



**Rapport d'information du Conseil d'Etat au Grand Conseil  
sur  
le projet d'agglomération RUN (volet transports et  
urbanisation) et la réalisation des mesures de sa première  
phase**

(Du 27 septembre 2010)

---

Monsieur le président, Mesdames et Messieurs,

**RESUME**

*Le projet d'agglomération, au sens que lui donne la Confédération, est un instrument de planification portant en particulier sur la coordination de l'urbanisation et des transports dans les agglomérations. La mise en œuvre des différents projets d'agglomération au niveau suisse est soutenue par le fonds fédéral d'infrastructure à hauteur de 3.4 milliards de francs sur 20 ans.*

*Ce rapport présente le projet d'agglomération du réseau urbain neuchâtelois (RUN) et les mesures qui le composent. Il est soumis dans le même temps par les Conseils communaux des trois villes du canton et des communes de la COMUL à leurs Conseils généraux, ainsi que par le Conseil d'Etat au Grand Conseil. Cette simultanéité illustre le large partenariat et la solidarité sur lesquels est basé ce programme.*

*Le RUN a déposé un seul et unique projet d'agglomération à la Confédération en décembre 2007. Il intègre les trois villes du canton, ainsi que les communes d'agglomération offrant un degré d'urbanité reconnu, pour former une entité de plus de 100.000 habitants, visible aux plans national et international.*

*Pour soutenir la prospérité du territoire cantonal, les axes d'action définis visent à atténuer ses divisions séculaires (haut/bas et ville/campagne), et à catalyser ses forces urbaines génératrices de croissance économique.*

*Outre sa mesure-phare, le TransRUN, le projet comprend de nombreuses actions concernant notamment les pôles de développement économique, la revalorisation du corridor Morteau-La Chaux-de-Fonds, ou de multiples actions au bénéfice des transports publics, de la fluidité ou de la modération du trafic urbain, ou encore de la mobilité douce.*

*Le calendrier prévoit que la Confédération signera à fin 2010 avec chaque agglomération de Suisse un accord sur les prestations portant sur une première phase de réalisation, et cadrant les principes généraux du financement des mesures. Il sera complété, pour chaque mesure, avant le début des travaux, par une convention de financement précisant les termes exacts de l'intervention et la participation fédérale.*

**Les mesures du projet d'agglomération RUN auront un réel impact sur la situation des transports et de l'urbanisme dans les communautés urbaines du Littoral et des Montagnes neuchâtelaises.**

*Le présent rapport d'information permet de faire comprendre les enjeux des demandes de crédit qui seront prochainement soumises aux législatifs communaux et cantonal en vue de la réalisation de ces mesures.*

## 1 INTRODUCTION

### Un canton, une vision...

Ce titre était celui du rapport du Conseil d'Etat du 26 septembre 2007 concernant la politique régionale, le RUN, le TransRUN et leurs conséquences, qui présente une vision du développement du canton basée sur la mise en réseau des villes et des régions et soutenue par des axes transports performants. Si nous reprenons ce titre ici, c'est parce qu'il s'applique toujours parfaitement à la stratégie concertée des autorités cantonale et communales pour le développement de notre canton, dans laquelle s'inscrit le présent rapport.

Cette vision et cette stratégie trouvent leur ancrage dans la **conception directrice cantonale de l'aménagement du territoire**, élaborée avec les communes et approuvée par le Grand Conseil en 2004. Ce document de base fixe des principes simples et forts, qu'il convient de rappeler:

- la mise en réseau des villes est la clé pour exister comme agglomération de plus de 120'000 habitants sur une scène nationale et internationale, nous présenter unis, donc plus forts, pour contrebalancer le poids de centres de décision extérieurs au canton et être un interlocuteur reconnu pour des alliances avantageuses avec d'autres villes;
- l'alliance des villes et des régions valorise les complémentarités, par exemple entre dynamisme économique et qualité d'environnement.

Dans le domaine des **transports**, élément-clé du développement économique et du renforcement des solidarités cantonales, l'accent est mis sur le développement de l'offre des transports publics qui devront prendre en charge l'augmentation de la demande de déplacements. Le réseau de transport public souffre en effet de lacunes sur sa colonne vertébrale et d'une insuffisance de fréquence sur sa desserte capillaire. Conscient de cette situation, le canton s'est doté successivement d'une conception directrice des transports publics et d'un plan directeur des transports visant à apporter des solutions aux problèmes de mobilité. L'objectif principal des options politiques retenues dans ces instruments est, à moyen terme, le renforcement des transports publics.

Dans le domaine de l'**urbanisme**, cela se traduit notamment par une volonté d'encourager les mobilités douces par la mise en place de réseaux cyclables sécurisés de cheminements piétonniers et de bonnes interfaces avec les transports publics. Il s'agit également d'améliorer la qualité des espaces publics urbains par des éléments d'aménagement, d'animation et d'image et de valoriser les friches urbaines.

Le développement de la complémentarité entre les modes de transport est également au premier plan: parcs relais P+R, abris à vélos B+R, aménagements d'espaces publics, etc.

### ... à concrétiser maintenant!

Cette stratégie nous conduira à solliciter prochainement des crédits d'investissement pour la réalisation, en 2011 et 2012, de mesures liées à l'urbanisme et à la mobilité.

Le présent rapport d'information vise cependant à poser dès aujourd'hui le cadre dans lequel s'inscrira la réalisation de ces mesures. Un rapport identique est soumis presque simultanément par les Conseils communaux de l'association "Réseau des trois villes" et des communes de la COMUL<sup>1</sup> à leurs Conseils généraux. Dans le même temps, il est soumis par le Conseil d'Etat au Grand Conseil. D'ailleurs à cette occasion, certains exécutifs soumettent à leur législatif les premières demandes de crédit liées à la réalisation des premières mesures du projet d'agglomération RUN.

Ces démarches parallèles et coordonnées illustrent le large partenariat sur lequel est basé ce programme. Elles seront accompagnées d'une information publique émanant du comité de pilotage du projet d'agglomération RUN (voir chap. 7).

## **2 QU'EST-CE QUE LE PROJET D'AGGLOMÉRATION?**

Le projet d'agglomération est un instrument de planification permettant de coordonner les thèmes transversaux d'une agglomération. Il s'appuie sur la collaboration horizontale (entre partenaires à l'intérieur de l'agglomération) et verticale (Confédération-canton-agglomération). Il vise ainsi à garantir la coordination des projets et leur mise en œuvre au sein des agglomérations de Suisse, en y impliquant les différents partenaires concernés.

### **2.1 Origine et objectifs**

Un petit retour en arrière s'impose: le 19 décembre 2001, le Conseil fédéral approuvait le rapport sur "la politique des agglomérations de la Confédération", donnant ainsi le coup d'envoi d'un engagement accru de sa part dans ce domaine. La Confédération entend désormais se préoccuper davantage des besoins des espaces urbains – sans pour autant négliger les espaces ruraux – notamment en favorisant la coopération entre la Confédération, les cantons et les villes, ainsi que la coopération au sein même des agglomérations. Le rapport du Conseil fédéral propose des mesures pour tous les domaines politiques importants qui relèvent de la compétence de la Confédération et qui touchent aux agglomérations (par ex. les transports, l'organisation du territoire, le sport et la culture, la politique sociale et la politique d'intégration des étrangers). L'introduction de projets d'agglomération constitue une priorité de la politique fédérale en la matière.

Le projet d'agglomération est un plan de mesures pour un espace déterminé et porte en particulier sur l'urbanisation et les transports. Il se concentre sur les problèmes reconnus comme prioritaires et fixe les conditions d'organisation, de financement, ainsi que l'échéancier de la mise en œuvre des mesures. Il s'agit d'un produit commun des acteurs concernés à l'échelon communal et cantonal. Dans un premier temps, l'agglomération définit au niveau stratégique les grandes lignes du développement spatial souhaité. Les instances responsables fixent ensuite les domaines d'intervention prioritaires qui découlent de cette vision d'ensemble. Ces domaines prioritaires de mise en œuvre sont progressivement concrétisés sous forme de modules d'action. Ces derniers fixent les mesures à prendre, en indiquent les effets attendus et mettent en évidence les conséquences financières et organisationnelles de leur mise en œuvre.

Le contenu du projet d'agglomération est indépendant du fait qu'une mesure soit de la compétence cantonale ou communale. Le projet d'agglomération est le résultat d'un processus placé sous la responsabilité des acteurs politiques. Un processus limité à l'échelon technique des administrations ne peut en effet garantir à lui seul la large acceptation par les milieux politiques et par la population qui est nécessaire à la réalisation du projet d'agglomération.

---

<sup>1</sup> La Communauté urbaine du Littoral (COMUL) est constituée de 12 communes du Littoral neuchâtelois dont la Ville de Neuchâtel, unies dans la mise en œuvre de projets communs.

Le projet d'agglomération doit permettre aux agglomérations de résoudre leurs problèmes de manière ciblée, coordonnée et efficace et de se développer en conformité avec les principes de la durabilité. Aujourd'hui, les communes d'une même agglomération collaborent dans certains domaines spécifiques. Le mode et l'ampleur de cette coopération sont plus ou moins aléatoires. Il n'existe pas de coordination générale des différentes politiques sectorielles qui doivent être mobilisées. Cette approche ne permet pas toujours de trouver des solutions efficaces aux problèmes, ni d'exploiter pleinement les potentiels des agglomérations. Or, la coordination et l'exploitation des potentiels sont indispensables pour permettre aux agglomérations de maintenir, voire d'améliorer leur compétitivité, d'assurer leur développement et de renforcer leur qualité de vie. Le projet d'agglomération doit aider les agglomérations à ne plus agir uniquement en termes sectoriels et dans le cadre des limites institutionnelles existantes, mais à partir d'une vision d'ensemble, qui dépasse les limites communales. Le projet d'agglomération permet aux agglomérations d'établir des priorités et d'utiliser efficacement les moyens disponibles.

## **2.2 Exigences de la Confédération**

Dans le cadre de sa politique des agglomérations, la Confédération accorde pour l'heure la priorité au trafic. À partir de 2006, elle a décidé de mettre à disposition chaque année entre 300 et 350 millions de francs en faveur du trafic d'agglomération, d'abord au profit de certains grands projets qualifiés d'urgents. Ce cofinancement implique en particulier que chaque agglomération soumette un projet à la Confédération.

Sa préoccupation essentielle est de mieux harmoniser le développement de l'urbanisation, du système des transports et les impératifs écologiques, seul moyen de contenir l'extension spatiale des agglomérations. Le projet d'agglomération doit fournir la preuve que l'urbanisation et les transports sont coordonnés et que leurs effets négatifs sur l'environnement ont été réduits. Le but est de garantir des structures urbaines susceptibles de contenir autant que possible les flux de trafic individuels et de favoriser une desserte efficace par les transports publics. Le projet d'agglomération indique les mesures permettant de limiter le volume du trafic dans les agglomérations. Il montre en outre comment coordonner les moyens de transport avec le développement de l'urbanisation (et inversement). Il détermine en particulier les pôles urbains, la localisation des générateurs de trafic (par ex. les centres commerciaux), ainsi que les mesures destinées à la rénovation urbaine, à la densification des constructions et à la limitation de l'extension des zones urbanisées.

