÈS L'APPROBATION DU PROJET PAR L'AUTORITÉ COMPÉTENTE

Hôpital neuchâtelois

MERCI POUR VOTRE ATTENTION