Le projet d'agglomération traite l'ensemble des questions de transport: il indique les mesures à prendre dans le domaine des transports publics, du trafic motorisé individuel et des transports non motorisés, ainsi que leurs relations d'interdépendance. Enfin, le projet d'agglomération doit contribuer à améliorer la situation environnementale globale et la qualité de vie à l'intérieur des espaces urbains.

## **2.3 Relations aux instruments de planification existants**

Les liens entre les parties du projet d'agglomération à incidences spatiales et la planification directrice cantonale sont régis par les principes suivants:

- Le nouveau plan directeur cantonal<sup>2</sup> et le projet d'agglomération se complètent et se renforcent mutuellement;

---

<sup>2</sup> Selon la loi fédérale sur l'aménagement du territoire (LAT, art. 8), le plan directeur cantonal définit *la façon de coordonner les activités qui ont des effets sur l'organisation du territoire, compte tenu du développement souhaité, ainsi que l'ordre dans lequel il est envisagé d'exercer ces activités et les moyens à mettre en œuvre*. Il a force obligatoire pour les autorités.

- Le plan directeur assure la coordination du développement de l'agglomération à grande échelle, avec les régions et les cantons avoisinants;
- Le projet d'agglomération fait office de zoom géographique et thématique. Il se concentre sur les problèmes spécifiques à l'agglomération et les traite de manière beaucoup plus détaillée que ne le permet le plan directeur.

Le projet d'agglomération peut être considéré par le canton soit comme partie intégrante de son plan directeur, soit comme instrument distinct. L'effet contraignant pour la Confédération est cependant garanti exclusivement par le biais du plan directeur cantonal.

La Confédération a fixé au 31 décembre 2007 le délai pour la remise à l'Office fédéral du développement territorial (ARE) des rapports sur les projets d'agglomération de première génération, pour toutes les agglomérations prétendant à un cofinancement de leurs mesures entre 2011 et 2014 (paquet A).

### **3 FONDS FÉDÉRAL D'INFRASTRUCTURE**

La mobilité croissante et les problèmes de trafic qu'elle implique dans les agglomérations et sur le réseau des routes nationales devront aussi pouvoir être gérés à l'avenir. De même, la qualité des routes principales dans les régions de montagne et les régions périphériques devra être maintenue.

A l'initiative populaire "AVANTI" de 2002, qui demandait notamment la mise à quatre pistes du tunnel routier du Gothard, le Conseil fédéral a opposé un contre-projet. Celui-ci maintenait certes le principe de l'augmentation de la capacité du Gothard, mais y ajoutait le développement des infrastructures de transport dans les agglomérations dans le but de soulager celles-ci des nuisances liées au trafic. L'initiative était alors retirée, mais le contre-projet refusé en votation populaire en 2004. Il s'est cependant avéré que l'amélioration des infrastructures de transport dans les agglomérations était largement soutenue. Le Conseil fédéral a alors décidé de soumettre aux Chambres fédérales le principe du fonds d'infrastructure, accepté en 2006 et opérationnel depuis début 2008.

A travers le fonds d'infrastructure pour le trafic d'agglomération, le réseau des routes nationales de même que pour les routes principales dans les régions de montagne et les régions périphériques, ce sont au total 20,8 milliards de francs qui sont disponibles sur une durée de 20 ans dès 2008, répartis comme suit entre quatre domaines:

- 8.5 milliards de francs pour achever le réseau des routes nationales, tel que décidé en 1960;
- 5.5 milliards de francs pour supprimer les goulets d'étranglement chroniques entravant le réseau des routes nationales existant;
- 6 milliards de francs pour les infrastructures de trafic d'agglomération privé et public, dont 2.56 milliards pour des projets dits urgents (dont la construction peut débuter avant 2010), parmi lesquels aucun projet neuchâtelois n'a été retenu, et 3.44 milliards pour des projets d'agglomération;
- 0.8 milliard de francs pour le maintien de la qualité des routes principales dans les régions de montagne et les régions périphériques.

Le fonds d'infrastructures résulte de la réorganisation du financement spécial pour la circulation routière et est alimenté par une partie des recettes à affectation obligatoire de

l'impôt sur les huiles minérales et de la vignette autoroutière, de même que par les réserves du financement spécial pour la circulation routière.

L'Assemblée fédérale libérera le crédit global par phases successives. En 2007, elle a approuvé l'enveloppe financière pour la première phase, en même temps que l'instauration du fonds d'infrastructure (11.86 milliards de francs). Ces moyens serviront à achever rapidement le réseau des routes nationales, à exécuter dès 2008 des projets de trafic d'agglomération urgents et prêts à être réalisés, ainsi qu'à maintenir les routes principales dans les régions de montagne et les régions périphériques. Le reste de la ligne de crédit sera bloqué dans un premier temps.

## **4 LE PROJET D'AGGLOMÉRATION RUN**

### **4.1 La stratégie cantonale du RUN**

Le canton de Neuchâtel est fortement exportateur. Pourtant, aucune de ses villes n'atteint le seuil de 100.000 habitants, seuil minimal pour se positionner avantageusement sur les scènes nationale et internationale. En outre, son territoire est divisé par un antagonisme haut/bas pluriséculaire, renforcé par une opposition villes/campagnes tout aussi ancienne.

La stratégie RUN vise à dépasser ces divisions et à mettre en réseau les forces urbaines du canton, dont les atouts sont complémentaires, pour qu'elles fonctionnent comme une seule et même agglomération, plus puissante sur les scènes nationale et internationale dont dépend la prospérité cantonale. Le rôle des trois villes et de la communauté urbaine du Littoral (Comul) dans la construction de la stratégie RUN est ici à mettre particulièrement en évidence. En effet, au travers de plusieurs rencontres de travail sur leur avenir commun au début des années 2000, notamment entre représentants des villes, elles sont à l'origine des constats et des propositions ayant conduit à l'adoption de la stratégie du réseau urbain neuchâtelois et à la création de l'Association RUN. De fait, les communes urbaines sont les véritables moteurs du développement économique de la région, hébergent 70% des habitants et 80% des emplois du canton, proportion que la mise en place des pôles de développement fera encore croître à l'avenir. Les villes et les communes urbaines en subissent d'ailleurs également les conséquences en termes de trafic (nuisances, engorgement, etc.).

Dès 2002, dans son programme de législature 2002-2005, le Conseil d'Etat a fait de la stratégie RUN, sa première priorité, à mettre en œuvre pour redresser la situation du canton et trouver la voie d'un développement durable. Elle vise à resserrer les mailles du tissu socio-économique neuchâtelois, afin de mettre en commun les atouts respectifs des pôles urbains du canton (industrie, tertiaire supérieur, recherche, culture, sport, etc.), de dépasser les limitations des contextes locaux et de composer une agglomération plus compétitive au plan régional, national et international.

A Neuchâtel, à la différence d'autres cantons, le projet d'agglomération est une première priorité politique. Il joue un rôle structurant pour d'autres politiques cantonales, dans le but de positionner l'agglomération neuchâteloise dans le réseau des villes suisses.

### **4.2 Relations avec les autres politiques cantonales**

La stratégie RUN est en relation avec les autres politiques cantonales, qu'elle oriente et fédère. Il s'agit notamment de:

- l'aménagement du territoire: l'aspect prioritaire de la stratégie RUN a été confirmé par la conception directrice cantonale de l'aménagement du territoire 2004, approuvée par le Grand Conseil, le 26 janvier 2005, qui a défini les conditions de sa mise en œuvre et développée dans la révision du plan directeur cantonal (1ère phase, décembre 2007);

- la politique des transports et notamment le projet TransRUN, qui a fait l'objet de nombreuses études et se développe aujourd'hui dans le cadre du plan directeur des transports 2020 (octobre 2007);
- la mise en œuvre par le canton de la nouvelle politique régionale de la Confédération: un programme pluriannuel de développement est établi à l'échelon transfrontalier, intercantonal et cantonal;
- la stratégie cantonale des pôles de développement économique: tous les pôles d'importance cantonale sont desservis par les transports publics;
- la politique touristique qui met le Réseau urbain neuchâtelois au cœur de l'espace du temps, stratégie cantonale;
- les politiques cantonales de réorganisation des équipements et des services publics (hôpital, école, permis de conduire, cadastre, etc.), les concentrations n'étant acceptables qu'à la condition de contribuer à la concrétisation d'une agglomération multipolaire et d'améliorer l'accessibilité depuis tous les lieux du canton (corrélation avec le projet de TransRUN et les transports publics).

La politique cantonale d'agglomération RUN est au cœur de la stratégie de développement durable du canton (économique, sociale, environnementale). Sa mise en œuvre s'effectue conformément au principe fixé par la conception directrice cantonale de l'aménagement du territoire 2004. Le projet d'agglomération RUN est l'un des accords établis pour la mise en œuvre de la politique cantonale. Il s'articule de la manière suivante avec les contrats d'agglomération et avec le plan directeur cantonal:

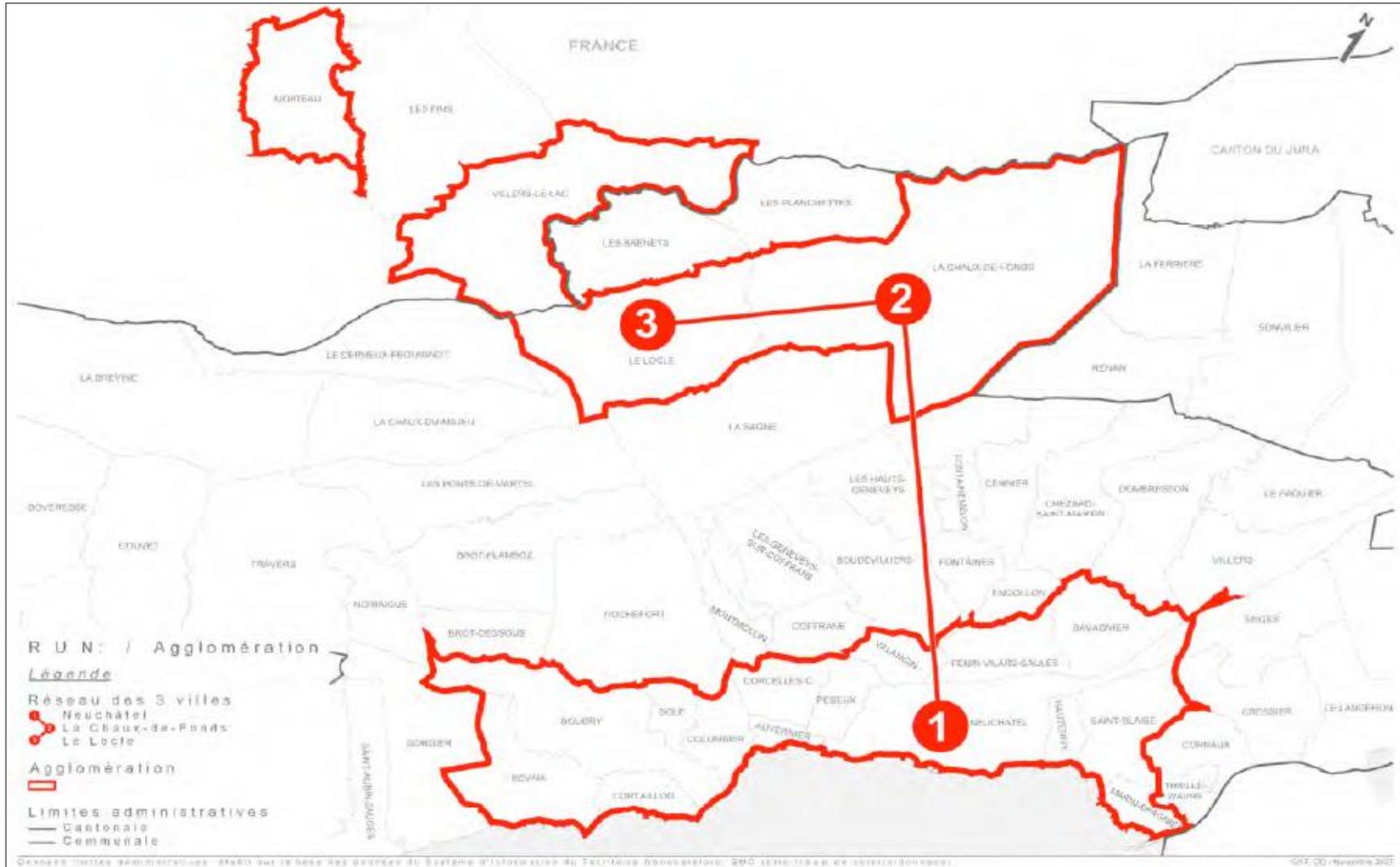
- les contrats d'agglomération sont les accords partenariaux passés entre le canton et les communes urbaines pour la réalisation de diverses mesures, certaines étant intégrées au projet d'agglomération RUN, d'autres n'en faisant pas partie;
- le plan directeur cantonal est le document de référence qui lie la Confédération, le canton et les communes pour la mise en œuvre de ces politiques.

#### **4.3 Le projet d'agglomération RUN de décembre 2007**

Dans ce contexte, il était logique et cohérent que le RUN suive et s'intègre dans la dynamique lancée par la Confédération avec sa politique des agglomérations et dépose un seul et unique projet d'agglomération en décembre 2007<sup>3</sup>. Un seul et non deux, comme aurait pu le suggérer la vision (aujourd'hui en cours de reconsidération) de l'OFS qui identifie toujours deux agglomérations dans le canton de Neuchâtel. Le projet d'agglomération RUN intègre ainsi les trois villes du canton, ainsi que les communes d'agglomération offrant un degré d'urbanité reconnue. Il s'ouvre également sur la France, le périmètre comprenant deux communes françaises, Morteau et Villers-le-Lac, qui entretiennent des liens fonctionnels très étroits avec les villes du Locle et de La Chaux-de-Fonds. Les communes de Fenin-Vilars-Saules, Savagnier, Valangin et Rochefort ont été prises en compte dans l'analyse, dans la mesure où elles font partie des périmètres OFS. Mais il s'agit en réalité de quatre communes à caractère rural prédominant, qui n'ont pas été retenues dans le projet d'agglomération RUN.

---

<sup>3</sup> à télécharger sous: <http://www.lerun.ch/d2wfiles/document/578/8103/0/ProjetAgglomérationRUN.pdf>



Le périmètre du projet d'agglomération RUN (source: PA RUN 2007)

**Légende**

- Réseau des 3 villes
- Neuchâtel
  - La Chaux-de-Fonds
  - Le Locle

Agglomération



Les communes concernées par le projet d'agglomération sont les suivantes:

Le Locle, La Chaux-de-Fonds, Bevaix, Boudry, Cortaillod, Bôle, Colombier, Auvernier, Corcelles-Cormondèche, Peseux, Neuchâtel, Hauterive, St-Blaise, La Tène, ainsi que Morteau et Villers-le-Lac (F).

Le projet d'agglomération RUN intègre de nombreuses mesures, notamment dans les domaines d'action suivants qui déploient leurs effets sur tout ou partie de l'agglomération:

- stratégie et mise en œuvre des pôles de développement économiques d'importance cantonale;
- revalorisation du corridor Morteau-La Chaux-de-Fonds;
- amélioration de la desserte en transports publics;
- gestion du stationnement et création de P+R;
- promotion de la mobilité douce et modération du trafic en zone urbaine;
- aménagements d'espaces publics dans les trois villes;
- liaisons ferroviaires et routières au niveau interrégional et international.

La totalité des mesures du projet d'agglomération RUN est présentée dans les différents tableaux annexés. Plusieurs des quelque 130 mesures soumises à la Confédération concernent le projet TransRUN, dont l'augmentation des cadences ferroviaires, la réalisation de nouveaux points d'arrêts, le développement des transports publics en direction de la France et bien entendu la construction d'un nouveau tronçon de voie ferrée directe entre Neuchâtel et La Chaux-de-Fonds. Le TransRUN est l'élément autour duquel s'articule l'ensemble de la desserte des régions par trains et par bus. Il oriente par ailleurs les réflexions dans le cadre d'autres infrastructures liées à des politiques spécifiques, telles que l'enseignement et la santé.

Pour ce qui est des autres mesures, les transports publics urbains par bus et trolleybus sont concernés par diverses améliorations. L'espace public fait l'objet de plusieurs interventions dans le sens d'une plus grande sécurité et d'une convivialité améliorée. Les cheminements piétons et cyclistes sont en outre l'objet de nombreuses mesures, ainsi que la mobilité combinée (passages d'un mode de transport à un autre, tel que les sites de P+R, p. ex.). Hormis le TransRUN, estimé aujourd'hui à environ 850 millions de francs, les mesures prévues dans le projet d'agglomération RUN représentent des investissements estimés à quelque 200 millions de francs.

En déposant son projet d'agglomération, le Réseau urbain neuchâtelois sollicite une aide financière de la Confédération à la réalisation de ces mesures, incluant le TransRUN et ses mesures d'accompagnement.

Le projet d'agglomération RUN déposé auprès de la Confédération en décembre 2007 a été complété en juin 2008, d'entente avec la Confédération, par un rapport spécifique sur la mobilité douce (piétons et cyclistes) comprenant également des propositions d'actions variées dans ce domaine.

## 5 ANALYSE DE LA CONFÉDÉRATION / PROJET DE MESSAGE DU CONSEIL FÉDÉRAL

En décembre 2008, le Conseil fédéral a mis en consultation un projet d'arrêté portant sur la libération d'une première tranche de 1.5 milliard de francs du fonds d'infrastructure pour le financement des mesures prioritaires dans les agglomérations entre 2011 et 2014.

Dans le projet de message du Conseil fédéral relatif à l'arrêté susmentionné, les différents projets d'agglomération sont jugés sur leur rapport coût/utilité global. Les mesures de chaque projet remis sont classées en catégorie A (réalisable entre 2011 et 2014) et B (réalisables entre 2015 et 2018). Pour pouvoir juger de la qualité des projets d'agglomération remis par 29 agglomérations en Suisse, l'Office fédéral du développement territorial a défini des exigences de base et des critères d'efficacité.

Pour pouvoir bénéficier des contributions fédérales, les projets d'agglomération doivent en effet remplir certaines exigences de base concernant notamment la planification et l'organisation du projet d'agglomération. Ces exigences touchent en particulier les domaines suivants: participation de la population, définition d'une entité responsable, analyse de la situation actuelle en matière de transports et d'urbanisme, éventail des mesures, évaluation coût-efficacité, mise en œuvre et controlling. Le projet RUN a satisfait à ces exigences, du fait notamment des structures développées dans le canton pour la collaboration intercommunale et les relations entre communes et Etat. La reconnaissance par la Confédération du RUN comme une seule agglomération est à relever particulièrement. Cette reconnaissance fédérale constitue un soutien fort à la stratégie de développement poursuivie par les autorités neuchâteloises depuis une décennie.

Par ailleurs, les mesures du projet d'agglomération doivent apporter la preuve de leurs effets positifs dans les domaines suivants (critères d'efficacité):

- amélioration de la qualité des systèmes de transport (accessibilité, attractivité, intermodalité);
- encouragement à la densification urbaine (concentration des activités sur des pôles, amélioration de la qualité de vie en ville);
- augmentation de la sécurité du trafic;
- réduction des atteintes à l'environnement et de la consommation des ressources énergétiques.

### 5.1 Evaluation par l'ARE

A la lecture du rapport d'examen de l'ARE de décembre 2008, on s'aperçoit que la Confédération a bien saisi l'objectif du projet d'agglomération RUN de concrétiser la vision du réseau urbain en premier lieu au travers d'une amélioration significative de l'accessibilité en transports collectifs des trois centres urbains (Le Locle, La Chaux-de-Fonds et Neuchâtel) concrétisée par la réalisation d'un projet-clé, le TransRUN, qualifié de "coûteux, mais dont l'opportunité est démontrée".

Le rapport indique encore que les mesures d'accompagnement en faveur des transports publics urbains (prolongement de lignes, renforcements de fréquences, stabilisation de l'horaire), des mobilités douces et de la requalification du réseau routier "permettent d'améliorer la qualité des systèmes de transports dans les trois centres".

L'ARE reconnaît également que le projet d'agglomération s'attelle à structurer l'organisation urbaine dans la logique du RUN (répartition des équipements publics notamment) et propose une vision de concentration de l'urbanisation dans les pôles de développement. A cet égard, il

est relevé que "les contrats d'agglomération signés avec les villes et communes définissent le rôle des différents acteurs et constituent la base pour la mise en œuvre du projet d'agglomération".

Ceci étant, l'ARE estime que compte tenu de la taille de l'enjeu, soit une rentabilisation maximale de l'investissement dans le TransRUN et de son exploitation, la stratégie d'ensemble en matière de développement urbain vers l'intérieur est encore partielle. Ainsi, il est dit que certains pôles de développement ne sont pas localisés de manière optimale et que la coordination entre ces derniers et le futur réseau des transports publics n'est pas assurée. L'ARE regrette de plus "qu'une conception du fonctionnement du réseau routier, notamment avec la mise en œuvre du TransRUN pour en renforcer la performance, ne soit pas développée".

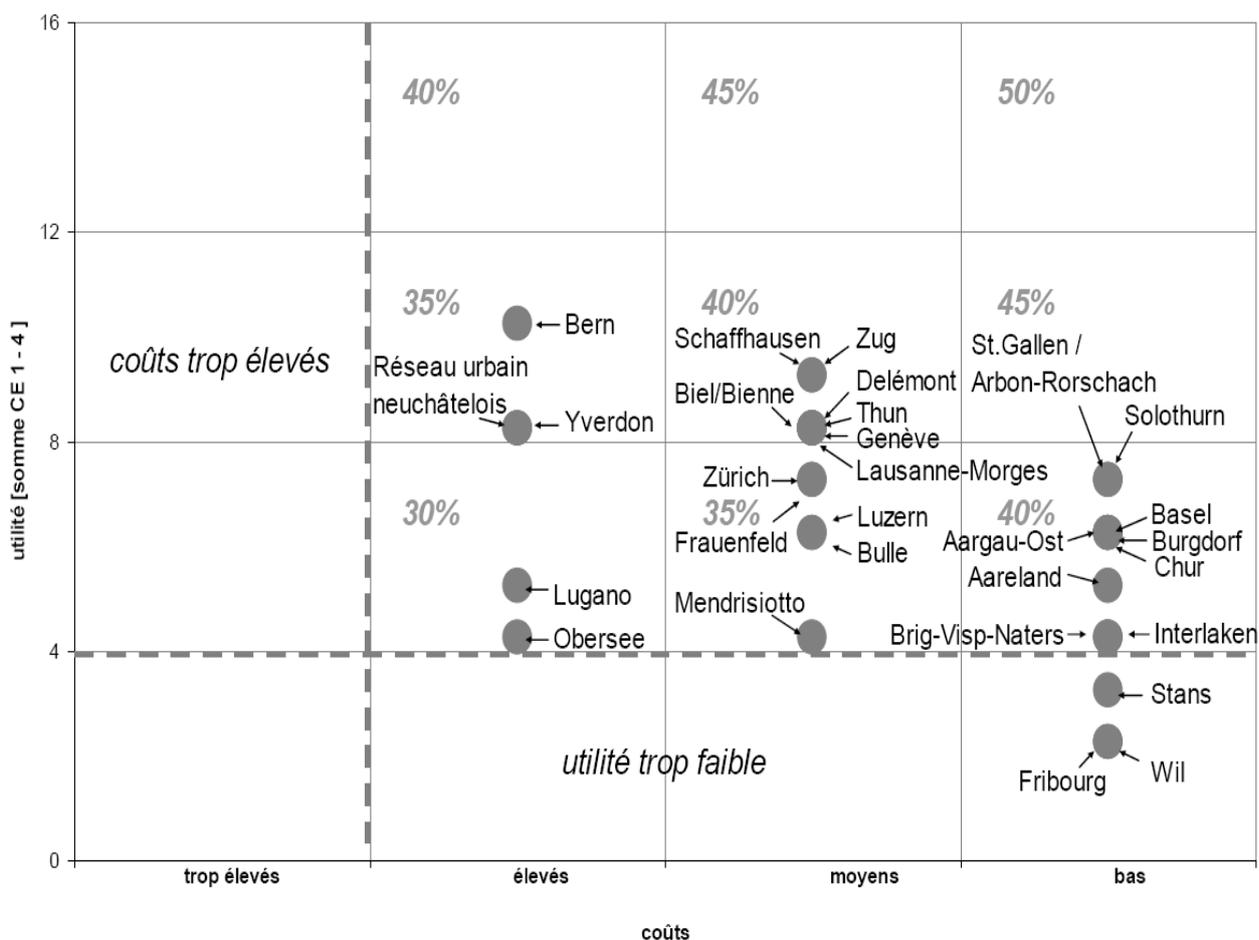
L'ARE estime que le projet permet une modification sensible des parts modales en faveur des transports collectifs, améliorant ainsi la qualité de l'air et diminuant le bruit, et que la sécurité des déplacements est également améliorée, notamment à travers les mesures de mobilité douce. Toutefois, en matière de consommation de surface, l'ARE ne voit pas d'inflexion sensible du fait du projet d'agglomération.

Ainsi, au terme de cette analyse, le projet d'agglomération RUN présente, après le réexamen de l'ordre de priorité des mesures, un coût d'investissement de 360.6 millions de francs<sup>4</sup> pour les listes A (projets 2011-2014) et B (projets 2015-2018), ce qui représente un coût élevé pour une agglomération moyenne.

Plus précisément, le projet d'agglomération RUN a obtenu deux points sur trois possibles pour chacun des quatre critères d'efficacité décrits plus haut, soit huit points sur un total possible de douze. Ce résultat place notre projet d'agglomération parmi les dix meilleurs de Suisse. Compte tenu de ce bon résultat d'une part et du coût relativement élevé du projet (au regard de la population concernée) d'autre part, une proposition sera soumise au Parlement fédéral visant à fixer le taux de 35% pour les contributions de la Confédération aux mesures ou paquets de mesures cofinancés du projet d'agglomération RUN. Dans la mesure où ce taux est proche du maximum de 40% obtenu par quelques agglomérations, il peut être considéré comme satisfaisant. Ce taux s'applique également à la mesure-phare du projet d'agglomération, le nouveau tronçon de ligne ferroviaire directe entre Neuchâtel et La Chaux-de-Fonds (projet TransRUN), mais seulement après déduction du montant que les CFF devraient consacrer à l'assainissement des tunnels de la ligne actuelle, et qui pourrait théoriquement être reporté sur le nouveau tronçon.

---

<sup>4</sup> Dans le PA 2007, le TransRUN était estimé à env. 400 MFr. sans le raccordement au réseau CFF existant, ni plusieurs autres postes pris en considération dans l'estimation la plus actuelle.



Les points attribués aux projets d'agglomération compte tenu de leur rapport coût-utilité

## 5.2 Les mesures reconnues par la Confédération

### Liste A

Le tableau ci-dessous contient les mesures que la Confédération estime prêtes à être réalisées entre 2011 et 2014 et qu'elle envisage de cofinancer à hauteur de 35% après avoir adapté les bases de coût pour les ramener sur une base 2005 commune à toutes les mesures. Le montant de la part de la Confédération pour cette phase A est repris dans le projet d'arrêté soumis à l'approbation des Chambres fédérales à l'automne 2010.

Il faut noter que le dossier du projet d'agglomération déposé en 2007 était basé sur des estimations. La Confédération, dans son rapport d'examen de décembre 2008, a effectué des corrections sur ces montants en se référant à la base des prix 2005: sur ce résultat ont été calculés les 35% de contribution.

Ensuite, les projets ont été développés en 2010 avec de nouvelles estimations de coûts plus précises. Dans certains cas, cela a entraîné une augmentation notable des coûts à prévoir. La part de contribution fédérale annoncée en décembre 2008 reste quant à elle figée.

Mesure	Coût adaptés par la Suisse (base 2005, rapport examen déc. 2008) <sup>5</sup>	Contrib. Fédérale = 35%
	[MFr.]	[MFr.]
La Chaux-de-Fonds: Nouvelle Gare Morgarten	1.6	0.6
Réorganisation de l'interface TC pour plusieurs lignes à St-Blaise, dont électrification du nouveau tracé du trolleybus no 7 St-Blaise-Etoile (Marin-Epagnier)	1.7	0.6
Neuchâtel: Place Numa-Droz/nouvelle gestion du trafic (aménagement, réorganisation de l'espace public)	2.8	1.0
La Chaux-de-Fonds: Nouvel aménagement de la Place de la gare	5.4	1.9
La Chaux-de-Fonds: Revalorisation Av. Léopold-Robert	3.2	1.1
La Chaux-de-Fonds: Voies trolleybus TRN rues Armes-Réunies et Dr Coullery	1.7	0.6
Le Locle: Aménagements place du 1er-Août pour bus	0.5	0.2
Le Locle: Voies bus en traversée de localité	0.2	0.1
Le Locle: Aménagement et exploitation de carrefours et de voiries	3.7	1.3
Mobilité douce mesures liste A, y c. ascenseur Le Locle	27.3	9.6
<b>Total</b>	<b>48.1</b>	<b>17.0</b>

## Liste B

Selon l'ARE, les mesures ou paquets de mesures ci-après ne seront pas prêts à être construits et financés d'ici quatre ans, ou alors leur rapport coût-utilité demande à être optimisé. La Confédération prévoit les moyens nécessaires pour le cofinancement dans son budget, mais ne demande pas leur libération par le Parlement:

Mesure	Coûts adaptés base 2005	Contrib. fédérale
	[MFr.]	[MFr.]
TransRUN NE-LCdF : nouvelle infrastructure ferroviaire, tracé Cernier (maintien du tunnel Combes inclus)	274.6 <sup>6</sup>	96.1
La Chaux-de-Fonds: Nouvelle gare Eplatures	1.6	0.6
2ème voie Gare Crêt-du-Locle	6.1	2.2
Neuchâtel: Nouvelle gare Vieille-ville ou Mail	4.4	1.5
Marin: Nouvelle gare Cité Martini	3.7	1.3
Démolition ancienne ligne	8.0	2.8

<sup>5</sup> Les coûts réels des mesures, telles qu'elles seront réalisées dès 2011, différeront inévitablement et parfois largement des coûts indiqués dans ces tableaux, résultant d'estimations de 2007

<sup>6</sup> Pour calculer la participation fédérale sur le fonds d'infrastructure, les coûts d'investissement prévus pour l'assainissement des tunnels actuels, devisés selon le projet d'agglomération à 126 mio, sont déduits du coût du TransRUN)

Mesure	Coûts adaptés base 2005	Contrib. fédérale
La Chaux-de-Fonds: Revalorisation de l'espace public par coupure du trafic de transit et gestion du trafic vieille-ville (Hôtel-de-Ville, Versoix, Charrière, etc.), en lien avec le contournement est	7.4	2.6
Mobilité douce mesures liste B	6.7	2.3
<b>Total</b>	<b>312.5</b>	<b>109.4</b>

Enfin, plusieurs mesures non retenues pour un financement par la Confédération (restrictions de stationnement dans les centres, créations de P+R, etc.) entrent néanmoins dans l'évaluation de l'ensemble du projet d'agglomération en particulier dans l'évaluation de l'efficacité des mesures envisagées.

*Remarque importante sur les coûts des mesures*

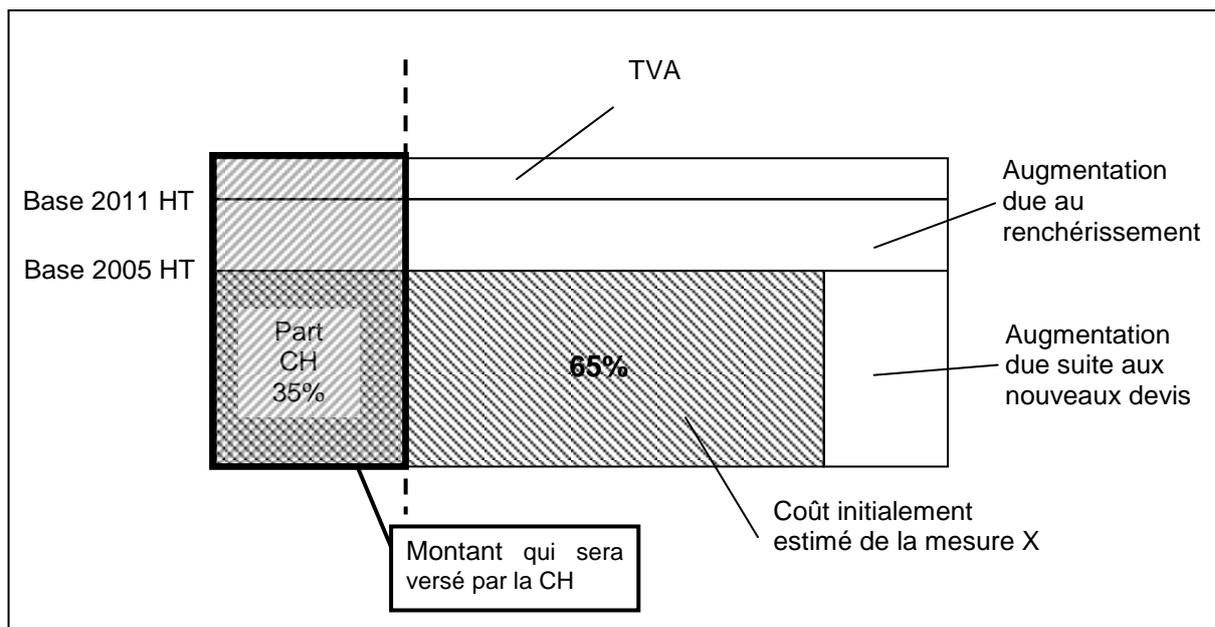
Dans le projet d'agglomération de 2007, les coûts des mesures ont été estimés selon les connaissances du moment, par les services compétents ou par des mandataires (estimations hors TVA) et ramenés par la Confédération à une base de prix 2005 pour tous les projets d'agglomération de Suisse (coût initialement estimé de la mesure X dans le schéma ci-dessous). Pour le RUN, elle a arrêté sa part à 35% du coût, ce qui se traduit par des montants en francs (base 2005, hors TVA) repris dans les tableaux distribués aux exécutifs.

De 2007 à ce jour, les études ont livré de nouvelles estimations pour les coûts des mesures, plus précises (augmentation suite à de nouveaux devis dans le schéma ci-dessous).

Au moment où une mesure est prête à être réalisée, la demande de crédit devra se faire pour l'entier du coût de la mesure, plus la TVA (qui devra être payée au fournisseur ou au constructeur), en mentionnant que la participation fédérale viendra en déduction.

La participation fédérale se montera à 35% du coût effectif de la mesure, TVA comprise, **mais au maximum au montant annoncé dans le projet d'agglomération (base 2005, hors TVA) augmenté du renchérissement de 2005 à l'année de réalisation ainsi que de la TVA.**

Illustration:



Il est important de rappeler ici que chaque mesure fera l'objet d'une convention de financement entre l'entité responsable et l'office compétent de la Confédération. La convention de financement comprendra le plafond définitif de la contribution que la Confédération est susceptible d'allouer pour une mesure ou un paquet de mesures et ceci selon les pratiques usuelles des offices compétents. Les coûts d'entretien en particulier ne sont pas cofinancés par le fonds d'infrastructure. En ce qui concerne les mesures d'amélioration de la sécurité dans les traversées de localité, un montant maximum par mètre carré sera fixé dans le but de garantir un standard de qualité, mais d'éviter le cofinancement de mesures perfectionnistes.

### **5.3 Position de l'Association RUN sur l'évaluation de l'ARE**

En avril 2009, le Conseil d'Etat et les 14 communes concernées par le projet d'agglomération ont signé une prise de position à l'attention du chef du Département fédéral des transports, de l'environnement et de la communication (DETEC), exprimant leur satisfaction globale quant à l'appréciation portée sur le projet RUN, mais également des demandes d'adaptation de la liste de mesures "A", en particulier l'ajout du point de croisement du Crêt-du-Loclle et de la station CFF de Perreux, prévus en "B", respectivement en "C" par l'ARE.

La réalisation d'une voie de croisement à la gare du Col-des-Roches, les P+R Col-des-Roches et Col-de-France, et l'électrification de la ligne ferroviaire Le Locle-Morteau doivent quant à elles pouvoir être réalisées dès 2015, de même que la route de contournement est de La Chaux-de-Fonds, alors que la Confédération classe ces projets en catégorie C, soit à un horizon de réalisation 2019-2022.

Le DETEC n'a cependant pas retenu ces demandes dans le message que le Conseil fédéral a adressé aux Chambres fin 2009. Les listes de mesures présentées plus haut restent donc la base de travail du projet d'agglomération RUN.

## **6 ÉCHELONNEMENT DES MESURES DANS LE TEMPS**

Les mesures du projet d'agglomération RUN (voir chap. 4) seront échelonnées dans le temps (2011-2014, voire au-delà) en fonction de leur urgence, de leur degré de maturité technique et de la durée de leur procédure d'approbation.

### **6.1 Mesures anticipées**

**Certaines de ces mesures ont été ou seront réalisées entre 2009 et 2010, les mesures étant approuvées et les communes ou les services cantonaux concernés disposant des budgets nécessaires dans cette période. Elles ne seront ainsi pas cofinancées par la Confédération.**

### **6.2 Mesures 2011-2012**

Les mesures dont la réalisation débutera en 2011 ou en 2012 comprennent une partie de celles reconnues par la Confédération pour un cofinancement dans la tranche A (voir chap. 4 et tableau annexé correspondant). Ce sont pour certaines des mesures nécessaires qui sont discutées depuis longtemps et pour lesquelles des études préliminaires existaient déjà, ou pour d'autres des mesures de faible ampleur qui peuvent être planifiées et réalisées relativement rapidement.

Les demandes de crédit présentées aux législatifs des communes par le présent rapport concernent uniquement les mesures dont la réalisation débutera dans cette première phase de deux ans. Les demandes de crédits cantonaux seront présentées au Grand Conseil dès qu'elles seront adoptées par les législatifs communaux concernés.

### **6.3 Mesures 2013-2014**

Les mesures dont la réalisation débutera en 2013 ou en 2014 incluent le reste de celles cofinancées par la Confédération dans la tranche A. Il s'agit de mesures généralement moins mûres et plus complexes, voire nécessitant une coordination étroite avec d'autres projets contigus.

Aux mesures bénéficiant du soutien financier de la Confédération s'ajoutent toutefois de nombreuses mesures qui en sont exclues en vertu de la Loi sur le fonds d'infrastructure, comme par exemple des améliorations de cadences de desserte sur des lignes de transport public, qui ne génèrent que des coûts d'exploitation supplémentaires, mais pas de construction d'infrastructure à proprement parler. Il s'agira également de mesures jugées d'impact trop local ou éligibles au titre d'autres programmes fédéraux (p. ex. contributions régulières aux investissements des entreprises de transport public régional.). Ces mesures, bien que non éligibles pour un financement, sont néanmoins prises en compte dans l'évaluation d'ensemble du projet d'agglomération.

### **6.4 Mesures 2015-2018**

Les mesures dont la réalisation est prévue à partir de 2015 (tranche B) comprendront celles que la Confédération ne considère pas comme prioritaires ou comme prêtes à être réalisées avant. Ces mesures feront l'objet du projet d'agglomération RUN de deuxième génération (voir chap. 7.4 ci-dessous) qui sera remis à la Confédération à mi-2012 et qui devra refaire la preuve de l'efficacité des mesures proposées. Elles comprendront notamment comme mesure phare la première étape de réalisation du TransRUN.

## **7 ORGANISATION DE PROJET**

La production du projet d'agglomération pour la fin de l'année 2007 a été confiée à l'association du RUN au printemps 2007. Les travaux ont été suivis par un comité de pilotage politique et un groupe de suivi technique.

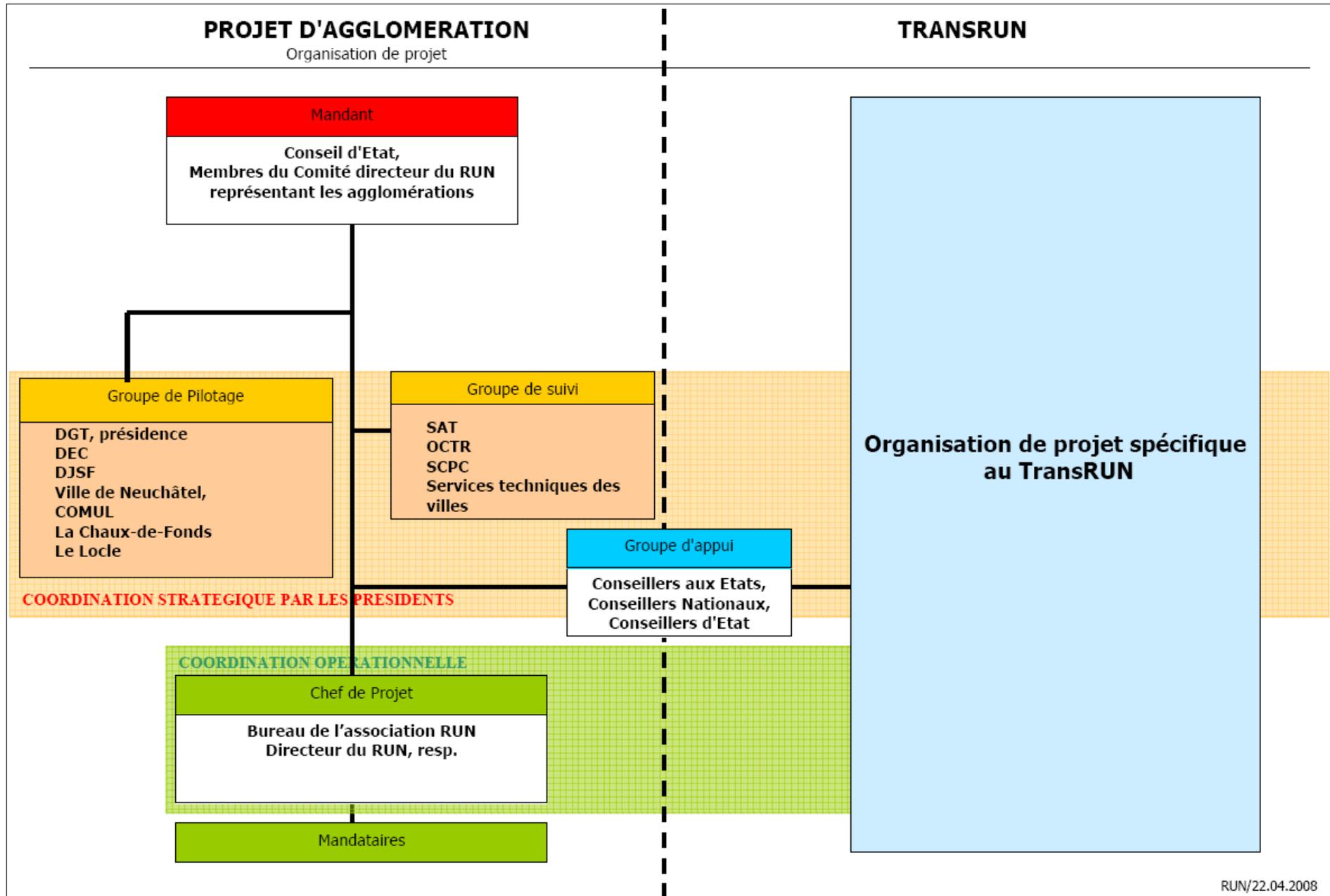
Pour l'année 2008, le bureau technique de l'association RUN a été mandaté par le Département de la gestion du territoire pour assurer la coordination technique, administrative et financière du dossier, dans la mesure où il a établi, au nom des partenaires concernés, le dossier du projet d'agglomération déposé auprès de la Confédération en décembre 2007.

Dès début 2008, des compléments d'études, convenus avec l'ARE en 2007, ont été réalisés afin de remplir les exigences de base fixées par la Confédération pour la remise des dossiers. Suite à une première séance de travail avec les Offices fédéraux concernés en mars 2008, d'autres études complémentaires jugées indispensables pour la défense du dossier ont été décidées et engagées, notamment une étude complémentaire sur la mobilité douce et des concepts détaillés de desserte par les transports publics des pôles de développement du Crêt-du-Loche et des Buchilles.

### **7.1 Organisation mise en place pour la suite des travaux**

Après la production du projet d'agglomération de 1<sup>ère</sup> génération en 2007 et la période intermédiaire de 2008, à l'issue de laquelle l'ARE a rendu son évaluation des projets d'agglomération, la poursuite de la gestion du projet d'agglomération RUN dès début 2009 est à nouveau confiée par le Conseil d'Etat et les communes à l'association RUN et à sa structure technique. Ces derniers, partenaires de l'agglomération, sont regroupés au sein d'une structure de conduite du projet. Le groupe de pilotage est présidé par le chef du Département de la gestion du territoire, il est constitué du chef du Département de l'économie et du chef du Département de la justice, de la sécurité et des finances, pour le Conseil d'Etat, ainsi que des représentants politiques des trois villes et des délégués du Littoral ouest et du Littoral est. Il

est accompagné dans ses travaux par les chefs des services de l'administration cantonale concernés par le projet d'agglomération, à savoir ceux des ponts et chaussées, de l'aménagement du territoire et de l'office des transports. Des mandataires externes complètent travaux techniques et la planification au plan administratif. cette organisation au besoin. Des groupes techniques ou les administrations coordonnent les travaux techniques et la planification au plan administratif.



Le mandat confié à l'association RUN inclut de nombreux aspects:

- le secrétariat et la production des bases de décision du groupe de pilotage;
- le suivi de la planification et du développement des mesures par les services communaux ou cantonaux;
- le suivi de la production des données nécessaires au suivi du projet d'agglomération (monitoring);
- la coordination avec les projets de contournements autoroutiers du Locle et de La Chaux-de-Fonds (H18 et H20), ainsi qu'avec le projet TransRUN (groupe de pilotage ad hoc);
- l'élaboration du concept de financement de la part non financée par la Confédération pour la réalisation des mesures;
- Les contacts avec l'ARE et la coordination des directives et exigences;
- l'élaboration du projet d'agglomération "2<sup>ème</sup> génération".

La conduite du projet est assurée jusqu'à fin 2012 par un crédit de 1.600.000 francs voté par le Grand Conseil en 2009.

## **7.2 Calendrier "technique" pour la concrétisation des mesures**

Pour toutes les mesures dont la réalisation doit débuter en 2011 et en 2012, l'ARE a demandé à recevoir les avant-projets (plans et devis à +/- 20% en règle générale) jusqu'au 31 décembre 2009, délai qui a pu être tenu grâce au considérable travail fourni par l'ensemble des partenaires au projet. Pour les mesures liées aux transports publics, les avant-projets ont en général été réalisés par les entreprises de transport concernées, pour ceux liés aux aménagements urbains et de voirie, par les communes, et notamment les trois villes.

Pour la réalisation des avant-projets pour plusieurs des mesures concernant la mobilité douce, et notamment toutes les mesures concernant les communes de la COMUL hors la ville de Neuchâtel, le groupe de pilotage a décidé de confier un mandat à un bureau privé spécialisé, cofinancé par l'Etat et les communes.

La planification des mesures prêtes à être réalisées en 2011 et 2012 se poursuit en 2010 avec les phases de planification de détail. Les premières autorisations de construire pourront être délivrées entre fin 2010 et mi-2011, en cas de déroulement sans opposition.

En ce qui concerne les mesures prêtes à être réalisées en 2013, les avant-projets seront remis à l'ARE entre fin 2010 et mi-2011, et ainsi de suite, systématiquement 2 ans avant le début de la réalisation.

## **7.3 Calendrier "politique" pour l'octroi des moyens financiers**

Les grands objectifs que les autorités neuchâteloises se sont fixés ont pour l'heure été atteints. Le projet RUN a été retenu par le Conseil fédéral, l'agglomération unique regroupant quatorze communes du Littoral et des Montagnes (auxquelles sont associées deux communes françaises) a été reconnue et le financement des mesures retenues par la Confédération est envisagé à hauteur de 35%.

L'adoption par le Conseil fédéral du message qu'il a transmis aux Chambres fédérales à l'appui d'un projet d'arrêté portant octroi d'un crédit d'environ 1.5 milliard de francs pour l'aide à la réalisation des mesures relevant de la tranche A des projets d'agglomération a eu lieu en

novembre 2009. Les Chambres traiteront le sujet en 2010, l'entrée en vigueur de la loi sur le fonds d'infrastructure devant intervenir au 1<sup>er</sup> janvier 2011.

A fin 2010, l'ARE signera avec chaque agglomération un accord sur les prestations comprenant toutes les mesures "A" utiles à l'efficacité du projet d'agglomération, y compris celles non financées par la Confédération. L'accord sur les prestations fixera les responsabilités respectives dans le cadre de la mise en œuvre des mesures, les principes généraux relatifs au financement et les exigences en matière de suivi et de contrôle des effets. A ce stade, les mesures se trouveront à des degrés de maturité très différents.

Avant le lancement des travaux pour chaque mesure et une fois toutes les autorisations délivrées, les offices fédéraux concernés et les cantons signeront des conventions de financement pour chaque mesure.

La décision des Chambres (arrêté fédéral sur le programme de développement du trafic d'agglomération) fixera le contenu du programme 2011-2014 (paquet A). Les mesures présélectionnées, pour être inscrites dans le paquet B (2015-2018), figureront dans le message à titre d'information, mais ne feront pas partie de l'arrêté fédéral. Elles seront inscrites dans le projet d'agglomération de 2<sup>ème</sup> génération à déposer d'ici mi-2012 auprès de l'ARE.

En parallèle à la procédure fédérale, les autorités locales concernées doivent décider du financement de la part non couverte par la Confédération. C'est l'objet du présent rapport. Le calendrier de la direction de projet prévoit l'octroi des crédits communaux et cantonal en octobre ou novembre 2010 pour la réalisation des mesures en 2011 et 2012. Quelques demandes de crédits spécifiques feront néanmoins l'objet de rapports ad hoc pour les mesures les plus importantes des villes (à l'exemple du projet de la place de la gare de La Chaux-de-Fonds). Ces mesures font partie intégrante et sans réserve du projet d'agglomération et de la démarche présentée dans le présent rapport.

#### **7.4 Projets d'agglomération 2<sup>ème</sup> génération**

Vingt-neuf projets d'agglomération sont retenus par la Confédération pour un cofinancement de leurs mesures durant la période 2011 – 2014. On parle, pour ceux-ci, de 1<sup>ère</sup> génération des projets d'agglomération.

Les projets d'agglomération de 2ème génération visent à inscrire des mesures à l'étape 2015-2018 du trafic d'agglomération. On en distingue deux types:

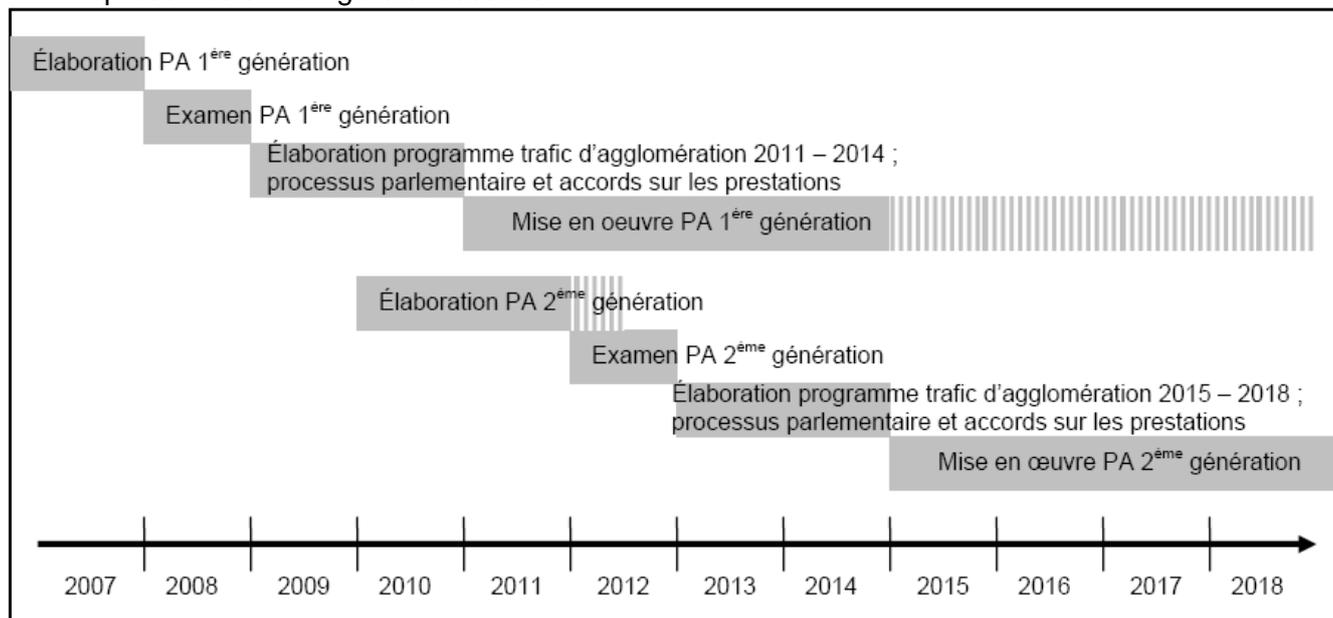
- les projets d'agglomération retravaillés: ils ont participé à la première étape du programme trafic d'agglomération. Ils sont retravaillés par l'organisme responsable dans le but d'en améliorer l'efficacité et de prendre en considération les modifications des conditions cadres, les effets des mesures de la 1ère génération ou autres évolutions de la situation de l'agglomération et d'accéder au fonds d'infrastructure pour la poursuite de la mise en œuvre du projet d'agglomération. Ils font l'objet d'une nouvelle évaluation;
- les nouveaux projets d'agglomération: ils n'ont pas participé à la première étape du programme trafic d'agglomération et font l'objet d'une première évaluation par la Confédération.

Le projet d'agglomération RUN fait partie des projets retravaillés. Le délai fixé pour la remise des projets retravaillés est le 30 juin 2012. Celui fixé pour la remise des nouveaux projets d'agglomération est le 31 décembre 2011.

La Loi fédérale sur le fonds d'infrastructure précise que le Conseil fédéral doit rendre compte tous les 4 ans à l'assemblée fédérale de l'état de réalisation du programme et lui proposer la libération des crédits pour la période suivante. La libération des moyens à destination du trafic d'agglomération s'effectue donc par périodes quadriennales jusqu'à la dissolution du fonds (la

loi sur le fonds d'infrastructure, (LFIInfr)) précise que le fonds est dissout après une durée maximale de 20 ans).

Les étapes et délais de l'élaboration et évaluation des projets d'agglomérations sont représentés sur la figure ci-dessous:



Planning des projets d'agglomération 2<sup>ème</sup> génération (source: directives pour l'examen et le cofinancement des projets d'agglomération de 2<sup>ème</sup> génération).

Pour l'évaluation de la 2<sup>ème</sup> génération des projets d'agglomération, la réalisation des mesures A durant la période 2011-2014 (et des mesures non subventionnées annoncées pour la même période) sera prise en compte. Selon le niveau de mise en œuvre (nombre de mesures réalisées, efficacité du système), le taux de cofinancement pour la période B (2015-2018) peut être diminué de 5 ou 10% (points), voire être complètement supprimé si l'efficacité conjointe des mesures proposées n'est pas jugée suffisante.

## 7.5 Monitoring

Les investissements considérables qui seront effectués dans les décennies à venir par les agglomérations, les cantons et la Confédération dans le cadre des projets d'agglomération exigent un contrôle sur le plan de la mise en œuvre et de l'efficacité. A cet effet, il est nécessaire de suivre au fil du temps l'évolution d'indicateurs quantitatifs ("monitoring").

La mise en œuvre de certains indicateurs exige que les agglomérations/cantons procèdent eux-mêmes à des collectes de données ou transmettent à la Confédération des données cantonales existantes. Les indicateurs retenus (au nombre de 19) représentent les cinq objectifs auxquels doivent satisfaire les projets d'agglomération: l'amélioration des systèmes de transport, la densification des milieux urbains, la sécurité du trafic, la protection de l'environnement et les aspects financiers.

Le set d'indicateurs permet le suivi des mesures du projet d'agglomération et rend possible une comparaison entre les agglomérations. L'analyse des résultats permet d'identifier et d'expliquer d'éventuels liens de causalité avec les mesures prises et démontrer leur efficacité.

Le contrôle des effets du projet d'agglomération se base sur la mesure de la satisfaction d'objectifs quantitatifs. Il pourrait être à la base de malus pour les agglomérations ne réalisant pas les objectifs fixés (diminution du taux de cofinancement). Il se fera par quelques indicateurs seulement, qui doivent être très fiables et disponibles dès 2010, pour assurer leur

analyse dès la première période de mise en œuvre du projet d'agglomération. Ces indicateurs sont la part modale respective des différents modes de transport, les habitant-e-s et emplois par classes qualitatives de desserte par les transports publics, ainsi que les accidents de la circulation. Ils seront complétés éventuellement par un critère de coût.

La mise en œuvre de certains indicateurs exige que les communes et l'Etat procèdent eux-mêmes à des collectes de données ou transmettent à la Confédération des données cantonales existantes (p. ex. statistique des zones à bâtir et de leur taux d'occupation, horaires des entreprises de transport public, comptages de trafic routier, etc.).

## **8 IMPACT DES MESURES SUR LES COMMUNAUTÉS URBAINES ET LE CANTON**

Conjointement, dans la durée et dans l'espace, les mesures des listes annexées au présent rapport auront un réel impact sur la situation des transports et de l'urbanisme dans les communautés urbaines du Littoral et des Montagnes neuchâteloises.

"Conjointement" signifie que les effets des mesures se renforcent et se multiplient les uns les autres. Vouloir estimer l'effet d'une seule mesure prise séparément n'a pas de sens. A titre d'exemple, un parking d'échange ne vaut presque rien s'il n'est pas accompagné d'une bonne information, d'une desserte performante par les transports publics, d'une tarification des transports publics combinée et de mesures de revalorisation des centres, par exemple. Chacune de ces mesures prise séparément n'aura qu'un faible effet, voire aucun. C'est bien leur combinaison qui en fait un ensemble attractif susceptible de résoudre ou de prévenir des problèmes de circulation, en l'occurrence. En d'autres termes, le rapport coût-utilité du "paquet" de mesures de l'exemple ci-dessus est supérieur à la moyenne des rapports coût-utilité de chaque mesure prise séparément.

"Dans la durée" signifie que cet effet de synergie ne se déploiera pas immédiatement, les mesures étant réalisées progressivement, au gré des octrois d'autorisations et des possibilités de financement des pouvoirs publics. Tout comme il n'est pas pertinent de vouloir imaginer l'effet d'une seule mesure, il n'est pas non plus censé de vouloir estimer pour lui seul l'effet du projet d'agglomération déjà à fin 2012, après les deux premières années d'un programme qui s'étirera vraisemblablement sur deux voire trois périodes quadriennales. En effet, seule une partie des mesures prévues seront lancées dans la période 2011-2012 et parmi elles, certaines ne seront pas terminées à fin 2012. On se trouve donc au début d'un processus dont les effets se feront sentir progressivement.

"Dans l'espace" signifie que les effets des mesures ne se limitent pas au territoire étroit dans lequel elles se situent physiquement (dans le cas des mesures d'infrastructure), mais qu'elles ont au contraire un effet sur l'ensemble du réseau. A titre d'exemple, un seul carrefour dangereux sur une liaison cycliste par ailleurs commode d'une commune à une autre peut dissuader de l'emprunter, avec pour conséquence un déplacement motorisé. L'impact d'une mesure d'assainissement du carrefour en faveur des cyclistes (combinée avec d'autres mesures incitatives) peut ici prétendre diminuer les nuisances du trafic dans les communes concernées, et pas seulement celle "hébergeant" la mesure. A plus large échelle, la réalisation d'une nouvelle ligne directe entre Neuchâtel et La Chaux-de-Fonds incitera à l'utilisation des transports publics dans un secteur allant bien au-delà des deux villes directement concernées. A plus large échelle encore et à titre illustratif de l'importance d'une vision spatiale large, le canton de Neuchâtel a un intérêt certain à la réalisation du doublement de la voie CFF Gléresse-Douanne, sur territoire bernois, pour améliorer les cadences et les correspondances des trains IC en gare de Neuchâtel. Il en va de manière similaire de la liaison entre La Chaux-de-Fonds et Besançon pour assurer le lien entre le canton et la Métropole Rhin-Rhône.

Mais revenons au RUN: en se prononçant le moment venu sur les demandes de crédits objets des rapports qui leur seront adressés prochainement, les autorités législatives du canton et des communes concernées apporteront leur pierre à un édifice bien plus large que le périmètre de leur juridiction. Chaque mesure concerne donc chaque commune ainsi que l'Etat, les bénéficiaires de l'ensemble des mesures se répartissant sur l'entier du périmètre de l'agglomération voire au-delà.

Le projet d'agglomération constitue un cas sans véritable précédent dans l'histoire de la République et canton de Neuchâtel. Pour la première fois, un programme conjoint des communes et de l'Etat prévoit la mise en œuvre coordonnée de nombreuses mesures se renforçant mutuellement, dans un domaine bien délimité et dans un laps de temps relativement restreint, avec pour objectif le développement durable de notre espace de vie.

Ceci est certainement facilité par l'incitation fédérale du fonds d'infrastructure. Mais celui-ci ne fait pas tout. L'enjeu pour le RUN et, partant, pour l'ensemble du canton va bien au-delà de la réalisation d'infrastructures de transport et d'aménagement de l'espace public: il s'agit ici de la capacité des communes et de l'Etat de travailler ensemble et en concertation non seulement à l'élaboration d'une stratégie de développement, mais également à sa concrétisation, celle-ci impliquant un engagement de ressources financières importantes. L'acceptation de ces crédits constituerait un acte très fort de l'agglomération RUN, matérialisant vers l'extérieur sa solidité en tant que partenaire notamment de la Confédération et vers l'intérieur l'ancrage de chaque commune au sein d'une communauté d'échelle différente, apte à apporter des réponses pertinentes à des problématiques du type de celles des transports et de l'urbanisation.

## **9 MONTANTS DES CRÉDITS ET PRINCIPES DE RÉPARTITION**

Ce chapitre traite du financement de la première tranche quadriennale (paquet A) des mesures du projet d'agglomération (2011-2014). Le financement des mesures du paquet B (2015-2018) n'est pas traité, parce que celles-ci ne sont pas suffisamment avancées dans leur planification, parce qu'elles ne font pas partie du projet d'arrêté fédéral et qu'elles pourront être redéfinies à l'occasion de l'élaboration et de l'évaluation du projet d'agglomération RUN 2<sup>ème</sup> génération, en 2012-2013.

Le comité de pilotage a en outre décidé de mettre en évidence les besoins pour la tranche 2011-2014, mais de ne solliciter les crédits auprès des législatifs communaux et cantonal que pour les deux premières années 2011 et 2012, estimant préférable de faire prendre à tous les partenaires du projet des engagements sur un crédit cadre s'étirant sur deux années plutôt que sur quatre.

Les tableaux annexés présentent la répartition du financement des mesures pour les différents partenaires du projet d'agglomération.

### **9.1 Versement de la part fédérale**

Il est ici à noter que la participation fédérale pourrait ne pas être versée simultanément à la part des pouvoirs publics locaux. En effet, l'ARE a annoncé aux agglomérations que les disponibilités du fonds fédéral d'infrastructure seront probablement accaparées par les projets urgents décidés en 2008 jusqu'en 2013-2014. Dès lors, il est demandé aux cantons et communes de préfinancer à 100% la réalisation des mesures en 2011 et 2012, le remboursement de la part de la Confédération ayant lieu ultérieurement. A noter que dans ce cas le renchérissement est pris en compte, mais pas les intérêts intercalaires. Ceci est considéré comme inacceptable par le comité de pilotage, qui est favorable à une dotation initiale supplémentaire du fonds, comme le propose une initiative parlementaire.

## 9.2 Principes de répartition

La prise en charge des coûts d'investissement est attribuée aux collectivités publiques en référence aux bases légales en vigueur, selon que la mesure est de compétence communale ou cantonale, voire relève de la compétence d'une entreprise de transport.

## 10 DEMANDE DE CRÉDIT ULTÉRIEURE

Les engagements financiers de l'ensemble des communes concernées et de l'Etat sont nécessaires pour assurer le financement de la première phase du projet d'agglomération. En effet, la part fédérale ne sera versée que si la celle des pouvoirs publics locaux est assurée. Par ailleurs, l'octroi des crédits cantonal et communaux nécessaires à la mise en œuvre des mesures sera extrêmement important comme message envoyé à l'administration fédérale dans l'optique de versements ultérieurs de la Confédération au titre de soutien à des mesures de grande ampleur comme par exemple le nouveau tronçon de voie ferrée entre Neuchâtel et La Chaux-de-Fonds, dans le cadre du projet TransRUN.

Nous vous remercions de bien vouloir prendre en considération le présent rapport d'information sur le projet d'agglomération RUN et la réalisation des mesures de sa première phase. Des demandes de crédit correspondantes y feront suite le moment venu, au Grand Conseil et dans les communes concernées, en fonction des priorités établies par le comité de pilotage et du temps nécessaire à la production des dossiers techniques.

Veuillez agréer, Monsieur le président, Mesdames et Messieurs, l'assurance de notre haute considération.

Neuchâtel, le 27 septembre 2010

Au nom du Conseil d'Etat:

*Le président,*  
C. NICATI

*La chancelière,*  
M. ENGHEBEN

## TABLEAU DES MESURES 2009-2010 (MESURES ANTICIPEES)

Etat au 14.09.2010

No.	Localité	MESURES	Date prévue de début des travaux	Organisme responsable
21.c	Diverses localisations	Aménagement superficiel, signalétique et organisation P+R gares de St-Blaise (BLS et CFF) et Marin-Epagnier	Réalisé	OCTR
22.a	Colombier	Littorail Neuchâtel-Boudry: gare Colombier cadence ¼h en HP - infrastructures	Réalisé	OCTR
22.f	Boudry	Pôle de développement économique du Littoral Ouest (Boudry-Perreux) avec potentiel de 2000 emplois à MLT	2008	Etat
22.i	Diverses localisations	Aménagements superficiels, signalétique et organisation P+R dans les gares CFF de Auvernier, Colombier, Bôle, Boudry, Bevaix	Réalisé	OCTR
23.c	Neuchâtel	Modération et sécurisation du trafic dans les quartiers	2010	Ville de Neuchâtel
23.d	Neuchâtel	3ème étape du plan de stationnement (zones bleues et horodateurs)	2010	Ville de Neuchâtel
23.i	Neuchâtel	Aménagement superficiel, signalétique et organisation P+R Neuchâtel – Nid-du-Crô	Réalisé	Ville de Neuchâtel
24.a		Création d'une ligne nord-sud Peseux-Colombier-Bôle (prolongement ligne TN 10)	2010	OCTR
25.c1	La Chaux-de-Fonds	Revalorisation secteur Casino-Armes-Réunies Av. Léopold-Robert - 1ère partie Casino - Midi	2010	Ville de La Chaux-de-Fonds
25.f	La Chaux-de-Fonds	Voies trolleybus TRN rues Armes-Réunies et Dr-Coullery	Réalisé	Ville de la Chaux-de-Fonds
25.m	La Chaux-de-Fonds	Revalorisation de la Place du Marché et zone de rencontre	Réalisé	Ville de La Chaux-de-Fonds
25.n	La Chaux-de-Fonds	Modération du trafic (zones 30)	Réalisé	Ville de La Chaux-de-Fonds
25.o	La Chaux-de-Fonds	Pistes cyclables écoliers+utilitaires et racks à vélos (pas de vélostations) Gare, Crêt, Forains, centre	Réalisé	Ville de La Chaux-de-Fonds
26.d1	LeLocle	(26.d1 ouest) Voies bus accès de localité Ouest - couloir bus/vélos	Réalisé	SPCH
26.e1	LeLocle	26.e1 (est) + 26.d1 (est): Aménagement carref./voiries hors localité + voies bus accès localité	2009	
26.e1	LeLocle	26.e1 (ouest) Aménagement et exploitation de carrefours et de voiries - hors localité	2010	
26.g	LeLocle	Modération du trafic: secteur mi-Côte	Réalisé	Ville du Locle
27.f	LeLocle	Pôle de développement du Crêt-du-Locle, avec potentiel de 3000 emplois à moyen-long terme	2008	Etat
25.4	La Chaux-de-Fonds	Liberté: bandes cyclables	2010	Ville de La Chaux-de-Fonds
25.7	La Chaux-de-Fonds	Numa-Droz: sécurisation et confort	Réalisé	Ville de La Chaux-de-Fonds

**TABLEAU DES MESURES 2011-2012**(1<sup>ère</sup> tranche A) y compris mesures mobilité douce**Mesures dont la réalisation est prévue à partir de 2011-2012**

Etat au 14.09.2010

No.	Localité	MESURES	Date prévue de début des travaux	Organisme responsable
20.d	La Chaux-de-Fonds	Nouvelle Gare Morgarten	2012	OCTR
20.d	La Chaux-de-Fonds	P+R Gare Morgarten	2012	
22.b	Boudry	Recentrage des lignes de bus sur Boudry (suite à la construction de la route des Conrardes) et création d'une nouvelle ligne vers la gare de Boudry	2011	OCTR
23.h	Neuchâtel	Place Numa-Droz/nouvelle gestion du trafic (aménagement, réorganisation de l'espace public)	2011	Ville de Neuchâtel
25.b	La Chaux-de-Fonds	Nouvel aménagement de la Place de la gare	2011	Ville de La Chaux-de-Fonds
25.d	La Chaux-de-Fonds	Aménagement Rue verte dans le cadre du Plan de quartier "Le Corbusier" sur friche gare de marchandises	2011	Ville de La Chaux-de-Fonds
25.g	La Chaux-de-Fonds	Desserte vers l'Ouest (jusqu'au Crêt-du-Locle) : desserte de la gare du Crêt-du-Locle et au sud de la route	2012	OCTR
25.h	La Chaux-de-Fonds	P+R plusieurs localisations	2011	Ville de La Chaux-de-Fonds
25.i	La Chaux-de-Fonds	Renforcement des ligne s11 et 12: cadence 10mn desserte P+R	2011	OCTR
25.j	La Chaux-de-Fonds	Nouvelle politique de stationnement	2011	Ville de La Chaux-de-Fonds
25.l	La Chaux-de-Fonds	Réaménagement Grillon-Forges avec site propre bus et piste cyclable (Eplatures pas concerné)	2012	SPCH
26.f	Le Locle	Mesures de gestion du stationnement	2012	Ville du Locle
26.g	Le Locle	Modération du trafic : secteur Communal	2011	Ville du Locle
	Le Locle	Aménagement de la zone du Col-des-Roches (concours Europan)	2011	Ville du Locle
27.d31	Le Locle	P+R Col-des-Roches CH : 17 places Ville du Locle (sur 30pl.)	2011	Ville du Locle
<b>Mobilité douce</b>				
21.10	St-Blaise	Accès gares secteur St-Blaise/Marin: BLS St-Blaise	2012	St-Blaise
21.10	La Tène	Accès gares secteur St-Blaise/Marin BLS Marin-Epagnier	2012	La Tène
21.10	St-Blaise	Abri vélos gares St-Blaise/Marin: BLS St-Blaise	2012	St-Blaise

21.10	La Tène	Abri vélos gares St-Blaise/Marin: BLS Marin-Epagnier	2012	La Tène
22.2	Bevaix	Abri vélos CFF Bevaix	2012	Bevaix
22.2	Auvernier	Abri vélos CFF Auvernier	2012	Auvernier
22.2	Colombier	Abri vélos CFF Colombier (dont 1 implantation s/ Bôle)	2012	Colombier/Bôle
22.2	Bevaix	Accès CFF Bevaix	2012	Bevaix
22.2	Auvernier	Accès CFF Auvernier	2012	Auvernier
22.3a	Colombier	Accès TN Colombier	2012	Colombier
22.3a	Colombier	Accès TN Bas-des-Allées	2012	Colombier
22.3a	Auvernier	Accès TN Auvernier	2012	Auvernier
22.3b	Colombier	Abri vélos TN Colombier	2012	Colombier
22.3b	Colombier	Abri vélos TN Bas-des-Allées	2012	Colombier
22.3b	Auvernier	Abri vélos TN Auvernier	2012	Auvernier
23.23c	Neuchâtel	Accès TN Place Pury	2012	Ville de Neuchâtel
23.23c	Neuchâtel	Vélos TN Place Pury	2012	Ville de Neuchâtel
23.38	Neuchâtel	<del>Rue des Fahys</del> : réaménagements des voiries --> Crêt-Taconnet	2012	Ville de Neuchâtel
23.e2	Neuchâtel	Nouvelle passerelle Espace de l'Europe - Bel-Air	2011	Ville de Neuchâtel
23.f	Neuchâtel	Mise en place du PDMD (3 implantations)	2011	Ville de Neuchâtel
24.7b	Corcelles	Gare de Peseux-Corcelles CFF: stationnements vélos longue durée	2012	Peseux/Corcelles
25.5	La Chaux-de-Fonds	Chevrolet - Crêtets: sécurisation des itinéraires	2011	Ville de La Chaux-de-Fonds
25.9	La Chaux-de-Fonds	Fritz-Courvoisier: sécurisation	2012	Ville de La Chaux-de-Fonds
25.10	La Chaux-de-Fonds	Collège: sécurisation	2012	Ville de La Chaux-de-Fonds
25.13	La Chaux-de-Fonds	Axe rue du Locle-Léopold-Robert (Morgarten - giratoires des Forges): réaménagement	2011	Ville de La Chaux-de-Fonds
25.16	La Chaux-de-Fonds	Giratoire du Bas-du-Reymond: sécurisation	2011	SPCH
25.18	La Chaux-de-Fonds	Morgarten: sécurisation (accès nouvelle gare)	2012	Ville de La Chaux-de-Fonds
25.k	La Chaux-de-Fonds	Passerelle sur les voies CFF dans PQ "Le Corbusier"	2012	Ville de La Chaux-de-Fonds
26.6	Le Locle	Place du 1er Août: stationnement vélos	2011	Ville du Locle
26.h	Le Locle	Ascenseur Gare - Pl. du 1er-Août	2011	Ville du Locle
27.4a	Le Locle	Crêt-du-Locle - Le Locle: aménagements MD (2 phases)	2011	SPCH
27.e1	La Chaux-de-Fonds	Chemin des rencontres (hors ville CdF) : giratoire Grillon - Haut-du-Crêts	2011	SPCH

## TABLE DES MATIERES

	<i>Pages</i>
<i>RESUME</i> .....	1
<b>1. INTRODUCTION</b> .....	2
<b>2. QU'EST-CE QUE LE PROJET D'AGGLOMERATION</b> .....	3
2.1 Origine et objectifs.....	3
2.2 Exigences de la Confédération.....	4
2.3 Relations aux instruments de planification existants .....	4
<b>3. FONDS FEDERAL D'INFRASTRUCTURE</b> .....	5
<b>4. LE PROJET D'AGGLOMERATION RUN</b> .....	6
4.1 La stratégie cantonale du RUN.....	6
4.2 Relations avec les autres politiques cantonales.....	6
4.3 Le projet d'agglomération RUN de décembre 2007 .....	7
<b>5. ANALYSE DE LA CONFEDERATION / PROJET DE MESSAGE DU CONSEIL FEDERAL</b> .....	10
5.1 Évaluation par l'ARE.....	10
5.2 Les mesures reconnues par la Confédération .....	12
5.3 Position de l'Association RUN sur l'évaluation de l'ARE.....	15
<b>6. ECHELONNEMENT DES MESURES DANS LE TEMPS</b> .....	15
6.1 Mesures anticipées.....	15
6.2 Mesures 2011-2012.....	15
6.3 Mesures 2013-2014.....	16
6.4 Mesures 2015-2018.....	16
<b>7. ORGANISATION DE PROJET</b> .....	16
7.1 Organisation mise en place pour la suite des travaux.....	16
7.2 Calendrier "technique" pour la concrétisation des mesures .....	19
7.3 Calendrier "politique" pour l'octroi des moyens financiers .....	19
7.4 Projets d'agglomération 2 <sup>ème</sup> génération .....	20
7.5 Monitoring.....	21
<b>8. IMPACT DES MESURES SUR LES COMMUNAUTÉS URBAINES ET LE CANTON</b> .....	22
<b>9. MONTANTS DES CREDITS ET PRINCIPES DE REPARTITION</b> .....	23
9.1 Versement de la part fédérale.....	23
9.2 Principes de répartition.....	24
<b>10. DEMANDE DE CREDIT ULTERIEURE</b> .....	24